

دراسة عوامل البيئة الاستثمارية وأثرها في جذب الاستثمار:  
دراسة حالة إمارة أم القيوين نموذجاً للاستثمار

**Study of investment environment factors: Umm ALQuwain investment model**  
**Case study**

بحث مقدم لنيل درجة ماجستير في إدارة الأعمال تأهيل و تخصص MBA

إعداد الطالبة:

ميسون فريد اليونس

MAYSOON\_90366

إشراف  
أ.م . د مجدى صقر

## الإهداء

أهدى دراستي هذه.

إلى قلب غمرني بالحنان وغلفني بالإرادة ..... أمي  
إلى روح كانت قدوة وأصبحت حافزاً للمواصلة..... أبي رحمك الله  
إلى رفيق الروح والصديق والسندي الذي لولا دعمك لما وقفت ثانيةً ..... زوجي وائل  
إلى جمال الحياة وفرحة القلب أميرتي نايا وشيخ الشباب تيم ... لكم أوصل بكل قوّة ..... أبنائي  
إلى زهراتي الثئانية رفة العمر علا، أروى، فائزه، ملأ، ديماء، راما، دانا، لانا ..... أخواتي  
إلى من شجعني ودفعني للمواصلة رغم ضغط العمل ..... مدير ي سلطان آل علي  
إلى من مهد لي الدرب ..... الدكتور المشرف مجدى صقر  
إلى كل الأصدقاء في كل مكان وزمان  
إلى كل من قدم لي الدعم من خلال رأي أو فكرة أو نصيحة أو تشجيع

## شكر وتقدير

الحمد لله الذي بحمده تتم الصالحات

أتقدم بخالص الشكر والتقدير والإحترام لكل من دعمني خلال فترة دراستي، وأخص بالذكر الدكتور المشرف مجد صقور الذي كان نعم المرشد والموجه منذ أن كان موضوع الدراسة في مراحله المبكرة حيث لم يدخل بوقته ولو لا توجيهاته وارشاداته وتشجيعه لما رأت هذه الدراسة النور.

كماأشكر أعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة الإفتراضية السورية لدعمهم خلال مسيرتي الدراسية.

وأتقدم أيضاً بعظيم الشكر إلى أعضاء لجنة المناقشة لتفضيلهم بمناقشته هذه الرسالة، فلهم مني كل التقدير والإحترام.

وأشكر كل من ساهم بتقديم العون لإتمام هذه الرسالة وأخص بالذكر:  
من مؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة مديرني / المدير التنفيذي سلطان سعيد سلطان آل علي/.

من المجلس التنفيذي / الأمين العام للمجلس حميد راشد الشامي / وكل من مد يد العون من موظفي المجلس.

وأشكر دعم ومساعدة المدير العام وموظفي كل من (الدائرة الاقتصادية ، هيئة أم القبور الصناعية، منطقة التجارة الحرة) والإعلامي محمد الكشف.

وشكري العميق لزملائي في الجامعة الإفتراضية السورية الذين لم يخلوا بوقتهم أو بالمعلومات، وكان لهم فضل تسهيل العمل في هذه الدراسة، ابتسام طافش، رواد الزغير.

وأخيراً أشكر أطفالي وزوجي - عائلتي الرائعة - التي تحملت ضغط الدراسة على مدى سنتين لولائم لما نجحت.

مع كل المحبة والاحترام  
ميسون

## ملخص الدراسة

الطالبة: ميسون فريد اليونس

العنوان: دراسة عوامل البيئة الاستثمارية وأثرها في جذب الاستثمار - دراسة حالة إمارة أم القيوين نموذجاً للاستثمار

جامعة الافتراضية السورية

إشراف الدكتور: مجد صقور

عام 2019

تهدف الدراسة إلى التعرف على عوامل البيئة الاستثمارية في إمارة أم القيوين وأثرها في جذب الاستثمار للإمارة، وتمثلت عوامل بيئة الاستثمار بالبنية التحتية والعوامل الإدارية (وهي توفر كوادر مدربة، دليل استثماري، جهة خاصة بالاستثمار، وجود جهات متعددة، الاجراءات) والترويج.

وقد تكون مجتمع البحث من المستثمرين المحليين والأجانب المسجلين في الجهات الحكومية بإمارة أم القيوين و هي ( منطقة التجارة الحرة - الدائرة الاقتصادية - هيئة أم القيوين الصناعية )، أما عينة الدراسة فقد تم اختيار عينة عشوائية لمجموعة من المستثمرين ، إذ تم توزيع استبانة كرابط إلكتروني باللغتين العربية والإنجليزية \_ وذلك لوجود مستثمرين غير محليين وغير عرب \_ على عدد من المستثمرين ، و تم استرداد ( 145 ) استبانة مستوفية كافة الإجابات و صالحة للدراسة ، وقد استخدمت الباحثة عدداً من الأساليب الإحصائية في البرنامج الإحصائي SPSS لعرض و تحليل نتائج الدراسة.

خلصت الدراسة إلى وجود بيئة استثمارية جاذبة في إمارة أم القيوين ، وأن هناك علاقة ارتباط موجبة وأثر ذو دلالة احصائية معنوية لعوامل بيئة الاستثمار (البنية التحتية - توفر كوادر مدربة - دليل استثماري - وجود جهة خاصة بالاستثمار- الاجراءات - الترويج) في جذب الاستثمار للإمارة، في حين لا يوجد علاقة ارتباط أو أثر ذو دلالة احصائية معنوية لعامل بيئة الاستثمار (وجود جهات متعددة) في جذب الاستثمار للإمارة.

وانتهت الدراسة بتقديم مجموعة من الحلول والمقترنات أبرزها ضرورة تحسين مستوى الخدمات في البنية التحتية والإهتمام بتوفير كادر إداري مدرب ومتخصص والعمل على توفير دليل استثماري لتسهيل وتوحيد الإجراءات، كما أوصت بضرورة الاهتمام بالترويج لما له من دور كبير في استقطاب المستثمرين ، إضافةً إلى الاهتمام بإعادة صياغة الإجراءات لتحقيق النتائج المرجوة ، وضرورة تعزيز دور هيئة الاستثمار الذي سيساعد في تنظيم وتسهيل عملية الاستثمار.

**الكلمات المفتاحية:** البيئة الاستثمارية، البنية التحتية، دليل الاستثمار، كادر إداري، ترويج، هيئة الاستثمار.

## قائمة المحتويات

<b>الفصل الأول: الإطار المنهجي للبحث</b>	1
1-1 مقدمة:	2
1-2 المصطلحات والتعاريف:	2
1-3 الدراسات السابقة:	3
1-4 مشكلة البحث:	10
1-5 أهمية البحث:	10
1-6 أهداف البحث:	11
1-7 متغيرات البحث ونموذجه:	11
1-8 فرضيات البحث:	13
1-9 مجتمع وعينة البحث:	13
1-10 منهجية البحث:	14
1-11 حدود البحث:	15
1-12 خطة البحث:	15
<b>الفصل الثاني: الإطار النظري</b>	17
المبحث الأول: دراسة عوامل الاستثمار	18
1-1 مفهوم الاستثمار وأهميته:	18
1-2 مفهوم البيئة الاستثمارية ومكوناتها:	21
المبحث الثاني: الدور المرتقب لعوامل الاستثمار في جذب الاستثمارات	28
2-1 تأثير مناخ وبيئة الاستثمار على قرار الاستثمار:	28
2-2 نظرة على فرص الاستثمار في مختلف البلدان:	29
2-3 مناخ الاستثمار في الدول العربية:	30
<b>الفصل الثالث: الإطار العملي</b>	33
المبحث الأول: واقع الاستثمار في الإمارات العربية المتحدة وإمارة أم القيوين	34

1-1 المناخ الاستثماري في الإمارات العربية المتحدة: .....	34 .....
1-2 نبذة عن إمارة أم القيوين: .....	35 .....
1-3 واقع بيئة أم القيوين الاستثمارية: .....	37 .....
المبحث الثاني: التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات.....	41 .....
2-1 تطوير أداة البحث: .....	41 .....
2-2 ثبات وصدق أداة البحث:.....	43 .....
2-3 خصائص عينة الدراسة:.....	44 .....
2-4 نتائج الاحصاء الوصفي:.....	48 .....
2-5 اختبار فرضيات البحث : .....	55 .....
المبحث الثالث: النتائج والمقترنات.....	75 .....
3-1 النتائج:.....	75 .....
3-2 المقترنات: .....	77 .....
3-3 الخاتمة: .....	77 .....
3-4 مقترنات لدراسات مستقبلية:.....	78 .....
قائمة المراجع : .....	80 .....
الملاحق:.....	83 .....

## قائمة الجداول

الجدول (3 – 1) درجات الترميز لكل حالة من حالات الإجابة ومجالها.....	42 .....
الجدول (3 – 2) عدد عبارات كل متغير والمصدر من الدراسة.....	42 .....
الجدول (3 – 3) معامل ألفا كرونباخ ومعامل الصدق للاستبانة.....	43 .....
الجدول (3 – 4) معامل ألفا كرونباخ الكلي.....	43 .....
الجدول (3 – 5) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب الجنس .....	44 .....
الجدول (3 – 6) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب النشاط .....	45 .....
الجدول (3 – 7) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب الجهة .....	46 .....
الجدول (3 – 8) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب المدة .....	47 .....
الجدول (3 – 9) اختبار التوزيع الطبيعي.....	48 .....
الجدول (3 – 10) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد البنية التحتية .....	50 .....
الجدول (3 – 11) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد الكادر الإداري .....	50 .....
الجدول (3 – 12) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد دليل الاستثمار .....	51 .....
الجدول (3 – 13) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد وجود جهات متعددة .....	52 .....
الجدول (3 – 14) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار .....	52 .....
الجدول (3 – 15) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد الإجراءات .....	53 .....
الجدول (3 – 16) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد الترويج .....	54 .....
الجدول (3 – 17) المتosteats والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد جذب المستثمر .....	55 .....
الجدول (3 – 18) نتائج اختبار T للعينة الواحدة ONE SAMPLE T_TEST متغير جذب المستثمر .....	55 .....
الجدول (3 – 19) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر .....	57 .....
الجدول (3 – 20) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر .....	58 .....
الجدول (3 – 21) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر .....	58 .....
الجدول (3 – 22) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد الكادر الإداري وجذب المستثمر .....	60 .....
الجدول (3 – 23) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الكادر الإداري وجذب المستثمر .....	60 .....
الجدول (3 – 24) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الكادر الإداري وجذب المستثمر .....	61 .....
الجدول (3 – 25) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين دليل الاستثمار وجذب المستثمر .....	62 .....
الجدول (3 – 26) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد دليل الاستثمار وجذب المستثمر .....	63 .....
الجدول (3 – 27) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد دليل الاستثمار وجذب المستثمر .....	63 .....
الجدول (3 – 28) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر .....	65 .....
الجدول (3 – 29) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر .....	65 .....
الجدول (3 – 30) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر .....	66 .....
الجدول (3 – 31) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر .....	67 .....
الجدول (3 – 32) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر .....	68 .....
الجدول (3 – 33) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر .....	68 .....
الجدول (3 – 34) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر .....	71 .....
الجدول (3 – 35) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر .....	71 .....
الجدول (3 – 36) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر .....	71 .....
الجدول (3 – 37) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد الإجراءات و جذب المستثمر .....	73 .....
الجدول (3 – 38) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات و جذب المستثمر .....	73 .....
الجدول (3 – 39) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات و جذب المستثمر .....	74 .....

## قائمة الأشكال

الشكل (1 – 1) نموذج المتغيرات ..... 12
الشكل (3 – 1) التوزيع النسبي لعينة البحث حسب الجنس ..... 44
الشكل (3 – 2) التوزيع النسبي لعينة البحث حسب النشاط ..... 45
الشكل (3 – 3) التوزيع النسبي لعينة البحث حسب الجهة ..... 46
الشكل (3 – 4) التوزيع النسبي لعينة البحث حسب المدة ..... 47
الشكل (3 – 5) مخطط SCATTER PLOT بيان العلاقة الخطية بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر ..... 57
الشكل (3 – 6) مخطط SCATTER PLOT بيان العلاقة الخطية بين بعد الكادر الإداري وجذب المستثمر ..... 59
الشكل (3 – 7) مخطط SCATTER PLOT بيان العلاقة الخطية بين بعد دليل الاستثمار وجذب المستثمر ..... 62
الشكل (3 – 8) مخطط SCATTER PLOT بيان العلاقة الخطية بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر ..... 64
الشكل (3 – 9) مخطط SCATTER PLOT بيان العلاقة الخطية بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر ..... 67
الشكل (3 – 10) مخطط SCATTER PLOT بيان العلاقة الخطية بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر ..... 70
الشكل (3 – 11) مخطط SCATTER PLOT بيان العلاقة الخطية بين بعد الترويج وجذب المستثمر ..... 72

## **الفصل الأول: الإطار المنهجي للبحث**

- مقدمة 1-1**
- المصطلحات والتعاريف 2-1**
- الدراسات السابقة 3-1**
- مشكلة البحث 4-1**
- أهمية البحث 5-1**
- أهداف البحث 6-1**
- متغيرات البحث ونموذجه 7-1**
- فرضيات البحث 8-1**
- مجتمع البحث وعينته 9-1**
- منهجية البحث 10-1**
- حدود البحث 11-1**
- خطة البحث 12-1**

## **1-1 مقدمة:**

الاستثمار هو الرهان الحقيقى لدفع عجلة الاقتصاد قدماً وتحقيق التطور والإزدهار لمختلف الشعوب ، وتعد البيئة الاستثمارية الحاضنة لجميع أنواع الاستثمارات المحلية والأجنبية ، و تلعب دوراً رئيسياً في تحديد حجم هذه الاستثمارات وبالتالي حجم المشروعات الاستثمارية التي ستجد طريقها إلى الواقع . وهنا يجب التركيز على حقيقة مفادها إذا كانت عوامل البيئة الاستثمارية مشجعة زادت التدفقات الاستثمارية وبالعكس، أي أن هناك علاقة بين عوامل البيئة الاستثمارية و مستوى جذب أو طرد التدفقات الاستثمارية ، و تعد عوامل البيئة الاستثمارية عديدة من أهمها : الاستقرار الأمني و العوامل الاقتصادية و المالية والبنية التحتية و الإدارية والشفافية و النزاهة في التعاملات الإدارية ووضوح الاجراءات القانونية وغيرها التي تؤثر في ثقة المستثمر و تقفعه بتو吉هه استثماراته إلى منطقة دون أخرى تتمتع ببيئة استثمارية آمنة ، و لتوفير ذلك لا بد من دراسة البيئة و العمل على تحسين عواملها و الترويج لجذب الاستثمار لها .

تقوم هذه الدراسة بتسليط الضوء على واقع البيئة الاستثمارية في إمارة أم القيوين وبيان أثر عوامل هذه البيئة على جذب الاستثمار بأنواعه وسوف يتناول هذا الفصل الإطار العام للبحث باستعراض مجموعة من الدراسات السابقة تمهدأ لطرح مشكلة البحث وأهميته ومن ثم تحديد أهداف البحث ومتغيراته وفرضياته ، إضافةً إلى ذلك سيتضمن هذا الفصل مجتمع البحث وعيته ومنهجيته وكذلك حدود البحث في الختام.

## **2-1 المصطلحات والتعريف:**

### **الاستثمار:**

عرفه العياشي (2016) بأنه "عبارة عن عقد بين طرفين (الدولة والمستثمر) قصد منه تحقيق مصلحة ينتشارك فيها الطرفين نفس الهدف ويتقاسمان سوية الأعباء ويتساولون في المنافع " وأضاف إلى ذلك تعريف أكثر موضوعية وحيادية حيث أن "الاستثمار يهدف إلى إضافة طاقات إنتاجية جديدة إلى الأصول الإنتاجية

الموجودة في المجتمع بإنشاء مشروعات جديدة أو التوسع في مشروعات قائمة ، أو إحلال أو تجديد مشروعات انتهى عمرها الإفتراضي، وكذلك شراء الأوراق المالية المصدرة لإنشاء مشروعات جديدة".

### **البيئة الاستثمارية:**

تعرف البيئة الاستثمارية بأنها "مجموعة من القوانين والسياسات والإجراءات والهيئات التي تعزز ثقة المستثمر وإقناعه بتوسيع استثماراته إلى بلد دون آخر". (حمزة، 2012)

### **المناخ الاستثماري:**

يعبر المناخ الاستثماري عن الأوضاع الاقتصادية والسياسية والإجتماعية التي تكون البيئة الاستثمارية للمشروعات الصناعية وتتصف مكونات المناخ الاستثماري بالتغيير والتأثير الكبير على نجاح الاستثمار وقد تؤثر سلباً على فرص نجاح المشروع الاستثماري. (الجبوري، 2008)

### **الترويج:**

عرفت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات في عددها الثالث لعام 2012 الترويج للاستثمار بأنه "هو تنفيذ حملات ترويجية للتعریف بمزايا وجاذبية الاستثمار في البلد المضيف، ويجب ألا تنتهي برامج ترويج الاستثمارات بتصور الموافقة للمستثمر الأجنبي ، إذ يتبع أن تكون العملية متصلة حتى لا يضر بالسمعة الاستثمارية للدولة. ومن بين الأدوار المهمة لجهات الترويج السعي لإفادة الاقتصاد الوطني من الاستثمارات وتعظيم مساهمتها في المؤشرات الاقتصادية ".

## **3-1 الدراسات السابقة:**

### **3.1-1 الدراسات العربية:**

▪ دراسة (الهيتي والشمر، 2018): دراسة بعنوان " البيئة الاستثمارية ودورها في جذب الاستثمار / دولة الإمارات العربية المتحدة نموذجاً "

تناولت الدراسة تحليل البيئة الاستثمارية بالإعتماد على مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار. وكذلك بيان انعكاسات ذلك على تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة لدولة الإمارات العربية المتحدة. وكانت أهم النتائج :-

(1) تحسن ملحوظ في بيئة الإمارات من المرتبة 69 عالمياً عام 2004 إلى المرتبة 26 عام 2017.

(2) تصنف الإمارات ضمن الاقتصاديات التي بلغت مرحلة الاعتماد على التطوير والابتكار في استقطاب الرأسمالية الأجنبية غير أن أداءها أقل قياساً ببقية الدول المنافسة في نفس التصنيف.

وغيرها من النتائج التي بينت تميز الإمارات في حقل الاستثمار إلا أنه لا بد من العمل على إصلاح بعض الإجراءات والقيام بتحسين وتوفير بعض العوامل والإسراع في إقرار قانون الاستثمار الجديد.

▪ دراسة (بونقاب والزهاري، 2018): دراسة بعنوان "أثر المناخ الاستثماري على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر (دراسة حالة الجزائر)"

كان هدف الدراسة يتمحور حول مدى مساهمة المناخ الاستثماري في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، حيث تم دراسة تصنيف الجزائر ضمن أهم المؤشرات النوعية الدولية التي تقيس مدى ملاءمة المناخ الاستثماري لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر ، وكذا التعرف على حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إليها وبالتالي الحكم على مناخها الاستثماري ، وقد خرجت الدراسة بمجموعة من النتائج أهمها: أن المناخ الاستثماري السائد في الجزائر غير محفز لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر حيث لا يزال هذا الأخير ضعيفاً بالمقارنة مع الإمكانيات الهائلة التي تزخر بها البلاد.

▪ دراسة (سليمان، 2017): دراسة بعنوان "دور مناخ الاستثمار في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في السودان 2000 – 2016"

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على دور مناخ الاستثمار في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في السودان خلال الفترة 2000-2016م. حيث تمثلت مشكلة الدراسة في الأثر السلبي لعدم تهيئة مناخ الاستثمار المتمثل في الأوضاع السياسية والإقتصادية وتعديل القوانين المشجعة للاستثمار على حجم التدفقات الاستثمارية إلى السودان، وحيث افترض أن التشريعات الاستثمارية السائدة الآن في السودان تشجع على جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة والبيئة الإقتصادية بالسودان جيدة مما يؤدي إلى جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة ، ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن تعديل قوانين الاستثمار يعمل على تشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة، ومن تقييم مناخ الاستثمار في السودان عن طريق المؤشر المركب ، وجد أن مناخ الاستثمار خلال سنوات الدراسة الأولى كان غير مؤاتي ومن العام 2006\_2016 كان مؤاتياً للاستثمار، وأن

مؤشرات الاقتصاد الكلي في السنوات الأخيرة من الدراسة كانت إيجابية ومحفزة لجذب المزيد من الاستثمارات.

• دراسة (العيashi، 2016): دراسة بعنوان " مناخ الاستثمار وأهميته في جذب الاستثمارات"

هدفت الدراسة إلى تحديد مدى أهمية مناخ الاستثمار في جذب الاستثمارات وذلك باعتماد منهج التحليل الاقتصادي الوصفي في تحديد مفاهيم الاستثمار و محددات مناخ الاستثمار التي أقرتها المعاهد و المؤتمرات و المؤسسات الدولية ، وخلصت الدراسة إلى أن جل الدول النامية تسعى إلى إستقطاب الإستثمارات الأجنبية المباشرة خاصة مع إنفتاحها على إقتصاد السوق بفضل سنهما لمنضومات تشريعية منسجمة وهادفة إلى خلق بيئة تستقطب إهتمام المستثمرين الأجانب منها: الحوافز الخاصة بالاستثمارات الأجنبية من أهم الخصائص المميزة للدولة المستقطبة، فعلى سبيل المثال لا الحصر نذكر البعض من هذه الحوافز:

- (1) الإعفاءات الجبائية لاسيما عند بداية النشاط الاستثماري.
- (2) ضمان حرية وسهولة تحويل الأرباح ورأس المال.
- (3) عدم التدخل في تحديد الأسعار وترك ذلك لقواعد السوق المتعلقة بالعرض والطلب.
- (4) توفير القروض والتسهيلات الإنتمانية الداخلية.
- (5) التخلي عن بعض الشروط المرتبطة بالنظرية السيادية للدولة.

• دراسة (الشريف ولمياء، 2013): دراسة بعنوان " دور مناخ الاستثمار في دعم وترقية تنافسية الاقتصاد الوطني الجزائري: دراسة تحليلية تقييمية"

قام الباحث في هذه الدراسة إلى التطرق إلى وضعية تنافسية الاقتصاد الجزائري من خلال بعض المؤشرات التنافسية وكذلك تقديم أهم ملامح المناخ الاستثماري في الجزائر، ومن أهم نتائج هذه الدراسة أنه:

- (1) تتميز البيئة الاستثمارية في الجزائر بالعديد من العراقيل والمعوقات، وقد صنفت الجزائر عالميا من بين الدول التي تحتل المراتب الأخيرة حسب المناخ الاستثماري.

(2) يعتبر دور الدولة في تدعيم وتحسين تنافسيتها على المستوى الدولي من الأمور الهامة في هذا الصدد، وذلك بتوفير بيئة أعمال ملائمة، وتطبيق سياسات إقتصادية ومالية واجتماعية بغية تدعيم تنافسية النشاطات الإنتاجية والخدمية من سياسات مالية ونقدية، سياسات الاستثمار وتهيئة المناخ الاستثماري، سياسات تعزيز القدرات التكنولوجية الذاتية، سياسة إصلاح التشريعات والمؤسسات، أساليب الممارسة الإدارية الرشيدة، سياسة تحديث البنية الأساسية، تحديث الجهاز الحكومي والإداري... الخ.

▪ دراسة (الرضا والجوارين، 2012): دراسة بعنوان " واقع البيئة الاستثمارية في إقليم كردستان وسبل تطويرها"

تبين من الدراسة أن أداء إقليم كردستان فيما يخص جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة كان جيداً إذ شهد ارتفاعاً مستمراً خلال المدة (2006-2010)، وأن بيئة الاستثمار في الإقليم كانت بيئة جاذبة للاستثمار نسبياً إلا أنها بحاجة إلى العديد من الإصلاحات والتشريعات من أجل تطويرها، فضلاً عن أنه يجب توخي العدالة في توزيع الاستثمارات سواء المحلية أو الأجنبية بين محافظات الإقليم وخصوصاً محافظة دهوك التي كانت الأقل حصة من الاستثمارات بين محافظات الإقليم وهذا يستدعي إنشاء مطار دولي في المحافظة وترويج الفرص الاستثمارية المتوفرة فيها وتطوير البنية التحتية وطرق النقل والمواصلات حتى تعم فائدة الاستثمار كافة محافظات الإقليم.

▪ دراسة (محمد نصر، 2008): دراسة بعنوان " دور هيئة تشجيع الاستثمار في تشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي في فلسطين: دراسة حالة قطاع غزة"

أظهرت الدراسة عدة نتائج هامة منها ضعف الحوافز والضمادات التي يقدمها قانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني رقم 1 للعام 1998، بالإضافة إلى ضعف الخدمات في مرحلتي ما قبل الاستثمار وما بعد الاستثمار للمستثمرين من قبل الهيئة العامة لتشجيع الاستثمار ولا سيما النافذة الاستثمارية الموحدة التي تناط بها مهام تسهيل الاستثمار وضمان سرعة إنجاز المعاملات الخاصة بالمستثمرين. وأوضحت الدراسة أن هناك ضعفاً في مجال السياسة العامة للسلطة في مجال سياسة تشجيع الاستثمار الأجنبي حيث لم يميز قانون الاستثمار بين المستثمر المحلي والأجنبي . وأكدت

الدراسة أن عدم الإستقرار الأمني في المناطق الفلسطينية ساهم إلى حد كبير في هجرة رؤوس الأموال للخارج، وإحجام المستثمر المحلي عن المزيد من الاستثمار بسبب تلك الظروف .

▪ دراسة (جبر، 2007): دراسة بعنوان " دراسة وتحليل العوامل المؤثرة على عملية اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر: دراسة مقارنة (حالة الأردن ومصر واليمن)"

تهدف هذه الدراسة إلى بناء تصور متكامل عن العوامل المؤثرة في جذب الاستثمار في كل من الأردن ومصر واليمن. وإلقاء الضوء على التحديات ونقطة الضعف واقتراح المعالجات المناسبة لها ويكون مجتمع البحث من الشركات الأجنبية ذات الاستثمار المباشر في كل من الدول المذكورة يبلغ عددها 6660 شركة وتم اختيار عينة عشوائية بنسبة 5% وخلصت الدراسة إلى النتائج التالية:

(1) وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين العوامل الاقتصادية والسياسية والتشريعية والبنية التحتية والبنية الإدارية وبين الاستثمار الأجنبي المباشر في كل من الأردن ومصر واليمن.

(2) عدم وجود علاقة ذات دلالة احصائية بين العوامل الثقافية وبين الاستثمار الأجنبي المباشر في كل من الأردن ومصر واليمن.

### 3.2-1 الدراسات الأجنبية:

▪ دراسة (أحمد، 2017): دراسة بعنوان " تحليل مناخ الاستثمار في بنغلاديش " "Investment Climate of Bangladesh: (An Analysis) / Investment Analysis"

بيئة الاستثمار العالمية تجعل من الضروري بالنسبة للدول اتباع نهج سياسات متعدد السنوات لتحسين نطاق وجودة الاستثمار العام والخاص، وقد توصلت الدراسة إلى أنه على الرغم من أن بنغلاديش تعاني من مشاكل مثل سوء الإدارة والكوارث الطبيعية، إلا أنها تتمتع بسوق محلية قوية بإقتصاد نشط. تم إجراء إصلاحات سياسية مختلفة في بنغلاديش في فترات زمنية مختلفة من أجل زيادة الاستثمار. وتمكنت الحكومة في المرحلة الأخيرة من تطوير خدمة الشباك الواحد التي يمكن للمستثمرين من خلالها تقديم طلب من خلال هيئة تنمية الاستثمارات في بنغلاديش إلى جانب بعض المنظمات الأخرى وكذلك سلطات الأراضي والبيئة. تضم بنغلادش عدداً كبيراً من الشباب، ويمكن

استخدامها لبناء إقتصاد قوي مع أصحاب المشاريع الشباب، ويمكنهم إنشاء نظام بيئي مناسب للاستثمار يتم تحديده بواسطة القواعد واللوائح والقوانين والإجراءات والتعليم وتنمية المهارات والبنية التحتية والطاقة ... إلخ.

▪ دراسة ( Zykiene & Snieska, 2015 ) : دراسة بعنوان " جاذبية المدينة للاستثمار: الخصائص و العوامل الأساسية"

"City attractiveness for investment: Characteristics and underlying Factors"

الغرض الرئيسي من البحث هو التمييز بين الخصائص النظرية للمدينة الجذابة للاستثمارات وإثباتها من خلال استقراء أراء رجال الأعمال. طبق البحث على مدينة ليتوانيا وخلصت النتائج إلى أنه: في كثير من الحالات يتأثر اختيار المدينة للاستثمار من حيث سهولة الوصول وتوفير القوى العاملة الماهرة وتكليفها، وسعر المورد والمنافسة في السوق. أما بالنسبة لممثلي الشركات التجارية، كان توفير خدمات دعم الأعمال عاملاً هاماً. وفي نظر رجال الأعمال كان تطوير البنية التحتية، وسهولة الوصول إلى المناطق الحضرية الوطنية الكبرى والأسواق الخارجية شرط إلزامي لبدء الأعمال التجارية، أما ملخص نتائج الاستبيان فكان يعتقد أغلب المجيبين أن التدابير الأكثر فعالية هي المالية على الرغم من أن أحدث الأدبيات العلمية تذكر أن التعاون والخبرة ومهارات التواصل عاملًا جزئياً وتعتبر مخاطر العمل عاملًا مهمًا في تقرير بدء العمل التجاري وبناءه، لذلك إدخال الأفكار الجديدة والمبتكرة في المدينة ستsem في تطوير الأعمال في تلك المدينة.

▪ دراسة ( Nwaigwe et all, 2010 ) : دراسة بعنوان " تحسين مناخ الاستثمار في نيجيريا من أجل تعزيز النمو الاقتصادي: تحليل اقتصادي قياسي / 2010 "

"Improving Nigeria's Investment Climate for Enhanced Economic Growth: An Econometric Analysis/2010"

تبحث الدراسة في تحسين مناخ الاستثمار النيجيري لتعزيز النمو الاقتصادي نظراً لأن معدل النمو الاقتصادي البطيء في أواخر السبعينيات ومطلع الثمانينيات من القرن الماضي تجلّى في شكل اختلالات الاقتصاد الكلي والتفاوت الكبير في الإدخار والاستثمار وارتفاع معدلات التضخم وارتفاع الدين المترافق وما إلى ذلك.

وخلصت الدراسة إلى أن العديد من العوامل تمثل ضعف الأداء الاقتصادي للإقتصاد النيجيري، وانخفاض معدلات الاستثمار. لذلك يوصى بتحسين هذه السياسة، ويجب إضفاء الطابع المؤسسي عليها، ومتابعة إطار الاقتصاد الكلي المستقر، وتشجيع النظام المالي الموati وتعزيز وتتوسيع القطاع المالي.

### 3.3-1 ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة:

مما سبق عرضه من دراسات يتبيّن لنا أن جميعها تناولت موضوع المناخ الاستثماري أو البيئة الاستثمارية الجاذبة للاستثمار من جوانب عدّة واعتمدت أغلبها على دراسة المؤشرات النوعية للمناخ الاستثماري في دول مختلفة وجميعها أكدت على وجود أثر لعناصر بيئية الاستثمار على زيادة تدفقات الاستثمار في تلك البيئة وعلى أهمية تطويرها للحصول على النتائج المرجوة.

وقد تم الاستفادة من الدراسات السابقة كما يلي:

- I. معرفة ماتناولته الدراسات حديثاً بما يخص موضوع البحث.
- II. الجانب النظري يثير الدراسة الحالية بكم من المعلومات المفيدة.
- III. تم تحديد المتغيرات المناسبة للدراسة.
- IV. الاستفادة من النتائج والمقترنات لبناء ما يتناسب مع الدراسة الحالية في ختامها.

ولكن تتميّز هذه الدراسة عن غيرها بأنها تعطي نظرة مرکزة عن البيئة الاستثمارية لإمارة تقع ضمن دولة اهتمت منذ زمان بتوفير البيئة المناسبة لجذب الاستثمارات وقامت بتطوير القوانين واللوائح المعنية بالاستثمار والبيئة الاستثمارية ، إضافةً إلى أنها ستكون الدراسة الأولى من نوعها كبحث أكاديمي في تلك الإمارة على حد علم الباحثة علماً أنه يتم حالياً إجراء دراسة لتقدير وضع الإماراة فيما يخص الاستثمار وعوامل جذبه من قبل شركات مختصة بهذا المجال.

## **4-1 مشكلة البحث:**

على الرغم من التحسن التدريجي للبيئة الاستثمارية في إمارة أم القيوين ، حيث تشير نتائج المسح الميداني الذي تم إجراؤه لصالح دراسة استشارية حالية إلى ارتفاع درجة الرضا فيما يتعلق بالقوانين و تكاليف و زمن إنهاء إجراءات المستثمرين عن بيئة الأعمال في الإمارة ، خاصة الاستيراد و التصدير، كما حظيت جودة الخدمات المقدمة للمستثمرين من مؤسسات الاستثمار بدرجة رضا أعلى من المتوسط اضافةً لتوفر البنية التحتية اللازمة و الحواجز المطلوبة لمجتمع أعمال زاهر من قبل منطقة التجارة الحرة في أم القيوين (الخارطة الاستثمارية لأم القيوين، 2019)، فإن حجم الاستثمارات لم يرق إلى مستوى الفرص و الإمكانيات المتاحة ، مما يؤكد أن ثمة جملة من المشكلات تقف حائلًا أمام تدفقها و عليه تسعى هذه الدراسة إلى الإجابة عن المشكلة الرئيسية الآتية:

"ما مدى توافر عناصر بيئة الاستثمار في إمارة أم القيوين؟ وما هو أثرها في جذب الاستثمار؟"

للإجابة على هذه الإشكالية تم تقسيمها إلى أسئلة فرعية، سيتم الإجابة عنها في البحث:

- I. ما هو واقع البيئة الاستثمارية في أم القيوين؟
- II. هل هناك أثر لعوامل البيئة الاستثمارية على جذب الاستثمار؟
- III. إلى أي مدى يمكننا التخفيف من العوامل الطاردة وتوفير عوامل جاذبة؟

## **5-1 أهمية البحث:**

### **5.1-1 الأهمية النظرية:**

تبرز أهمية الدراسة في أنها سترود في شقها النظري المهتمين والقائمين بالجانب الاستثماري بالإمارة بمعلومات عن واقع البيئة الاستثمارية داخل الإمارة و معلومات تساعدهم باكتشاف نقاط القوة والضعف فيها إضافة إلى أن هذه الدراسة تعتبر إثراء في هذا المجال للمكتبة العربية عامّةً ومكتبة الإمارة خاصةً.

## **5.2-1 الأهمية العملية:**

تكمّن أهميّة الدراسة أنّها دراسة تسلط الضوء على إمارة أم القيوين وواقع الاستثمار فيها وستقدّم الدليل الإحصائي على أثر عوامل بيئة الاستثمار في جذب المستثمر وأيضاً في كونها تتناول موضوعاً أساسياً ويلعب دوراً مهماً في اقتصاد الدول ألا وهو الاستثمار الذي تسعى الدول إلى جذبه من خلال توفير مختلف العوامل المساعدة على تحفيزه بما في ذلك تحسين البيئة الاستثمارية، وأيضاً فيما ستخرج به هذه الدراسة من مقتراحات ومدى تطبيقها والتي قد تقيّد الإمارة مستقبلاً.

## **6-1 أهداف البحث:**

تفّق أم القيوين على اعتاب مرحلة جديدة من التغيير لتحقيق رؤية الإمارات 2021 ورؤى إمارة أم القيوين 2021 التي تتضمّن أهدافها تحويل الإمارة إلى وجهة سياحية واستثمارية مستدامة وجاذبة و هذا يتطلّب توفير بيئة استثمارية جاذبة لتشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي ، وبالفعل فإنه من خلال خطة أم القيوين الاستراتيجية على المدى المتوسط ستستخدم موقعها الاستراتيجي الذي يعتبر بمثابة قاعدة تجارية استراتيجية سهلة الوصول في منطقة الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية والشرق الأقصى والأسواق الأوروبيّة لتسهيل ممارسة الأعمال التجارية إضافةً إلى بعض الجهود التي لابد من بذلها في الإمارة لتوفير البيئة الاستثمارية الجاذبة .

وعلى ضوء ذلك فإنّ الغرض الأساسي من دراسة هذا الموضوع يكمن في محاولة تحقيق الأهداف التالية:

- I. تحديد عوامل بيئة الاستثمار الرئيسية في إمارة أم القيوين.
- II. بيان مدى تأثير العوامل ذات العلاقة بالبيئة الاستثمارية في أم القيوين على جذب الاستثمار.

## **7-1 متغيرات البحث ونموذجه:**

### **7.1-1 المتغير المستقل: عوامل البيئة الاستثمارية**

بعد مراجعة الباحثة لأدبيات الدراسات السابقة التي ذكر عدد منها في هذه الدراسة تبيّن وجود عدد كبير من العوامل التي تدرج تحت عنوان البيئة الاستثمارية، ونظراً لأنّ الباحثة عضوة في الفريق الذي تم تشكيله

لمواجهة بعض التحديات التي تعوق الحكومة من تحقيق رؤيتها وهو تحدي الاستثمار ، حيث يعد من أهم المحاور الأساسية ضمن رؤية إمارة أم القيوين 2021.

قام الفريق بعمل جلسات عصف ذهني وتم تحديد الوضع الراهن، وتحديد التوجهات المستقبلية وعمل المقارنات المعيارية وتم إشراك العديد من الشركاء، كالمستثمرين أنفسهم، إضافةً لبعض المقابلات مع بعض الشخصيات ذوي الخبرة في الإمارة ، فقد تم التركيز هنا على عدد من العوامل وهي:

I. البنية التحتية

II. العوامل الإدارية (توفر كوادر مدربة، دليل استثماري، جهة خاصة بالاستثمار، وجود جهات متعددة، الإجراءات)

III. الترويج

## 7.2 المتغير التابع:

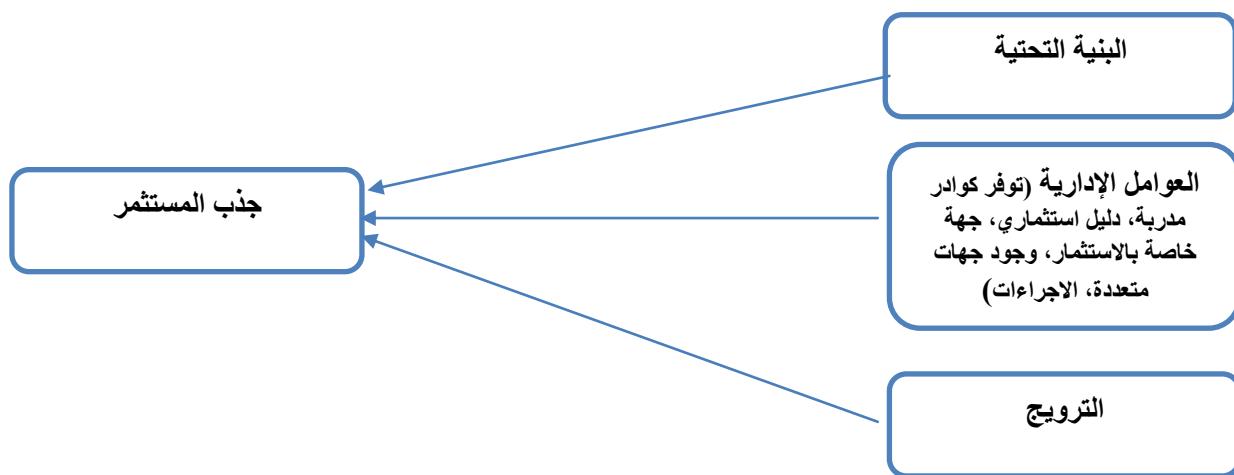
تم تحديد "جذب المستثمر " كمتغير تابع من خلال جذب الاستثمار إلى داخل الإمارة

بناءً على ما سبق يمكن نمذجة المتغيرات بالشكل البياني التالي:

الشكل (1 – 1) نموذج المتغيرات

التابع المتغير

التابع المستقل



## **8-1 فرضيات البحث:**

يقوم البحث على فرضيتين رئيسيتين ويتفرع من الفرضية الرئيسية الثانية فرضيات فرعية كما يلي:

H1 "يوجد عوامل بيئية استثمارية جاذبة في إمارة أم القيوين".

H2 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لعوامل البيئة الاستثمارية في جذب الاستثمار في إمارة أم القيوين".

H\_1 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لجودة البنية التحتية على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

H\_2 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لتوفر كوادر إدارية مدربة على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

H\_3 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لتوفر دليل استثماري واضح على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

H\_4 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لعدد الجهات المرجعية للاستثمار على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

H\_5 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لوجود جهة مختصة بالاستثمار على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين".

H\_6 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لجودة الإجراءات الخاصة بالاستثمار على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين".

H\_7 "يوجد أثر ذو دلالة احصائية للترويج لمميزات الاستثمار في الإمارة على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين".

## **9-1 مجتمع وعينة البحث:**

تضمن مجتمع البحث المستثمرين المحليين والأجانب المسجلين في الجهات الحكومية في أم القيوين وهي:

I. منطقة التجارة الحرة

II. الدائرة الاقتصادية

III. هيئة أم القيوين الصناعية

أما عينة الدراسة فقد تم اختيار عينة عشوائية لمجموعة من المستثمرين، وتم جمع البيانات بوضع إستبانة إلكترونية ودعوتهم للإجابة عليها بالتنسيق مع الجهات المذكورة حيث لم يتم حصرهم، كما تم توزيع الرابط الإلكتروني الخاص بالاستبانة على عدد من الأشخاص عن طريق وسائل التواصل الاجتماعي الذين قاموا

بدورهم بتوزيعها على مستثمرين في أم القويين وبالتالي أيضاً لم يتم حصر عدد الإستبانات الموزعة وقد بلغ عدد الإستبانات المسترد (145) استبانة مستوفية كافة الإجابات وصالحة للدراسة.

## 10-1 منهجة البحث:

اعتمدت الباحثة على المنهجية العلمية التالية :

I. المنهج الوصفي التحليلي حيث تم جمع البيانات الثانوية المتعلقة بمشكلة البحث المدروسة من مجموعة من المراجع الأجنبية و العربية و الدراسات و الأبحاث و الرسائل العلمية بما يخدم الإطار النظري، و التأصيل العلمي للبحث.

II. اعداد دراسة ميدانية لجمع البيانات الأولية من خلال الاعتماد على استبانة بحثية مؤلفة من مجموعة من الأسئلة المتعلقة بمتغيرات البحث المدروسة ، قامت الباحثة بتعريفها بالإعتماد على دراسات سابقة ، ثم تحليلها وفق النظام الإحصائي SPSS واستخدام أدوات التحليل الإحصائي لتحليل الإجابات واختبار صحة فروض البحث للوصول للتوصيات و إعداد التقرير.

وقد قامت الباحثة باعتماد **الأساليب الإحصائية الآتية** للوصول إلى نتائج الدراسة الميدانية واختبار **الفرضيات**:

(a) الجداول التكرارية لتحديد خصائص العينة المدروسة.

(b) اختبار كرونباخ لقياس مدى ثبات الإستبانة وصدقها.

(c) تمت الاستعانة بمقاييس النزعة المركزية (المتوسط الحسابي) ومقاييس التشتت (الإنحراف المعياري) كقيم وصفية إحصائية لتوصيف إجابات المستقصى آرائهم بخصوص مختلف عبارات ومحاور إستبانة الدراسة الأساسية والفرعية.

(d) اختبار T للعينة الواحدة، One sample t-test يستخدم هذا الإختبار في الكشف عن وجود اختلاف معنوي Significant Difference لمتوسط متغير ما لعينة واحدة عن قيمة ثابتة Constant .

e) تم استخدام الانحدار البسيط لاختبار فرضيات الدراسة الرئيسية وكل من الفرضيات الفرعية المشتقة عنها. ويفيد اختبار الانحدار البسيط في معرفة شدة تأثير متغير كمي مستقل في متغير كمي تابع.

## 11-1 حدود البحث:

تقسم حدود البحث كما يلي:

- الحدود الزمنية: تمت الدراسة خلال الأشهر (5-6-7) من عام 2019
- الحدود المكانية: سيجرى البحث ضمن الجهات الحكومية المحلية التابعة لإمارة أم القويين والتي لها تعامل مباشر مع المستثمرين
- الحدود البشرية: يقتصر البحث على عدد من المستثمرين المسجلين في الجهات الحكومية المذكورة أعلاه.
- الحدود الموضوعية: يقتصر البحث على دراسة أثر عوامل البيئة الاستثمارية على جذب الاستثمار.
- الحدود العلمية: يقتصر البحث في دراسته على عدد من العوامل وهي:
  - I. البنية التحتية
  - II. العوامل الإدارية (توفر كوادر مدربة، دليل استثماري، جهة خاصة بالاستثمار، وجود جهات متعددة، الإجراءات)
  - III. الترويجوذلك لصعوبة الإحاطة بجميع العوامل إضافةً إلى أن بعضها يخص الدولة بشكل عام وهذه الدراسة تختص بدراسة العوامل الخاصة بالإمارة فقط.

## 12-1 خطة البحث:

في ضوء الأهداف والفرضيات، تم تقسيم البحث إلى:

**الفصل الثاني الإطار النظري:** ويحتوي على:

**المبحث الأول:** دراسة عوامل الاستثمار

**المبحث الثاني:** الدور المرتقب لعوامل الاستثمار في جذب الاستثمارات

**الفصل الثالث الإطار العلمي: ويحتوي على:**

**المبحث الأول: واقع الاستثمار في الإمارات العربية المتحدة وإمارة أم القيوين**

**المناخ الاستثماري في الإمارات العربية المتحدة**

**نبذة عن امارة أم القيوين**

**واقع بيئة أم القيوين الاستثمارية**

**المبحث الثاني: التحليل الإحصائي وإختبار الفرضيات**

**المبحث الثالث: النتائج والمقترنات**

## **الفصل الثاني: الإطار النظري**

**المبحث الأول: دراسة عوامل الاستثمار**

**1-1 مفهوم الاستثمار وأهميته**

**2-1 مفهوم البيئة الاستثمارية ومكوناتها**

**المبحث الثاني: الدور المرتقب لعوامل الاستثمار في جذب الاستثمارات**

**1-2 تأثير مناخ وبيئة الاستثمار على قرار الاستثمار**

**2-2 نظرة على فرص الاستثمار في مختلف البلدان**

**3-2 مناخ الاستثمار في الدول العربية**

## **المبحث الأول: دراسة عوامل الاستثمار**

### **1-1 مفهوم الاستثمار وأهميته:**

تتجلى الأهمية الاقتصادية للاستثمار وعلاقته بالمتغيرات الاقتصادية من خلال الدور الذي يلعبه في مسار النشاط الاقتصادي وتطوره حركياً ولاسيما وأنه وثيق الإرتباط والصلة بصورة مباشرة وغير مباشرة، بمتغيرات الإنفاق والدخل والاستهلاك، ومستوى التشغيل والبطالة، ومعدل النمو، والتنمية الاقتصادية.

#### **1.1-1 تعريف الاستثمار:**

لقد تعددت وتتنوعت التعاريف والمفاهيم المتعلقة بالاستثمار عند الكثير من المنظرين والخبراء الاقتصاديين إلا أن هذه التعاريف تكاد تكون متشابهة فقد حاول منظمو اتفاقية واشنطن لعام 1965 جاهدين قصد إعطاء تعريف دقيق لتعبير الاستثمار وذلك للصعوبة الموجدة بصدق تحديد هذا المفهوم الاقتصادي ولتعدد القوانين المطبقة في كافة البلاد المنضمة إلى الاتفاقية ، حيث جاءت كل التعريف محدودة ولا تستوعب كافة العناصر الخاصة بالاستثمار، فقد ذكر العياشي (2016) في بحثه "مناخ الاستثمار وأهميته في جذب الاستثمار" الذي نشر في مجلة الحقوق والحرىات عدة تعريف للاستثمار كما يلي:

يعرف رأس المال الاجنبي حسب التعريف القانوني بأنه : "النقد والأوراق المالية والتجارية والآلات المعنوية المملوكة لأشخاص طبيعيين أو معنوين لا يتمتعون بجنسية البلد المضيف". أما التعريف الاقتصادي فقد جاء على النحو التالي : هو" كل الأموال الموجودة خارج المنظومة الاقتصادية المحلية بغض النظر عن ملكيتها سواء كانت وطنية أو أجنبية"، كما عرف صندوق النقد الدولي الاستثمار الأجنبي بأنه "الاستثمار في مشروعات داخل بلد ما يسيطر عليه مقيمون في بلد آخر بنسبة تتراوح بين 10% و100% ولا يشمل ذلك الاستثمارات البنكية ما لم تنفق على أسهم وسندات وأصول ثابتة".

بينما يرى البعض بأن الاستثمار يقوم على التضحية بإشباع رغبة استهلاكية خاصة وليس مجرد تأجิلاها فقط، كما هو الحال بالنسبة للإدخار، وذلك أملأاً في الحصول على إشباع أكبر في المستقبل. وعموماً يمكن تعريف الاستثمار "على أنه ذلك الجزء المقطوع من الدخل القومي ، والمسمى بالإدخار والموجه إلى تكوين الطاقات الإنتاجية القائمة ، وتجديدها بهدف مواجهة تزايد الطلب ، وطالما أن المستثمر مستعد لقبول مبدأ التضحية برغبته الاستهلاكية الحاضرة يكون مستعداً أيضاً لتحمل درجة معينة من المخاطر".

مما يدفعنا إلى الإستجاد بتعريف آخر نراه أكثر ملائمة ومفاده أن الاستثمار وهو عبارة عن "عقد بين طرفين (الدولة والمستثمر) قصد منه تحقيق مصلحة مشتركة يتشارك فيها الطرفين نفس الهدف ويتقاسمان سوية الأعباء ويتساوون في المنافع" ، وقد نجد له تعريفاً آخر أكثر موضوعية وحيادية بعيداً عن تحديد صفة ونفوذ المركز وهذا الاستثمار: "يهدف إلى إضافة طاقات إنتاجية جديدة إلى الأصول الإنتاجية الموجودة في المجتمع بإنشاء مشروعات جديدة أو التوسع في مشروعات قائمة، أو إحلال أو تجديد مشروعات انتهت عمرها الافتراضي ، وكذلك شراء الأوراق المالية المصدرة لإنشاء مشروعات جديدة ، ونستخلص من هذا التعريف عدة عناصر منها:

- وجود إسهام من قبل المستثمر.
- أن يكون هذا الإسهام لمدة زمنية.
- المشاركة في تحمل المخاطر في شأن العملية موضوع الاستثمار.
- ضرورة أن يحقق المشروع تنمية اقتصادية للدولة المضيفة."

## 1.2-1 أهمية الاستثمار

يعتبر الاستثمار العامل الرئيسي الذي يتحكم في معدل النمو الاقتصادي من ناحية، وفي كميته، وكيفية هذا النمو من ناحية أخرى. أي أن معدل النمو المطلوب، يتوقف على القدرة في جذب التدفقات النقدية المطلوبة، وهذا يتوقف على القدرة في توفير الحواجز والمزايا والتسهيلات التي يكون لها تأثير نسبي على أصحاب رؤوس الأموال في اتخاذ القرارات بالاستثمار في أي بلد وبالتالي التأثير في حجم الاستثمارات المطلوبة من المصادر الداخلية والخارجية. وفي هذا السياق يتبين لنا أن هناك حلقات متواصلة توصلنا إلى نتيجة مفادها أن النمو الاقتصادي ظاهرة ديناميكية تمثل في تغير كمي لمجموعة من المتغيرات الاقتصادية الأساسية من فترة إلى أخرى. (لطفي، 2007)

ومن العرض السابق يتبين لنا أهمية الاستثمار في الحياة الاقتصادية للمجتمع ، وقد ذكر شموط وكنجو (2008) أنه من الأمور التي تجعل من الاستثمار ظاهرة هامة ما يلي :

- I. مساهمة الاستثمار في زيادة الدخل القومي وزيادة الثروة الوطنية وذلك لأن الاستثمار يمثل نوعاً من الإضافة إلى الموارد المتاحة أو تعظيم هذه الموارد أو تعظيم درجة المنفعة التي تترجم عن الموارد المتاحة.
- II. مساهمة الاستثمار في التطور التكنولوجي وذلك من خلال إدخال التكنولوجيا الحديثة والمتطرورة، وتكييفها مع الظروف الموضوعية للمجتمع . ولا يخفى على أحد مدى أهمية التطورات التكنولوجية في تخفيض التكلفة وتقديم الخدمة بل والمنتج المتتطور إضافة إلى رفع سوية الذين يتعاملون بالتقنيات الحديثة على اختلاف أنواعها ، وكلنا يلمس الآثار التي أحدثتها الثورة التكنولوجية في شتى الميادين وال المجالات.
- III. مساهمة الاستثمار في مكافحة البطالة من خلال استخدام العديد من الأيدي العاملة ومن ثم محاربة الفقر والجهل وبعض أشكال التخلف، ذلك لأن للعمل انعكاسات هامة على حياة الأفراد ومستقبلهم، فكلنا يعلم أن العمل يمكن العامل من الحصول على دخل يستطيع به أن يعيش من ناحية، وأن ينفق على التعليم والثقافة وهذه بدورها تشكل الاحتياجات العليا للبشرية التي تساهم بدورها في تطوير أساليب الإنتاج وزيادة الطاقة الإنتاجية.
- IV. مساهمة الاستثمار في دعم البنية التحتية للمجتمع لأن الاستثمار في مشروع ما قد يتطلب أو يتصاحب بإقامة بناء أو شق طريق أو إقامة جسر أو حديقة أو الخ ...، والأمثلة التي تدل على مساهمة المشروعات في إدخال التحسينات المتنوعة إلى بيئه المشروع كثيرة ومتعددة . لاحظ ، على سبيل المثال، كيف أن إقامة جامعة في منطقة ما يرافقه انتشار مشروعات متممة للجامعات كالمكتبات التي تؤمن الكتب الدراسية للطلبة، والمطاعم ودور سكن الطلبة ووسائل نقلهم ، الخ ...
- V. مساهمة الاستثمار في توفير القطع الأجنبي الذي كان سيتم إخراجه من البلاد فيما لم يتم إنتاج السلع والخدمات محليا . وهذا يساعم أيضا في دعم ميزان المدفوعات خاصة إذا تمكن المستثمر من إنتاج سلع بنوعية جيدة وتمكن من تصديرها إلى الأسواق الخارجية . والجدير ذكره هنا أن مساهمة الدولة في التجارة الخارجية تعطي لها وزنا جيدا على الصعيد الدولي .
- VI. مساهمة الاستثمار في الأمن الاقتصادي للمجتمع، وهذا أمر يرتبط بتأمين احتياجات المواطنين من خلال قيام المشروعات الاستثمارية التي تعنى بتقديم السلع والخدمات الأساسية والكمالية ، وتنهي التبعية

لمجتمع آخر، وتحد أيضاً من خروج القطع الأجنبي، كما يساهم الاستثمار أيضاً في استخدام الموارد المحلية كالمواد الخام والموارد الطبيعية.

VII. مساهمة الاستثمارات في دعم الموارد المالية للدولة وذلك من خلال سداد ما يترب على المشروع من ضرائب للحكومة لكي تقوم الأخيرة بصرفها بإستخدام هذه الموارد وفق مقتضيات المصلحة العامة.

VIII. مساهمة الاستثمار في تنفيذ السياسة الإقتصادية للدولة من خلال التوجه إلى إنشاء المشروعات التي تحقق هذه السياسة.

IX. مساهمة الاستثمار في توظيف أموال المدخرين ، فهناك مدخرون للأموال ولكنهم لا يعرفون كيفية تشغيلها وهنا يكمن دور الاستثمار في توظيف هذه المدخلات وتقديم العوائد للمدخرين.

## 2-1 مفهوم البيئة الاستثمارية ومكوناتها:

في البداية لا بد أن نبين بأن هناك حد أدنى من الشروط الواجب توفرها لدخول الاستثمارات إلى أي بلد أي أن اتخاذ القرارات الإقتصادية مرهون بضمان سلامة المشروع و حمايته ( تعظيم الربح في ظل الفرص البديلة ) ، و يتوقف هذا الأمر على العديد من المقومات التي يجب توافرها في البلد المضيف و لعل أهمها توفر الموارد الطبيعية و الإستقرار السياسي و الأمني و القانوني و الإقتصادي و النقدي و المالي المتزامن مع توافر البيانات المالية السليمة و المنتظمة و توفر البنية الأساسية المادية و الموارد البشرية المؤهلة فضلاً عن سعة السوق الداخلية المقرونة بالقوة الشرائية للمواطن . وفي ضوء ما سبق فإن الكثير من العلوم الإجتماعية تمثل بنية متكاملة تتأثر وتؤثر بعلاقات ارتباط على بعضها البعض مع الأخذ في الاعتبار أن العلاقة السببية فيما بينها تخضع لمفهوم النسبة ، لكن علم الاقتصاد أكثر تحسساً وارتباطاً بكل العلوم الاجتماعية والطبيعية بشكل عام ولعله يمثل القاسم المشترك بين مختلف العلوم.

ويتضح من القدرة التنافسية لأي بلد في جذب الاستثمارات أنها تعتمد على المقومات المطلوبة والتي تشكل في مجموعها قوة جاذبة للاستثمارات وبموجبها تصنف مختلف بلدان العالم وفقاً لمعايير محددة وعلى أساسها يتم ترتيب قدرة كل بلد في المنافسة رقمياً مقارنةً بغيرها من البلدان. (الجبوري، 2014)

## 2.1-2 البيئة الاستثمارية:

ارتبط مفهوم البيئة الاستثمارية بالمناخ الاستثماري ويستخدم مصطلح المناخ الاستثماري أيضاً على نطاق واسع في الدراسات الاقتصادية بصورة عامة وفي الدراسات المتعلقة بالاستثمار بصورة خاصة، وقد يتسع هذا المفهوم أو يضيق حسب السياسة المتتبعة لترويج الاستثمار ، فإن الاستثمار بعض النظر عن نوعه أو مجاله يظل محكماً بعاملين هما العائد المتوقع ومستوى المخاطر.

المناخ الاستثماري يعبر عن بيئه معينة أو منظومة متكاملة وتفاعل فيها كافة العناصر الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والبيئية كما أنها تتفاعل مع غيرها من النظم والبيئات المتبااعدة والمتجاورة بحيث تكون مجملها البيئة الاستثمارية أو المناخ الاستثماري. (الطائي ،2010) أو كما جاء في تقرير البنك الدولي عن التنمية (2005، ص. 120) تعريف المناخ الاستثماري بأنه "هو مجموعة العوامل الخاصة التي تحدد شكل الفرص والحوافز الاستثمارية التي تتيح للمؤسسات الاستثمارية بطريقة منتجة وتحقق فرص العمل، وتخفض تكاليف مزاولة الأعمال".

تعرف البيئة الاستثمارية بأنها "مجموعة من العوامل التي تشكل البيئة العامة الاقتصادية والإجتماعية والسياسية والثقافية والقانونية وغيرها ، و التي تؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في أداء الاستثمار و ربحيتها كالسياسة الاقتصادية والإوضاع الإجتماعية والسياسية واستقرارهما" ، ويمكن تعريف البيئة الاستثمارية بأنها "مجموعة السياسات والمؤسسات و القوانين الاقتصادية التي تؤثر في ثقة المستثمر، والإطار القانوني والإداري والمؤسساتي الذي يحكم الاستثمارات الأجنبية و ثقته بتوجيه استثماراته إلى بلد دون آخر". (عبدالرضا ، 2012 ، ص. 20)

إن تعريف بيئه أو مناخ الاستثمار يكاد يكون انعكاساً لسياسات الاستثمار بالمعنى الواسع، إذ يتضمن معظم السياسات والأدوات والمؤشرات والتي تؤثر بطرق مباشرة أو غير مباشرة في القرارات الاستثمارية. و من المعروف أن المناخ الاستثماري يلعب دوراً رئيسياً في حجم الاستثمارات ، يعني أن العوامل الغالبة في البيئة الاستثمارية لبلد ما ستؤثر على حجم المشروعات الاستثمارية التي ستجد طريقها إلى الواقع فإذا كانت العوامل الطاردة هي الغالبة أي أن المناخ الاستثماري يؤثر سلباً في حجم الاستثمار في ذلك البلد، كما أن المناخ الاستثماري الذي يؤثر إيجابياً في حجم الاستثمارات يعني أن عوامل الجذب هي الغالبة في البيئة الاستثمارية في ذلك البلد. (موسى و سلام ، 2009 ، ص. 23) اذاً البيئة الاستثمارية هي البيئة الملائمة و المحفزة للاستثمار و تشكل أهم العوامل التي يجب توفرها لإحداث تنمية اقتصادية. حيث أن الاستثمار

يواجه مخاطر كثيرة تقليدية تشتراك فيها مختلف الإقتصاديات ، إلا أن مخاطر البيئة الغير الملائمة هي الأخطر على الاستثمارات المحلية والأجنبية بشكل خاص ، فلا يعقل أن يتوقع من الاستثمارات الأجنبية الدخول إلى بيئه غير محفزة للاستثمار تاركه مانقدمه الإقتصاديات الأخرى من حواجز وضمانات كما أن الاستثمارات المحلية لا تجرؤ على الاستثمار في بيئه غير مستقرة وغير واضحة و عادة مانتركز في المجالات ذات خطورة ( و بالتالي ربحية متدنية ) بل قد تكون مثل هذه البيئة عامل طرد لهذه الاستثمارات و سبباً في هجرتها إلى الإقتصاديات المجاورة . (عبد الرازق ، 1994)

## 2.2-2 مكونات البيئة الاستثمارية:

### 2.2.1-2 العوامل الإقتصادية :

ترتبط العوامل الإقتصادية بنمط النظام الإقتصادي الموجود في البلد وقد دلت التجارب العلمية على أن الاستثمار ينجدب نحو السياسات التي تقود إلى التنمية والاستقرار من خلال توفير إطار قانوني مستقر في إطار علاقات الشفافية ، ولذلك يجب على أي دولة أن توجه سياستها الإقتصادية المتعلقة بالاستثمار الأجنبي باتجاهين : الأول العمل على معالجة القصور الذي يحدث في هذه السياسات من أجل جذب الاستثمارات وبخلاف ذلك سوف يؤدي إلى عدم جذب الاستثمارات أو دخولها بشكل غير كاف. أما الثاني فهو معرفة التعارض الذي يحدث بين مصلحة الدولة ومصلحة المستثمر الأجنبي، (محى الدين، 2011) حيث أن النظام الاقتصادي الحر يمثل مناخاً ملائماً للاستثمارات وعامل جذب نتيجة لحرية رأس المال من وإلى البلد الذي ستقام فيه المشروعات الاستثمارية. أما نظام الاقتصاد الموجه فلا يوفر مناخاً ملائماً للاستثمارات (عامل طرد) وذلك بسبب القيود أمام الاستثمار تحت مسميات مختلفة.

### 2.2.2-2 العوامل السياسية:

تعد من أكثر العوامل التي تؤثر على القرارات الاستثمارية وكذلك قائمة العوامل المشكلة للبيئة الاستثمارية في أي بلد من البلدان . إن هذه العوامل تؤثر سلباً أو ايجاباً في عملية جذب وطرد المشروعات الاستثمارية مرتبطة بالنظام السياسي القائم في البلد، فالأنظمة الحرة تشكل عوامل طرد للاستثمارات كما أن الإستقرار الأمني يشكل عامل جذب والإضطرابات الأمنية تشكل عامل طرد للاستثمارات مهما تكون الحواجز والمعويات الاستثمارية عالية ، فإنها لا تدفع المستثمرين بالقدوم إلى بلد يعني عدم الأمان ، بسبب ارتباط ثقة المستثمرين بعلاقة دالية مع الإستقرار السياسي. (الهاشم، 2005)

## **2.2.3-2 القوانين والتشريعات المتعلقة بالاستثمار:**

وجود بيئة قانونية مناسبة للنشاط الاقتصادي بشكل عام والاستثمار بشكل خاص هي التي ترسى التشريعات والقوانين بحيث تتناسب مع تحقيق أهداف التنمية وهذا يتم من خلال التعامل مع كافة القوانين وفق رؤيا ومنظار شموليين، حتى تكون البيئة القانونية جاذبة للاستثمار لا بد أن تتسم بالتطور والمرونة والشفافية ووضوح الرؤيا (الشكري وجاسم، 2007)، الدول النامية بحاجة إلى اصدار قوانين لضمان تشجيع المستثمرين . حيث أن المستثمرين يفضلون الاستثمار بالبلدان ذات البيئة القانونية الملائمة من أجل ضمان الأرباح المتتالية من استثماراتهم أي كلما كان قانون الاستثمار والتشريعات يتضمن مجموعة من الحوافز والمزايا المنافسة من اعفاءات ضريبية وجمالية، كلما أدى ذلك إلى جذب الاستثمار. (العلي، 2005)

## **2.2.4-2 السياسات والبرامج الاقتصادية :**

### **a. آثار السياسات المالية على الاستثمار**

إذا كانت السياسة المالية والسياسة الضريبية و سياسة الإنفاق العام تتميز بالوضوح و العدالة في التطبيق ، بالإضافة إلى منح الإعفاءات و تسهيلات للمستثمرين كما ذكر موسى و سلام (2009 ، ص .24) أي كلما كانت السياسة الضريبية تحمل الإعفاءات الضريبية و الجمركية المناسبة وكان السعر الضريبي مناسباً و لا يحمل عبئاً ضريبياً كبيراً يثقل كاهل المستثمر و تكون واضحة و مرتنة، و تكون السياسة الإنقاقية العامة تتجه نحو تقوية البيئة الأساسية و تبتعد عن تشويه الأسعار، كما يجب أن تحافظ بمعدل عجز الموازنة العامة للدولة ، لا يؤدي إلى تضخم مرتفع ، و لا يؤدي إلى انكمash و كساد كبير ، فإن ذلك يساعد على جذب الاستثمارات و العكس صحيح. (الطاهر، 1989، ص 355)

### **b. آثار السياسة النقدية على الاستثمار:**

ويقصد بها مجموعة الإجراءات والتاليـير التي تتخـذها السـلطـاتـ الـنـقـديـةـ مـمـثـلـةـ بـالـبـنـكـ المـرـكـزـيـ لـلـتأـثـيرـ في عـرـضـ النـقـدـ وـذـلـكـ مـنـ خـلـالـ التـحـكـمـ بـأـدـوـاتـ السـيـاسـةـ الـنـقـديـةـ (ـعـمـلـيـاتـ السـوقـ المـفـتوـحـةـ،ـ سـعـرـ الـخـصـمـ،ـ الإـحـتـيـاطـيـ إـلـزـامـيـ،ـ مـعـدـلـاتـ الـفـائـدـةـ)ـ كـلـماـ كـانـتـ السـيـاسـةـ الـنـقـديـةـ توـسيـعـيـةـ،ـ كـانـتـ جـاذـبـةـ لـلـاسـتـثـمـارـ بـسـبـبـ اـنـخـافـاصـ مـعـدـلـ الـفـائـدـةـ،ـ وـبـالـتـالـيـ اـنـخـافـاصـ كـلـفةـ رـأـسـ الـمـالـ الـلـازـمـ لـلـاسـتـثـمـارـ كـمـاـ أـنـهـاـ

يجب أن تكون متوافقة مع التغيرات في حجم النشاطات الإقتصادية المطلوبة، وأن تتسم بالإستقرارية، عكس ذلك لن تكون محفزة. (حرمة، 1999)

#### ٥. آثار السياسة التجارية على الاستثمار:

ويقصد بها الإتفاقيات الثنائية بين البلد المعنى والدول الأخرى، فكلما زادت الإتفاقيات الموقعة بين البلد المعنى والدول الأخرى كان ذلك مؤشراً على الانفتاح الاقتصادي لهذا البلد وتعززت عوامل الجذب للاستثمارات والعكس صحيح. أي كلما كانت السياسة التجارية تحريرية ومرنة وتعمل على إزالة القيد الكمية ، وتجه نحو معدلات منخفضة للتعريفة الجمركية ، كلما كانت محفزة لتنمية الصادرات ومشجعة للاستثمار، من أجل التصدير والعكس في حالة السياسة التجارية المقيدة وسياسة حماية التجارة ، وتنمية القطاع الخاص في الاقتصاد ، إذ أنها تساهم في رفع مستوى الدخل والاستهلاك وكذلك توفير العملات الصعبة وتقليل الاستيراد ورفع المدخرات المحلية وهي عوامل محفزة للاستثمار. (عبد الحميد، 2003، ص. 136)

#### 2.2.5-2 العوامل الإجتماعية:

ويقصد بالعوامل الإجتماعية القيم والعادات والتقاليد السائدة في المجتمع فإذا كان المشروع الاستثماري مناسب وهو عامل جذب أي إذا كان المشروع الاستثماري المقترح ينسجم مع هذه العوامل الإجتماعية فإن ذلك يعني أن المناخ الاستثماري مناسب وهو عامل جذب أما إذا كان المشروع الاستثماري يتعارض مع العوامل الإجتماعية فهذا يعني أن المناخ الاستثماري غير مناسب لإقامة المشروع . ويعتقد البعض بأن الكثير من الصعوبات والعقبات التي يواجهها الاستثمار نتيجة لقيم إجتماعية وثقافية معينة. (الشكري وجاسم، 2010)

#### 2.2.6-2 العوامل الإدارية:

يقصد بها مجموعة الإجراءات الإدارية المتعلقة بتنفيذ المشروعات الاستثمارية ، فإذا كانت الإجراءات الإدارية تتسم بالسهولة والوضوح عندها نستطيع القول إن العوامل الإدارية تشكل عامل جذب للاستثمارات، أما إذا كانت الإجراءات الإدارية معقدة وغير واضحة وتأخذ وقت طويل عندها نقول إن العوامل الإدارية تشكل عامل طرد للاستثمار. (على وأحمد، 2013)

إضافة إلى ما تقدم هنالك العديد من المكونات والإجراءات والمتصلات التي يجب تحليلها وتحديد أثرها على الاستثمار بهدف تهيئة البيئة الاستثمارية المناسبة للوضع الاقتصادي وهذه المكونات هي:

- a. تمويل الاستثمارات ويتحدد من خلال تحليل مستوى المدخلات الوطنية وامكانيات جذب رؤوس الأموال الأجنبية (الاستثمار الأجنبي المباشر أو غير المباشر).
- b. سلوك المستثمرين، ويتحدد من خلال تحليل طرق التحفيز ود الواقع الاستثمار ... الخ.
- c. نظريات التنمية والنمو الاقتصادي كلما اعتمدت الدولة على نظرية نمو أو نظرية إقتصادية ملائمة للوضع الاقتصادي، كلما كان الاقتصاد جاذباً والعكس صحيح.

(المنذري، 2004، ص. 134)

#### 2.2.7-2 البنية التحتية:

تكتسب البنية التحتية ومدى توفرها وأكثر من ذلك تطورها وحداثتها أهمية كبيرة بالنسبة لكل دولة، فهي تؤثر بشكل كبير في القرار الاستثماري لأي مستثمر سواء كان أجنبي أو محلي ، خاصة وأنها تسهل عملية سير النشاط وتقلل من العقبات الروتينية التي من شأنها تعطيل الأعمال لأيام وشهور. وتشتمل البنية التحتية على مكونات أساسية يستلزم وجودها لمزاولة أي نشاط مهما كان نوعه ، من بينها خطوط النقل والمواصلات ، من نقل بحري وجوي وأرضي ، وتعبيد الطرق ، وتتوفر موارد الطاقة من كهرباء ومياه وغاز وخطوط هاتف وإنترنت.

إن توفر متطلبات البنى التحتية لازمة للاستثمار وسيما في المناطق الصناعية من خلال توفر الكهرباء والماء والمواصلات والاتصالات والنقل ، إذ تشير نظرية التنمية الاقتصادية إلى توفر حد أدنى من هذه البنى التحتية ووضعها تحت تصرف المستثمر وبأسعار مناسبة وكذلك يندرج ضمن البنية التحتية توفر الكفاءات والعناصر الفنية وتتوفر أسواق مالية متطرفة وأن تكون أسعار عناصر الإنتاج وقيمة الأراضي منخفضة بحيث تشجع المستثمرين على زيادة الاستثمارات. (الجبوري، 2008)

## **2.2.8-2 برامح الترويج للاستثمار :**

وقد ذكرت الأمانة العامة لإتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي ( 2009 ) في دراسة ميدانية لتحديد معوقات الاستثمار في دول مجلس التعاون الخليجي " أنه على الرغم من أن عوامل مثل الإستقرار السياسي وتنفيذ إصلاحات في السياسات الاقتصادية والحوافز المقدمة للاستثمار ووجود تشريعات ملائمة وغيرها، تلعب دوراً هاماً في تشجيع وجذب المزيد من تدفقات الاستثمارات ، إلا أن هناك عوامل أخرى لا تقل أهمية عنها في لعب دوراً مهما في هذا المجال وتحفيز المستثمر على ضخ استثماراته ، وتمثل في البرامج الترويجية للاستثمارات ، حيث أنها تعكس و تؤكد للمستثمر استعداد البلد المضييف لاتخاذ الإجراءات التي من شأنها ضمان نجاح استثماراته ، كما أنها تساعد المستثمر في التعرف على المزايا النسبية التي يتمتع بها البلد المراد الاستثمار فيه ، والتي على أساسها يبدأ بالمقارنة بين أفضل البرامج وفرص الاستثمار المتاحة في البلدان المختلفة و اختيار الأمثل منها " .

## **المبحث الثاني: الدور المرتقب لعوامل الاستثمار في جذب الاستثمارات**

### **1-2 تأثير مناخ وبيئة الاستثمار على قرار الاستثمار:**

يعد الاستثمار قاطرة النمو الاقتصادي لأنّه يؤدي إلى قيام العديد من المشروعات الإنتاجية والخدمية وفي مختلف المجالات ويخلق فرص عمل جديدة ، كما يوفر فوائض مالية للحكومة وللأفراد يتم عادة إعادة استعمالها بتتأمين احتياجاتهم مما يؤدي إلى زيادة القدرة الاستيعابية لل الاقتصاد الوطني وتوسيع الاستهلاك وتحسين مستوى معيشة المواطن. لذلك لا بد من تحسين مناخ الاستثمار وإزالة كافة العوائق البيروقراطية وتبسيط الإجراءات إلى جانب المزايا والإعفاءات التي تؤدي إلى جذب مزيد من الاستثمارات، ولا بد أن يكون تحسين مناخ الاستثمار أحد أهم أهداف برنامج الإصلاح الاقتصادي ، وهذا يعني الحفاظ على الاستثمارات القائمة وجذب المزيد من الاستثمارات.

#### **1.1-2 العوامل التي تؤثر في قرار الاستثمار:**

بما أن مناخ الاستثمار هو مجمل الأوضاع القانونية والإقتصادية والسياسية والإجتماعية التي تكون البيئة التي يتم فيها الاستثمار وتظل مكونات هذه البيئة متغيرة ومتداخلة إلى حد كبير. فقد تم حصر مجموعتين من العناصر التي يبني عليها المستثمر قراره الاستثماري ، تؤثر كل منها باتجاه محدد في مناخ الاستثمار كما ذكرته المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في تقريرها السنوي (1989)، الأولى - العناصر الجاذبة للاستثمار ، والثانية - العناصر الطاردة للاستثمار:

##### **I. مجموعة العناصر الجاذبة للاستثمار:**

- سهولة إجراءات تنفيذ الاستثمار والتعامل مع الجهات الرسمية في البلد المضيف.
- توفير البنية التحتية واتساع حجم السوق الداخلي.
- وضوح القوانين وسهولة الحصول على ترخيص للاستثمار.
- التسهيلات والإمتيازات والإعفاءات من الضرائب والرسوم الجمركية.
- توفير الرأي العام المحلي الذي يرحب بالمستثمر الوافد.

II. مجموعة العناصر الطاردة للاستثمار: تختلف العناصر المعوقة للاستثمار في الوطن العربي من قطرآخر. ويمكننا تحديد هذه المعوقات وفقاً لما يلي:

- البيروقراطية وصعوبة إجراءات التسجيل والترخيص.
- عدم توفر البنى التحتية (الأساسية) وحدودية السوق المحلية.
- عدم وضوح قوانين الاستثمار وكثرتها وتضاربها.
- عدم توفر عناصر الإنتاج وصعوبة الاستيراد من الخارج.
- تفشي الفساد الإداري وخاصة في الإدارة الاقتصادية.
- عدم توفر دراسات مسبقة عن فرص الاستثمار المتاحة.
- عدم وضوح سياسة الإعفاء من الضرائب والرسوم الجمركية.
- عدم وجود حواجز كافية للصناعات المحلية.

## 2-2 نظرة على فرص الاستثمار في مختلف البلدان:

كانت فرص الاستثمار في الأعمال التجارية جيدة في الهند والصين وفيتنام وسنغافورة ومنطقة الخليج أيضاً، وكان عدد قليل من البلدان الأفريقية وأمريكا اللاتينية على ما يرام خلال السنوات القليلة الماضية. وهناك فرص تجارية ضخمة في تنزانيا وفي أفريقيا بمجال التصنيع والتعدين والزراعة.

في الهند، توفر ولاية غوجارات فرصاً ممتازة للاستثمار في الأعمال ويمكن أن تعزى الزيادة في فرص الاستثمار في البلاد إلى الحكومة الهندية ، حيث تم تحرير الاقتصاد منذ عام 1991 في قطاعات مثل صناعة الأغذية والكيماويات والسيارات والنفط والغاز الطبيعي والإتصالات السلكية واللاسلكية. إلى جانب ذلك ، يتم تقديم عدد كبير من الحوافز لتشجيع الاستثمارات في البلاد ، بما في ذلك تخفيف معايير الإقراض الدولي وواردات السلع الرأسمالية وتخفيف الرسوم الجمركية وتخفيف الضرائب على قطاعات معينة . إضافةً إلى فرص استثمار هائلة في قطاع البنية التحتية، مثل الطرق والموانئ والطيران المدني ، في بلدان مثل الهند، كما هو الحال في قطاعات الطاقة والفحm والطاقة المتجدد. ومع سماح الحكومة للاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) في معظم هذه القطاعات، ظهرت فرص استثمار في الأعمال التجارية مكنت المستثمرين الأجانب من تحقيق عائدات جيدة. وأيضاً تم رفع

سوق الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع الاتصالات إلى 100% في حالة مزودي خدمات الإنترنت وفقاً لأحدث سياسة استثمارية تتبعها الحكومة الهندية.

يسألن تطوير القطاع غير النفطي في دول الخليج استثمارات جاذبة للداخل . دول مثل البحرين لديها قطاعات مختلفة جاذبة للاستثمار التجاري ، وتشمل هذه الصناعة المالية والصناعة التحويلية والسياحة. شارك حكومة البحرين النشاط مع القطاع الخاص لخلق فرص استثمارية للمستثمرين في جميع أنحاء العالم. توفر معظم دول مجلس التعاون الخليجي التي تجذب الاستثمارات التجارية بيئة مفتوحة من الضرائب. يُسمح للمستثمرين بامتلاك 100٪ من المشروع ولا توجد قيود على حركة رأس المال. على المستوى الدولي، تفرض مجموعة البنك الدولي 15 إلى 20 مليار دولار سنوياً لتمويل المشاريع التنموية في بلدان العالم الثالث ويقدم البنك الدولي للتنمية الريفية (IBRD) والمؤسسة المالية الدولية (IFC) ووكالة ضمان الاستثمار المتعدد الأطراف (MIGA) منتجات محددة، مثل السندات والقروض والضمادات للمحتملين لتمويل التنمية في الاقتصاديات الناشئة والنامية. تساعد مؤسسة التمويل الدولي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في العالم النامي من خلال توفير رأس المال والمعدات والمساعدة الفنية والتوجيه لتمويل هذه المشروعات.

يقوم البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير (EBRD) وبنك الاستثمار الأوروبي (EIB) بتعزيز القطاعات الأساسية والبنية التحتية في جنوب شرق أوروبا في بلدان مثل البوسنة وصربيا. تعمل آلية التنمية النظيفة (CDM) لبروتوكول كيوتو، والتي تم تفعيلها من قبل مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) في البلدان النامية، على تعزيز عالم أكثر خصراً وأنظف للتنمية المستدامة. (World Investment Report, 2016)

### 3-2 مناخ الاستثمار في الدول العربية:

مع رصد وتقييم كل المؤشرات الفرعية التي تتفرع عن المؤشر العام للجاذبية لسنة 2018 والسنوات السابقة يتبين أن غالبية الدول العربية تشكو من نقاط ضعف تكمن بالأساس في المجالات التالية:

#### I. البيئة المؤسسية:

رغم ما بذلته بعض الدول العربية من جهود لتطوير البيئة المؤسسية إلا أن وضعها في هذا المجال لا زال متواضعاً بالنظر للعديد من الدول المنافسة في جذب الاستثمار فضلاً عن وجود تباينات كبيرة في هذا المجال بين دول المنطقة، وهذا يفسر ضعف الأداء والوضع السلبي لميزان الجاذبية بالنسبة للعوامل المرتبطة بها، وهو ما يستدعي ضرورة تكثيف الإصلاحات المؤسسية في المنطقة بمختلف أشكالها و مجالاتها.

## II. بيئة أداء الأعمال:

لazالت تمثل تحدياً رئيسياً في الدول العربية باستثناء عدد محدود من الدول، ولذا لم تتمكن الدول المتعلقة كمجموعة من تحقيق ميزان جاذبية إيجابي في العديد من المحاور المتعلقة بهذا المجال وذلك رغم ما تم إنجازه من إصلاحات في المؤشرات المختلفة لبيئة أداء الأعمال ولاسيما خلال السنوات القليلة الماضية.

## III. حجم السوق وفرص وسهولة النفاذ إليه:

عدد كبير من دول المنطقة لا زال يشكو من ميزان سلبي لمؤشر الإنفتاح على العالم الخارجي، على الرغم من الوضعية التنافسية الطيبة نسبياً للدول العربية عموماً ودول مجلس التعاون على وجه الخصوص في هذا المجال.

## IV. الموارد البشرية:

غالبية دول المنطقة لا تعاني من نقص على مستوى الكوادر البشرية من حيث الكم إلا أن هناك مشكلة لا زالت قائمة على صعيد الكيف والمتمثلة في المستوى التعليمي والمهاري لتلك الكوادر، وهو ما يؤدي إلى تدني في مستوى إنتاجيتها مقارنة بالعديد من دول العالم الأخرى وذلك بسبب عوامل عديدة أهمها عدم التحسن في نوعية التعليم بكل مرافقه وخصوصاً في مرحلته الأساسية. ويؤكد هذا الوضع سلبية ميزان الجاذبية الخاصة بمتوسط سنوات الدراسة للبالغين وبسنوات التعليم المتوقعة للأطفال.

## V. الأداء اللوجستي:

تشكو العديد من الدول العربية من ميزان جاذبية سالب على مستوى مؤشر كفاءة أداء التخليص الجمركي ومؤشر أداء البنية التحتية للتجارة والنقل ومؤشر جودة وكفاءة الخدمات اللوجستية ومؤشر تتابع وتعقب العمليات اللوجستية ومؤشر جودة البنية التحتية وهو ما يؤثر سلباً بالطبع على جاذبية الدولة للاستثمار وخصوصاً مع الإرتباط الكبير ما بين التجارة والاستثمار ولاسيما الاستثمارات ذات التوجه التصديرية أو المعتمدة على مستلزمات إنتاج من الخارج.

## VI. التقدم التكنولوجي:

تعاني الدول العربية من ميزان جاذبية سالب على مستوى التقدم التكنولوجي ومتغيراته بسبب عوامل عدة منها تدني الإنفاق على التنمية البشرية وعوامل التكنولوجية والبحث العلمي بشكل عام، وغياب خطط وبرامج البحث والتطوير والربط بينها وبين القطاعات الإنتاجية والخدمية، وتزايد الفجوة بينها وبين الدول الناشئة والمتقدمة في هذا المجال.

(المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، 2018)

**ملاحظة:** لقد تم عرض بعض المجالات فقط في الفقرة السابقة التي تتناسب مع موضع البحث ولم يتم التطرق لباقي المجالات.

## **الفصل الثالث: الإطار العملي**

**المبحث الأول: واقع الاستثمار في الإمارات العربية المتحدة وإمارة أم القيوين**

1-1 **المناخ الاستثماري في الإمارات العربية المتحدة**

2-1 **نبذة عن إمارة أم القيوين**

3-1 **واقع بيئة أم القيوين الاستثمارية**

**المبحث الثاني: التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات**

**المبحث الثالث: النتائج والمقترنات**

## **المبحث الأول: واقع الاستثمار في الإمارات العربية المتحدة وإمارة أم القيوين**

### **1-1 المناخ الاستثماري في الإمارات العربية المتحدة:**

تعتبر الإمارات العربية المتحدة من الوجهات الاستثمارية المفضلة عالمياً وإقليمياً، حيث تتميز الإمارات ب موقعها الفريد والإستراتيجي، فالإمارات هي ملتقى قارات العالم، مما يجعلها حلقة وصل بينها، سواء مع الدول المنتجة أو الدول المستهلكة، إذ يحفز ذلك على دخول المستثمر الأجنبي إلى سوق الإمارات.

اهتمت دولة الإمارات العربية بتوفير البيئة المناسبة لجذب الاستثمارات الأجنبية وذلك لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة، وهو ما أكدت عليه رؤية الإمارات 2021 التي أشارت إلى إن بناء اقتصاد مستدام ومتتنوع يتم من خلال تحفيز ريادة الأعمال وجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

تُعد البنية التحتية من أحد مقومات النمو الاقتصادي في الإمارات ، إذ تُعتبر من أبرز العوامل التي شدّت المستثمر الأجنبي، فالإمارات العربية المتحدة تحتوي على بنية أساسية ممتازة وذات جودة عالية، ويُتضح ذلك عبر قنوات الإتصال، والمطارات الحديثة، والطرق المعبدة، وشبكات الكهرباء، وغيرها. (الهيتي, 2007)

ويعتبر الاستقرار الأمني والسياسي والإقتصادي الذي تتمتع به الإمارات العربية المتحدة، من أكبر العوامل التي أدّت إلى جذب المستثمر الأجنبي. وأيضاً الإتفاقيات الدولية التي عقدتها دولة الإمارات سواء كانت إقليمية أو دولية، مثل دخولها كعضو في منظمة التجارة العالمية، مما سهل ذلك حركة رؤوس الأموال بين دول الأعضاء. حيث أنّ هذا الاستقرار لم يأتِ من فراغ، بل ذلك لأنها تمتلك المقومات التي تجعلها في حالة أمان واستقرار ، وذلك من خلال جهود حكومة الإمارات الرشيدة، والتي على تفاعل دائم ومستمر مع مواطنيها، حيث أنّ هذا الاستقرار السياسي التي تحظى به الإمارات ، جعلها الواجهة الأولى في استقطاب المستثمرين الأجانب.

كما عملت الإمارات العربية المتحدة على توفير المناطق الحرة والمدن الصناعية، وذلك حتى تزيد من استقطاب الاستثمار الأجنبي، إذ يستطيع المستثمر الأجنبي أن يتملك المشاريع بنسبة 100%， كما تتوفر في هذه المناطق جميع المرافق الضرورية، وأيضاً تقدم فيها الكهرباء والطاقة بأسعار مدعومة. وأيضاً تحتوي الإمارات على كميات هائلة من النفط، إذ يحتل النفط النسبة الأكبر من إجمالي الناتج المحلي وإجمالي الصادرات. كما تتوفر لديها كميات كبيرة من الغاز الطبيعي، فوجود هذه المصادر مهم للطاقة، تعتبر عاملاً مهماً لجذب المستثمر الأجنبي. بالإضافة إلى

وجود المؤسسات المالية والتي تسهل حركة رؤوس الأموال، ومحدوية ضرائب الإمارات على السلع الاستهلاكية والرأسمالية، ساهمت في جذب المستثمر الأجنبي. (نجمة & المزروعي، 2013)

وقد صدر مرسوم بقانون اتحادي رقم (19) لسنة 2018 بشأن الاستثمار الأجنبي المباشر ونصت المادة (2) على أهداف المرسوم بقانون كما يلي: يهدف هذا المرسوم بقانون إلى تعزيز وتنمية البيئة الاستثمارية والترويج لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر بما ينسجم والسياسات التنموية للدولة، وخاصة ما يأتي:

- I. ترسیخ مكانة الدولة كمركز جذب رئيسي للاستثمار الأجنبي المباشر على المستويين الإقليمي والعالمي.
- II. استقطاب وتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر.
- III. توسيع قاعدة الإنتاج وتنوعه ونقل واستقطاب التكنولوجيا المتقدمة والمعرفة والتدريب.
- IV. زيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة في القطاعات ذات الأولوية بما يحقق التنمية المتوازنة والمستدامة وتوفير فرص عمل في المجالات المختلفة.
- V. تحقيق العائد الأفضل للموارد المتاحة وتحقيق قيم مضافة عالية لاقتصاد الدولة.

## 2-1 نبذة عن امارة أم القيوين:

- تقع أم القيوين في الشمال الغربي من دولة الإمارات العربية المتحدة وتطل على الخليج العربي، وهي شبه جزيرة إذ تمتد سواحلها بطول 24 كم تقرباً بين إمارة الشارقة ورأس الخيمة وتمتد أراضيها في الداخل حوالي 32 كم وتبعد مساحة أم القيوين حوالي 720 كم<sup>2</sup> ، وهي تعادل 1% من مساحة دولة الإمارات العربية المتحدة . ويتميز مناخ أم القيوين بكونه شبه صحراوي حيث ترتفع درجة الحرارة ونسبة الرطوبة خلال شهور الصيف، ويعتدل الطقس معظم شهور الشتاء مع هطول أمطار غير منتظم. وتعتبر مدينة أم القيوين هي عاصمة الإمارة، ويقع فيها خور عميق عرضه كيلومتر واحد، وطوله نحو خمسة كيلومترات، وتتركز فيها الدوائر الحكومية كافة، ومختلف الشركات والمصارف والأسوق التجارية، ويوجد فيها ميناء تجاري، وكذلك مركز الأبحاث وتربيبة الأحياء البحرية، الذي يساعد على تطوير الثروة السمكية في الدولة.
- وسطح أم القيوين عبارة عن سهل رملي مع أرض ملحية في الأجزاء المجاورة للساحل، وينتشر فلج الملاع بخصوصية تربتها إذ تقع في وادي البطحاء المرتفع عن سطح البحر، والذي يقع على مسافة 52 كم جنوب

شرق مدينة أم القيوين. بيد أنه وعلى الرغم من أن إمارة أم القيوين صغيرة المساحة نسبياً إلا أنها غنية بتراثها وأثارها التاريخية التي تعود إلى فترات ما قبل المسيح، ويقال إن اسم (أم القيوين) مشتق من الاسم القديم القوتين وهي إشارة إلى قوتها في مجال عبور البحار.

- اشتهر سكان أم القيوين بالملحنة وهي حقيقة تاريخية تدعمها الآثار المكتشفة في جزيرة السينية التي تتبع للإمارة، حيث تبعد الجزيرة السينية كيلو متراً واحداً عن مدينة أم القيوين، ومساحتها 90 كيلومتراً مربعاً، وهي محمية طبيعية للغزلان والطيور البحرية، وتكثر فيها أشجار القرم. ويلاحظ أنه وعلى امتداد الساحل بجوار أم القيوين تبدو للعيان آثار أقدم مدينة أثرية في المنطقة كانت مزدهرة قبل أكثر من ألفي عام في جنوب شرق الجزيرة العربية، ويطلق عليها اسم الدور، وقد كشفت الحفريات التي قام بها علماء آثار عن العديد من المواقع الأثرية كالبيوت الحجرية والقبور والأواني الخزفية والزجاج المصري والشامي.
- تتميز إمارة أم القيوين بوجود العديد من المناطق السياحية والموارد الطبيعية والأخوار والقلاع والحسون والشواطئ والجزر الساحرة (جزر السينية) والآثار والترااث والثروة السمكية واللؤلؤ والثروات الرياضية المائية والفروسية والهجن والقنص. ومن أهم هذه المناطق: الخور الأبيض والحسون والقلاع القديمة وجزيرة السينية ومدينة الدور الأثرية.
- تعد مهنة صيد الأسماك من المهن التقليدية التي اشتهر بها سكان الإمارة منذ القدم بجانب الغوص للبحث عن اللؤلؤ الذي يعد المصدر الرئيسي للدخل قبل اكتشاف البترول وتكوين الدولة الإتحادية ولا تزال مهنة صيد الأسماك من المهن الرئيسية التي يمارسها السكان.
- تزدهر أم القيوين في الوقت الحاضر بالعديد من الرياضات المائية كالتنزيج على الماء وسباق القوارب الشراعية في مياه الخور الآمنة، وتمارس هذه الرياضات في النادي البحري. وتتمتع الإمارة أيضاً بأرقى أنواع نوادي الفروسية التابع للنادي البحري، ويقام فيه سباق الخيل في فصل الشتاء. وكما هو الحال في كل إمارات الدولة. يعد سباق الهجن من الرياضات التي تتمتع بشعبية كبيرة، ولأم القيوين مضمار لسباق الهجن يجذب العديد من محبي هذه الرياضة في منطقة اللبسة ، ويقع بجانب الطريق المؤدية إلى فلج المعلا وعلى ضفاف الوادي حيث الكثبان الرملية . علاوة على ذلك تشتهر إمارة أم القيوين بالكثير من صقور القنص مثل الحار والباز والشاهين ، وكما هو معروف فإن القنص بالصقور من الرياضات التقليدية وجزء من التراث الإماراتي الذي يجد الإهتمام من المسؤولين في الدولة.

- شهدت أم القيوين نمواً كبيراً في مجال الصناعة وساعد على هذا النمو إنشاء العديد من المناطق الصناعية كصناعة الإمارات الحديثة والمصممة للصناعات الخفيفة والمتوسطة والتخزين ، وأيضاً الصناعية الجديدة في أم القيوين ، إضافة إلى الصناعية القديمة وفيها العديد من الصناعات ، وتتنوع الصناعة في مجالات عديدة منها: صناعة الإسمنت والاسبستوس ومواد البناء والصناعات المطاطية وصناعة الألمنيوم والملابس الجاهزة.
- تشتهر أم القيوين بطبيعة مناخية مكنتها من إقامة مشاريع زراعية ، خاصة في فلج المعلا ، فواحة الفلج مشهورة بخصوصية تربتها و توافر المياه العذبة مما جعلها تشتهر بإنتاج العديد من الحبوب والخضروات كما تنتشر في أم القيوين مزارع لتربية الحيوانات و الدواجن، فهناك مزارع لتربية العجول و الضأن و الأغنام و أخرى لإنتاج الدواجن بطاقة سنوية تبلغ مليون فروج ، كما أن هناك مزرعة لإنتاج الحليب الطازج و مشتقات الألبان للإمارة و مدن الدولة ، والفرصة لا تزال سانحة للمزيد من الاستثمارات في القطاعين الزراعي و الحيواني بالإمارة. (الخارطة الاستثمارية لأم القيوين، 2019)

### **3-1 واقع بيئة أم القيوين الاستثمارية:**

- تميز أم القيوين بموقعها المتميز ، والانخفاض النسبي في تكلفة ممارسة الأعمال حيث رخص الأراضي والعقار والتجارة مقارنةً بدبي أو أبو ظبي، كما يمكن أن تستخدم الإمارة كمكتب خلفي لنشاطات دبي (التخزين واللوجستيك وغيرها).
- شهدت إمارة أم القيوين تطورات اقتصادية متلاحقة ومتزايدة في مجال التجارة خلال السنوات القليلة الماضية ، ركزت في العمل على إرساء دعائم التشريعات التجارية للبيئة الاقتصادية والاستثمارية برؤية عصرية واعية تراعي خصوصية البيئة وطبيعة التغيرات الاقتصادية المتلاحقة على كافة المستويات وساعدها على ذلك الموقع الاستراتيجي وتوافر التسهيلات والمرافق الخاصة بها.
- يسهم ميناء أحمد بن راشد والمنطقة الحرة في إمارة أم القيوين في سهولة النقل وتطوير الطرق الداخلية والسريعة التي تربطها بالإمارات الأخرى ودول الخليج العربي المجاورة ووسائل الاتصال الحديثة، بيد أن الإمارة تسعى ومن خلال قوانينها المتعددة والحديثة في مجال التجارة والاستثمار إلى العمل على تطوير قدراتها الاقتصادية المختلفة ، من خلال تسهيل أعمال المستثمرين ورجال الأعمال وانجاز معاملاتهم بالسرعة المطلوبة. وواكب التشريعات الاقتصادية تسييرات مالية أخرى بدأت بتأسيس بنك أم القيوين

الوطني الذي كان أكبر الأثر في دفع وتطوير الحياة الاقتصادية بالإمارة، وقد أسهم البنك في إنشاء العديد من المشروعات التجارية والصناعية والخدمية ونتج عن تلك التطورات تزايد ملحوظ في عدد المنشآت التجارية والخدمية في إمارة أم القيوين.

- وجود ميناء أحمد بن راشد والمنطقة الحرة في أم القيوين تمنح المستثمرين عدداً من المزايا منها: ملكية أجنبية 100% حيث لا توجد قيود على كفالة الأجانب، سهولة توفير رخص العمل وسهولة إدخال وإخراج رؤوس الأموال، الإعفاء الجمركي على الواردات من المواد الخام والمعدات وعلى الصادرات، عدم وجود قيود على التحويلات الخارجية ، إعفاءات ضريبية لمدة 15 عام ، عدم وجود ضرائب على الصادرات والواردات ، هذا علاوة على أن المستثمر في الإمارة يمكنه تملك منشأته الإنتاجية في المنطقة الحرة بدون حاجة لشريك مواطن.
- يتميز ميناء أحمد بن راشد بموقعه الإستراتيجي على الساحل الغربي لدولة الإمارات العربية المتحدة على مسار خطوط الملاحة العالمية المتوجهة إلى إيران والهند وشرق آسيا القادمة من أمريكا وأوروبا وأفريقيا ويبعد حوالي 30 ميلاً شرق إمارة الشارقة بمساحة تقدر بحوالي 6400 متر مربع قابلة للزيادة. وتقدم إدارة الميناء خدمات متكاملة تتمثل في مناولة البضائع والتغليف والتخزين وتوفير المعدات اللازمة من رافعات وغيرها ، وهناك تعاون وثيق وتنسيق دائم بحيث يمكن تجنب الإزدواج الضريبي بتحصيل الضريبة الجمركية في ميناء واحد فقط ، وتم تبادل المعلومات والتسهيلات الخاصة بدخول وخروج الباخر وما يرتبط بها من عمليات التنزيل والتحميل.
- وتسعى إدارة المنطقة الحرة بأم القيوين إلى تقديم مزايا وحوافز عديدة للمستثمرين في المجالات المختلفة مثل تأجير الأراضي وإقامة المباني اللازمة لهذه المصانع والشركات وتوفير المستودعات والمخازن وما يرتبط بها من خدمات مع الإعفاء بشكل جزئي أو كامل من الضرائب والرسوم الجمركية وعقود الإيجار لمدة طويلة وحرية تملك الأرضي وتحويل الأموال. كما تقوم سلطة المنطقة الحرة بإصدار نوعين من التراخيص أولهما الرخص الخاصة والتي تلزم أصحاب المصانع والمؤسسات ذات الطابع الإنتاجي، وثانيةهما رخص التجارة العامة والتي تلزم أصحاب الشركات التي تعمل في مجال الاستيراد والترخيص. وكذلك تقدم المنطقة الحرة مستودعات للشركات الراغبة في تخزين البضائع السائبة وتشمل خدمات التخزين الشاملة ومسك دفاتر الحسابات والتوزيع بالنيابة عن المصنعين والتحكم في حركة البضائع الداخلة والخارجية في الإمارة.

- تخطو إمارة أم القيوين خطوات واسعة وبنبات في مجال النهضة العمرانية المتطورة من أجل تحقيق التقدم والرفاهية ، وبدأت تلك النهضة العمرانية منذ عدة سنوات من خلال إقامة عدداً من المشاريع التنموية في مختلف المجالات، في مقدمتها القرى النموذجية لتوطين البدو.
- تشهد إمارة أم القيوين نشاطاً استثمارياً جيداً في القطاع العقاري، إذ يزداد الإقبال على الاستثمار في هذا المجال من قبل المستثمرين التي جذبهم التسهيلات التي تقدمها الجهات المختصة بالإمارة. إضافةً إلى ما تتميز به الإمارة من طبيعة متميزة للتوارد في أم القيوين، إذ لوحظ في الآونة الأخيرة تزايد وإقبال مستثمرين على إقامة مشروعات عقارية متطرفة. وتشير العديد من المصادر المتخصصة في القطاع العقاري أن القطاع العقاري في إمارة أم القيوين لا يزال بكرأً ويحتاج إلى مزيد من الأموال سواءً على صعيد التطوير العقاري أو إقامة البنيات التجارية والسكنية في ظل تنامي الطلب على السكن فيها نظراً لاعتدال القيمة الإيجارية رغم ارتفاعها في الفترة الأخيرة إلا أنها لا تزال الأفضل بما هو موجود في الإمارات المجاورة مثل الشارقة وعجمان.
- وقد باشرت منطقة التجارة الحرة بأم القيوين نشاطاتها التجارية بحلة جديدة حيث شهدت تحولاً كاملاً في البنية التحتية الرقمية و المعمارية عام 2017 تماشياً مع دولة رؤية الإمارات 2021 في مجال التنمية الإقتصادية المستدامة و تقليل الإعتماد على قطاع النفط و الغاز ، حيث أكملت المنطقة الحرة بأم القيوين المرحلة الثانية من بناء الخطة الرئيسية الخاصة بالمنطقة الصناعية و التي تتضمن المكاتب و مساكن العمال و المستودعات و المجمعات السكنية ، و تتطلع إمارة أم القيوين إلى بناء مدينة ذكية تمكن الموظفين من المشي إلى العمل و توفير جميع إمكانيات الطاقة المتجدد و التعليم و الصحة و التكنولوجيا و المياه كالصناعات الرئيسية المستهدفة في المنطقة ، و كذلك توفر المنطقة الحرة المستشفيات و مراكز للتسوق و المدارس و الفنادق و مراكز للمعارض و المؤتمرات .
- شهدت إمارة أم القيوين تطورات متلاحقة في كافة المجالات الإقتصادية وبخاصة المجال التجاري وساعد في ذلك موقعها المتوسط لمدن وإمارات الدولة بجانب توفر التسهيلات والمرافق وبخاصة ميناء أحمد بن راشد والمنطقة الحرة وسهولة النقل وتطوير الطرق الداخلية السريعة التي تربطها بباقي الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي المجاورة ووسائل الاتصالات الحديثة.
- تشير بعض التوقعات من الدوائر المعنية في الإمارة (بدون وجود بنك معلومات وإحصائيات حديثة) إلى التزايد الملحوظ في عدد المنشآت التجارية والخدمية التي تتخذ من أم القيوين مقراً لها، كما عن إقامة العديد

من المصانع في المنطقة الحرة وخارجها ساهم بفعالية في تنشيط واردات وصادرات أم القويين. وتشير أرقام مؤسسة الموانئ والجمارك والمنطقة الحرة في أم القويين إلى أنه تم تحقيق نمو مطرد بنسبة تزيد على 80% في تسجيل الشركات عام 2016 مقارنة بعام 2015 وهي نسبة تزايد مستمر مما يعتبر نجاحاً كبيراً في مسيرة المنطقة.

- تزايد الإقبال على الاستثمار في إمارة أم القويين وارتفعت معدلات الاستثمار بسبب الاستثمار الأجنبي المباشر من دول مثل الهند والمملكة المتحدة وفرنسا ومن شبه القارة الآسيوية ، حيث راحت المنطقة الحرة بالصناعات التحويلية وشركات تكنولوجيا المعلومات والإستشارات المتخصصة والسلع الاستهلاكية سريعة الحركة وشركات المواد الغذائية والأحجار الكريمة والمعادن الثمينة والمجوهرات وقطع غيار السيارات باعتبارهم اللاعبين الرئيسيين في المنطقة الحرة.
- توفر المنطقة التجارية الحرة بأم القويين البنية التحتية اللازمة والحوافز المطلوبة لمجتمع أعمال مزدهر، وهي الموقع المثالي للشركات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة الحجم لبدء أعمالها في بيئة آمنة ومستقرة وهي واحدة من أكثر الأماكن جذباً للاستثمار في المنطقة فخدماتها عالية الجودة يجعل عملية التسجيل والترخيص سريعة وسهلة.
- وتشير نتائج المسح الميداني الذي تم إجراؤه لصالح الدراسة الإستشارية الحالية إلى ارتفاع درجة رضا ما يتعلق بالقوانين وتکاليف وزمن إنهاء إجراءات المستثمرين عن بيئة الأعمال في الإمارة، خاصة الاستيراد والتصدير. كما حظيت جودة الخدمات المقدمة للمستثمرين من مؤسسات الاستثمار بدرجة رضا أعلى من المتوسط، وإن كان عدم وجود نافذة استثمارية موحدة يمثل تحدياً بالنسبة لعملية الاستثمار في الإمارة.  
**(الخارطة الاستثمارية لأم القويين، 2019)**

## **المبحث الثاني: التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات**

سيتناول هذا البحث تطوير أداة البحث واختبار مدى ثبات وصدق أداة الاستقصاء المستخدمة وعرض لخصائص العينة وإجراء اختبار الفرضيات باستخدام الأساليب الإحصائية.

### **1-2 تطوير أداة البحث:**

من أجل تحقيق أهداف الدراسة واختبار فرضياتها تم تصميم إستبانة تتضمن الأسئلة المتعلقة بأسئلة الدراسة وفرضياتها، بالإضافة إلى عدد من الأسئلة التي تتناول خصائص عينة الدراسة، والملحق رقم (1) يوضح نموذج الاستبانة والذي يحوي قسمين:

القسم الأول:

تناول هذا القسم معلومات عامة عن المستثمر وعمله مثل: نوع نشاط الاستثمار، الجهة التابع لها استثماره من حيث الترخيص ، عدد سنوات الاستثمار في أم القيوين، إضافةً إلى بيانات ديمografية تخص جنس المستثمر.

القسم الثاني:

تناول هذا القسم عدة محاور وأبعاد تقيس بعض عوامل بيئة الاستثمار وجذب المستثمر وهي:

- المحور الأول: البنية التحتية
- المحور الثاني: الخدمات الإدارية
- المحور الثالث: الترويج ومعلومات خاصة بالاستثمار

وقد استخدم مقياس ليكرت الخماسي لمعرفة استجابة أفراد العينة لفقرات الاستبانة، حيث يعتبر مقياس ليكرت من أكثر المقاييس المستخدمة لقياس اتجاهات وآراء الأفراد. وتم حساب مجال الإجابة من خلال العلاقة الآتية:

$$(\text{أعلى درجة} - \text{أدنى درجة إجابة}) / \text{عدد الإجابات} = 0.8 = 5 / (1-5)$$

وبالتالي يكون المجال الأول المقابل للإجابة غير موافق بشدة هو (1 – 1.79) وهكذا بالنسبة لبقية المجالات بحيث يكون المدى الفاصل بين كل مجال والمجال الذي يليه هو 0.8 في الجدول الآتي:

### الجدول (3 – 1) درجات الترميز لكل حالة من حالات الإجابة ومجالها

الإجابة	الوزن النسبي	موفق جداً	موفق	محايد	غير موافق	غير موافق بشرط
مجال الإجابة		4.2 - 5	3.4 - 4.19	2.6 - 3.39	1.8 - 2.59	1 - 1.79
الوزن النسبي	% 84.1 – 100	% 68.1 – 84	% 52.1 – 68	% 36.1 – 52	% 20 – 36	

المصدر إعداد الباحثة.

لقياس متغيرات البحث تم الاعتماد على العبارات الموضحة في الملحق رقم (1) والجدول رقم (3 – 2) في قياس كل متغير بالاستناد إلى الدراسات السابقة المذكورة بالبحث بالإضافة إلى مسح أude القطاع الخاص بمناخ الاستثمار في البنك الدولي بعنوان ( Productivity and investment climate survey (PICS): implementation manual ) ودراسة سابقة أخرى كما هو مبين بالجدول: (English)

### الجدول (3 – 2) عدد عبارات كل متغير والمصدر من الدراسة

المتغير	البعد	عدد العبارات	المصدر من الدراسات
العوامل الإدارية	البنية التحتية	6 (المحور الأول)	(World Bank , 2003 )
	الكادر الإداري	3 (المحور الثاني)	(الأمانة العامة لاتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي، 2009)، (World Bank , 2003)
	دليل الاستثمار	3، 1، 2، 3 المحور الثالث)	(الأمانة العامة لاتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي، 2009)
	وجود جهات متعددة	1 (4 المحور الثالث)	(الأمانة العامة لاتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي، 2009)
	جهة واحدة مختصة بالإستثمار	2 (5، 6 المحور الثالث)	(الأمانة العامة لاتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي، 2009)
	الإجراءات	6، 7، 8، 9، 10، 11، 12 (المحور الثالث)	(الأمانة العامة لاتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي، 2009)
	الترويج	2 (13، 14 المحور الثالث)	(الأمانة العامة لاتحاد غرف مجلس التعاون الخليجي، 2009)
جذب المستثمر	جذب المستثمر	1 (15 المحور الثالث)	(World Bank , 2003 )

المصدر إعداد الباحثة.

تم توزيع أداة الاستقصاء (الاستبانة المرفقة) كرابط إلكتروني باللغتين العربية والإنكليزية \_ وذلك لوجود مستثمرين غير محليين وغير عرب \_ على عدد من المستثمرين، وتم استرداد (145) استبانة مستوفية كافة الإجابات وصالحة للدراسة، وبناءً على إجاباتهم تم استخدام البرنامج الإحصائي SPSS لإجراء التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات.

## 2-2 ثبات وصدق أداة البحث:

بهدف التأكيد من صحة أداة الدراسة و مصدقتيها و صحة فقراتها ، تم عرضها على عدد من الخبراء الإحصائيين العاملين في الجهات الحكومية المذكورة ، إضافةً إلى خبراء يعملون في جهات أخرى ذات صلة ، كذلك تم حساب معامل ألفا كرونباخ لكل محور من محاور الاستبيان لقياس الثبات حيث أن معامل ( ألفا كرونباخ – Alpha ) تتنمي قيمته لل المجال من الصفر إلى الواحد الصحيح ، وتعتبر القيمة المقبولة له 0.60 فأكثر و كلما اقتربت قيمته من الواحد كلما زادت مصداقية البيانات في عكس نتائج العينة على مجتمع البحث ، و تم حساب معامل الصدق من خلال ايجاد الجذر التربيعي لمعامل ألفا كرونباخ ، وكانت النتائج كما هو موضح في الجدول ( 3 - 3 )

الآتي :

الجدول ( 3 - 3 ) معامل ألفا كرونباخ ومعامل الصدق للاستبانة

معامل الصدق	معامل ألفا كرونباخ	عدد الفقرات	المحور
0.944	0.891	6	أبعاد البنية التحتية
0.980	0.960	15	أبعاد العوامل الإدارية
0.952	0.906	2	أبعاد الترويج
0.983	0.966	24	جميع الفقرات

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

الجدول ( 3 - 4 ) معامل ألفا كرونباخ الكلي

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.966	24

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

يتضح من الجدول أعلاه أن جميع قيم ألفا كرونباخ مرتفعة وقريبة من الواحد الصحيح وكذلك معامل الصدق، وبالتالي نجد أن أداة الدراسة تمتاز في جميع محاورها بدرجة ثبات ومصداقية عالية وأنه يمكن الاعتماد عليها في تحليل النتائج والإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها.

## 3-2 خصائص عينة الدراسة:

حساب التكرارات والنسب المئوية للتعرف على الصفات الشخصية لمفردات البحث.

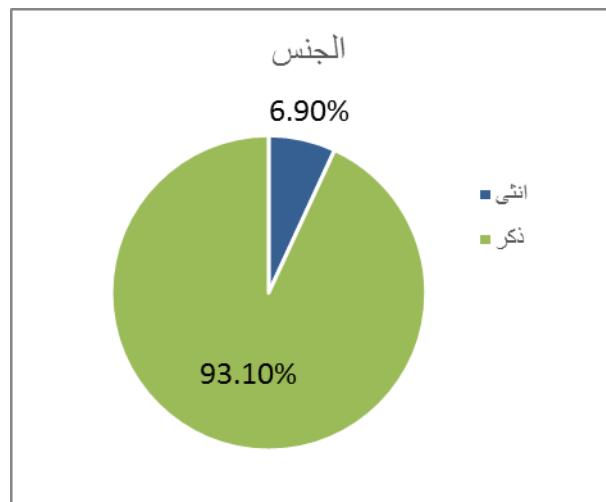
(a) التوزيع النسبي للمستثمرين في أم القويين في الجهات محل البحث حسب الجنس:

الجدول (3 – 5) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب الجنس

النسبة المئوية	النكرار	الجنس
93.1	135	ذكر
6.9	10	أنثى
100	145	المجموع

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

الشكل (3 – 1) التوزيع النسبي لعينة البحث حسب الجنس



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

يبين الجدول (3 – 5) والشكل (3 – 1) أن عدد الذكور في العينة 135 فرداً أي بنسبة 93.1 % ، وعدد الإناث 10 بنسبة 6.9%.

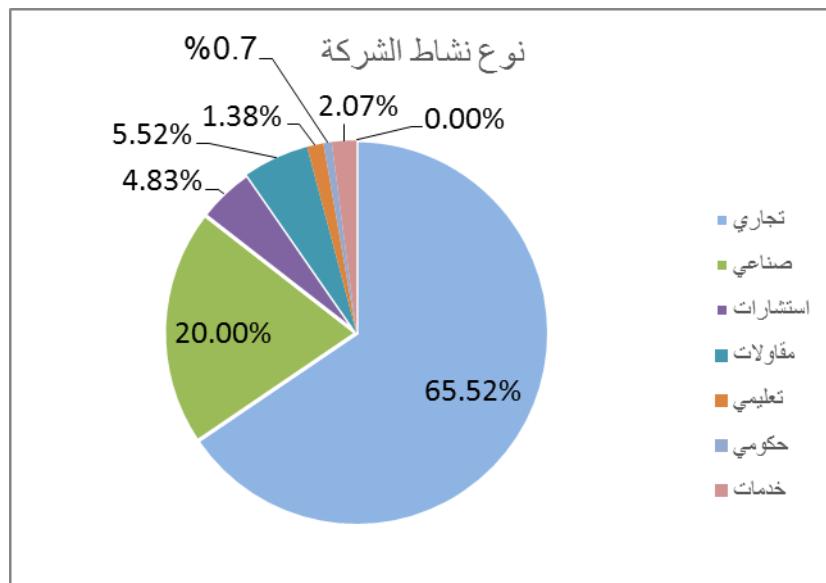
(b) التوزيع النسبي للمستثمرين في أم القويين في الجهات محل البحث حسب نشاط شركاتهم:

الجدول (3 – 6) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب النشاط

النشاط	المجموع	النكرار	النسبة المئوية
تجاري	145	95	65.5
صناعي		29	20
استشارات		7	4.8
مقاولات		8	5.5
تعليمي		2	1.4
حكومي		1	0.7
خدمات		3	2.1
المجموع		145	100

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

الشكل (3 – 2) التوزيع النسبي لعينة البحث حسب النشاط



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

يبين الجدول (3 – 6) والشكل (3 – 2) أن أغلبية النشاطات في عينة البحث توزعت بين تجاري وصناعي حيث كان عدد المستثمرين الذين يمارسون النشاط التجاري (95) مستثمر أي بنسبة 65.52 % ، بينما وصل عدد المستثمرين الذين يمارسون النشاط الصناعي (29) مستثمر أي بنسبة 20% وتوزعت باقي النسب بين نشاطات أخرى هي المقاولات بنسبة 5.5% والاستشارات بنسبة 4.8% والخدمات بنسبة 2.1% وأخيراً التعليمي والحكومي التي تقارب نسبتها وكانت على التالى 1.4% و 0.7%.

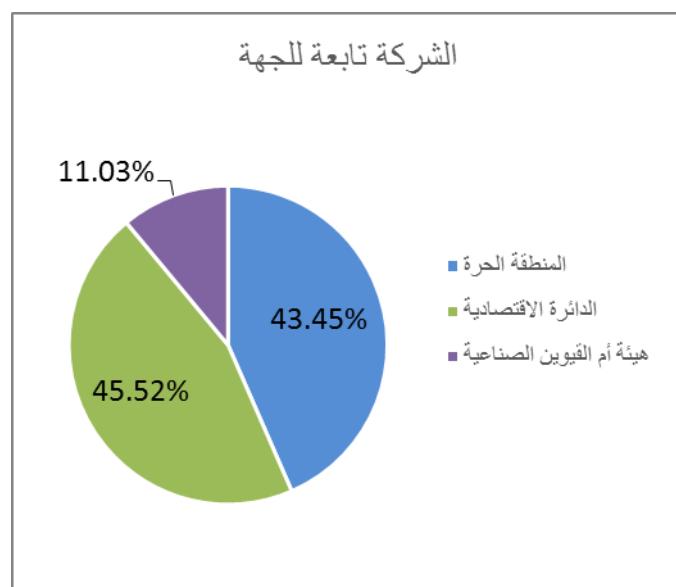
(c) التوزيع النسبي للمستثمرين في أم القيوين في الجهات محل البحث حسب الجهة التي تم تسجيل الشركة بها:

**الجدول (3 – 7) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب الجهة**

الجهة	المجموع	النسبة المئوية	التكرار
المنطقة الحرة	63	43.4	43.4
الدائرة الاقتصادية	66	45.5	45.5
هيئة أم القيوين الصناعية	16	11	11
<b>المجموع</b>	<b>145</b>	<b>100</b>	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

**الشكل (3 – 3) التوزيع النسبي لعينة البحث حسب الجهة**



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

يبين الجدول (3 – 7) والشكل (3 – 3) أن 45.52% من عينة البحث كان تسجيل شركاتهم في الدائرة الاقتصادية وقاربت هذه النسبة مع نسبة العينة المسجلة لدى المنطقة الحرة حيث بلغت 43.45% من عينة البحث، بينما كانت أقل نسبة لدى هيئة أم القويين الصناعية وكانت 11.03% ويعزى ذلك لتدخل إجراءات التسجيل بين الدائرة الاقتصادية وهيئة أم القويين الصناعية.

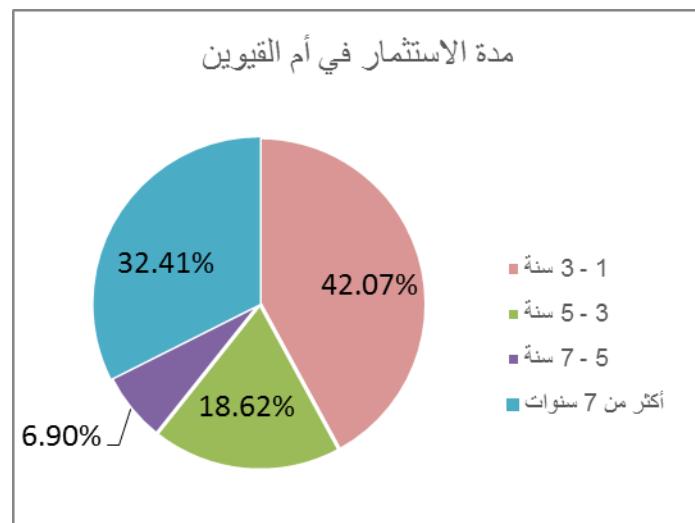
d) التوزيع النسبي للمستثمرين في أم القويين في الجهات محل البحث حسب مدة استثمارهم:

الجدول (3 – 8) التوزيع التكراري لعينة البحث حسب المدة

مدة الاستثمار	النوع	النسبة المئوية
1 - 3 سنة	61	42.1
3 - 5 سنة	27	18.6
5 - 7 سنة	10	6.9
أكثر من 7 سنوات	47	32.4
المجموع	145	100

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

الشكل (3 – 4) التوزيع النسبي لعينة ا البحث حسب المدة



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

يبين الجدول ( 3 – 8 ) و الشكل ( 3 – 4 ) أن هناك نسبة كبيرة من المستثمرين حديثي العهد بالاستثمار في أم القيوين حيث بلغ عددهم بالعينة (61) مستثمر أي بنسبة 42.07 % وهذا يدل على الإقبال الإيجابي للاستثمار في إمارة أم القيوين ، وأيضاً كانت نسبة المستثمرين أصحاب الشركات التي تجاوزت 7 سنوات في الإمارة ليست بالقليلة حيث بلغ عددهم (47) في عينة البحث أي بنسبة 32.41 % وهذا أيضاً دليل إيجابي على وجود مشجعات للاستثمار في الإمارة ، وتفاوت عدد المستثمرين حسب مدد الاستثمار ( 3 \_ 5 سنة ) و ( 5 \_ 7 سنة ) بين ( 27 ) و ( 10 ) أي بنسبة 18.62 % و 6.9 % على التوالي.

## 4-2 نتائج الاحصاء الوصفي:

حساب التكرارات والنسب المئوية لتحديد استجابات واتجاه أفرادها تجاه العبارات التي تتضمنها أداة البحث.

### 4.1-2 اختبار التوزيع الطبيعي

سيتم استخدام اختبار كولمغروف \_ سيرنوف (One Sample K\_S) لمعرفة هل البيانات تتبع التوزيع الطبيعي أم لا وهو اختبار ضروري في حالة اختبار الفرضيات لأن معظم الاختبارات المعلمية تشرط أن يكون توزيع البيانات طبيعياً.

ويوضح الجدول ( 3 – 9 ) نتائج الاختبار حيث أن قيمة (Asymp. Sig.) أكبر من 0.05 و هذا يدل على أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي.

**الجدول ( 3 – 9 ) اختبار التوزيع الطبيعي**

**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		البنية التحتية	دليل الاستثمار	الكادر الإداري	مختصة جهة بالاستثمار	الإجراءات	الترويج	وجود جهات متعددة	جذب المستثمر
N		145	145	145	145	145	145	145	145
Normal	Mean	3.5039	3.7264	3.5202	3.5294	3.4553	3.2759	3.5680	3.4246
Parameters <sup>a,b</sup>	Std. Deviation	1.34992	1.48891	1.48829	1.50942	1.36446	1.59810	1.48631	1.35577
Most	Absolute	.071	.038	.057	.052	.039	.047	.071	.035
Extreme	Positive	.040	.033	.048	.032	.038	.047	.033	.035
Differences	Negative	-.071	-.038	-.057	-.052	-.039	-.043	-.071	-.034
Test Statistic		.071	.038	.057	.052	.039	.047	.071	.035
Asymp. Sig. (2-tailed)		.070 <sup>c</sup>	.200 <sup>c,d</sup>	.200 <sup>c,d</sup>	.200 <sup>c,d</sup>	.200 <sup>c,d</sup>	.200 <sup>c,d</sup>	.069 <sup>c</sup>	.200 <sup>c,d</sup>

المصدر نتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

## 4.2- تحليل فقرات الاستبانة:

يهدف تحليل نتائج إجابات عينة الدراسة لأخذ صورة أولية عن تقييمهم لمحاور الدراسة ، و التي تم من خلالها الوقوف على أهمية كل من المتغيرات المرشحة للتحليل التي وردت في المحاور التي تناولها الاستبيان ، و مدى توافق الآراء تجاه كل من هذه المتغيرات . فقد تم إجراء استعراض عام لنتائج التحليل الوصفي بإعتماد المتوسط الحسابي والإنحراف المعياري والأهمية النسبية لمتوسط تلك المتغيرات ، حيث تكون الفقرة إيجابية بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على محتواها عندما يكون المتوسط الحسابي لاستجابة أفراد عينة البحث حول فقرات الاستبانة أكبر من ( 3.39 ) و الوزن النسبي للإستجابة أكبر من ( 68 % ) ، و تكون الفقرة سلبية بمعنى أن أفراد العينة لا يوافقون على محتواها عندما يكون المتوسط الحسابي أصغر من ( 3.4 ) و الوزن النسبي للإستجابة أصغر من ( 52.1 ) ، و تكون الإجابة محيدة عندما يكون المتوسط الحسابي بين ( 3.39 – 2.6 ) و الوزن النسبي بين ( 52.1 – 68 % ) . وتم حساب الوزن النسبي بتقسيم المتوسط على 5 لأننا نستخدم مقاييس ليكرت الخمسية. وكانت حصيلة التحليل على النحو التالي:

### 4.2.1-2 تقييم عوامل بيئة الاستثمار من حيث:

#### (a) تحليل بعد البنية التحتية:

يبين الجدول ( 10 – 3 ) أن المتوسط الحسابي العام لبعد البنية التحتية بلغ ( 3.5 ) وإنحراف معياري قدره ( 1.35 ) وزن نسبي بلغ ( 70 % ) ، و هذا يعني أن بعد البنية التحتية حصل على نسبة موافقة ( 70 % ) من أفراد العينة ، وجاء مستوى فقرات البعد بين الموافق و المحيد حيث تراوحت المتوسطات الحسابية بين ( 3.21 \_ 4.00 ) أي وزن نسبي بين ( 64.2 % \_ 80 % ) ، وقد جاءت في الرتبة الأولى الفقرة (1) والتي تنص على "توفر الكهرباء" بمتوسط حسابي ( 4.00 ) وإنحراف معياري ( 1.074 ) ، بينما جاءت في الرتبة السادسة و الأخيرة الفقرة (5) والتي تنص على "جودة الصرف الصحي" بمتوسط حسابي ( 3.21 ) وإنحراف معياري ( 1.214 ) ويعزى ذلك إلى عدم وجود شبكة للصرف الصحي حتى الآن في أم القيوين.

**الجدول (3 – 10) المنشآت والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد البنية التحتية**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	نتيجة وفق مقياس ليكرت	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
1	موافق	80	1.074	4.00	توفر الكهرباء	1
3	موافق	74.8	1.161	3.74	سهولة النقل	2
2	موافق	75.4	1.116	3.77	الوصول للأماكن والأرض المشروع	3
4	موافق	70.8	1.142	3.54	ملائمة البنية التحتية لتعزيز الخدمات والربط الإلكتروني	4
6	محايد	64.2	1.214	3.21	جودة الصرف الصحي	5
5	موافق	69.2	1.086	3.46	جودة الخدمات الداعمة (مثل خدمات البلدية)	6
المعدل العام		70	1.35	3.5	بعد البنية التحتية	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

#### **(b) تحليل بعد الكادر الإداري:**

يلاحظ في الجدول (3 – 11) أيضاً اتفاق أفراد العينة بنسبة (70.4%) على بعد الكادر الإداري بمتوسط حسابي (3.52) وإنحراف معياري (1.5) ونلاحظ أن تقييمهم كان بنسب متقاربة (70.8% \_ 70.4% \_ 69.2%) لكل من قدرة الكادر على تقديم المشورة الإدارية وجودة خدمته بمتوسطات حسابية (3.52 \_ 3.54 \_ 3.45) وإنحرافات معيارية (1.124 \_ 1.093 \_ 1.093) بينما كانت الموافقة على كفاءة الكادر الإداري بدرجة أقل تقارب الرأي المحايد بنسبة (69%) ومتوسط حسابي (3.45) وإنحراف معياري (1.5).

**الجدول (3 – 11) المنشآت والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد الكادر الإداري**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	نتيجة وفق مقياس ليكرت	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
2	موافق	70.4	1.093	3.52	الكادر الإداري قادر على تقديم المشورة الإدارية	1
1	موافق	70.8	1.124	3.54	جودة خدمة الكادر الإداري	2
3	موافق	69	1.148	3.45	يتمتع الكادر الإداري بالكفاءة	3
المعدل العام		70.4	1.5	3.52	بعد الكادر الإداري	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

### (c) تحليل بعد دليل الاستثمار:

يبين الجدول (3 – 12) أن أفراد العينة كان نسبة موافقهم على بعد دليل الاستثمار بوزن نسبي (%) 74.6 كمعدل عام بمتوسط حسابي (3.73) وإنحراف معياري (1.5) ، حيث جاءت الفقرة رقم (1) الخاصة بوجود إجراءات تقييم واضحة بما يخص الاستثمار بالرتبة الأولى بوزن نسبي (%) 76.2 تلتها الفقرة رقم (2) التي تنص على "جودة كفاءة المعلومات الاستثمارية والإقتصادية" بوزن نسبي (%) 71 وكان المتوسط الحسابي وإنحراف المعياري لكليتهما على التالى (3.81 \_ 3.55 ) ، ( 1.099 \_ 1.036 ) بينما جاءت الفقرة رقم (3) الخاصة بتوفير معلومات عن الفرص الاستثمارية المتاحة و المسموحة في الرتبة الثالثة وكان الوزن النسبي (%) 68.4 وهو ضمن مجال الموافقة لكنه قريب من مجال المحايد مما يدل على وجوب توفير دليل استثماري يوضح كافة المعلومات المطلوبة للمستثمر وكان المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة في هذه الفقرة هو (3.42) وإنحراف المعياري (1.165).

**الجدول (3 – 12) المتوسطات والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد دليل الاستثمار**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	النتيجة وفق مقاييس ليكرت	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
1	موافق	76.2	1.036	3.81	إجراءات تقديم طلب الاستثمار واضحة	1
2	موافق	71	1.099	3.55	جودة كفاءة المعلومات الاستثمارية والإقتصادية	2
3	موافق	68.4	1.165	3.42	توفير المعلومات عن الفرص الاستثمارية المتاحة والمسموحة	3
المعدل العام	موافق	74.6	1.5	3.73	بعد دليل الاستثمار	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

### (d) تحليل بعد وجود جهات متعددة:

نلاحظ في الجدول (3 – 13) أن المتوسط الحسابي العام بعد وجود جهات متعددة والمساوي للمتوسط الحسابي للفقرة الوحيدة الموجودة بالبعد يساوي (3.57) وإنحراف المعياري (1.5) بينما كانت نسبة موافقة أفراد العينة على وجود جهات متعددة كمرجعية للمستثمرين ولكنها متضاربة الصالحيات (% 71.4).

**الجدول (3 – 13) المتوسطات والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد وجود جهات متعددة**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	النتيجة وفق مقاييس ليكرت	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
1	موافق	71.4	1.5	3.57	وجود جهات متعددة مسؤولية عن الاستثمار في أم الق gioin ومتضاربة المسؤوليات والصلاحيات بينها	1
المعدل العام	موافق	71.4	1.5	3.57	بعد وجود جهات متعددة	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

#### e) تحليل بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار:

يبين الجدول ( 3 – 14 ) أن الوزن النسبي العام بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار ( 70.6 % ) بمتوسط حسابي ( 3.53 ) وانحراف معياري ( 1.51 ) ، وقد اتفق أفراد العينة على أن وجود جهة واحدة مختصة بالاستثمار تساعد على توحيد الاجراءات و تسهلها بنسبة ( 71.4 % ) حيث كانت هي الفقرة رقم ( 2 ) التي احتلت الرتبة الأولى بمتوسط حسابي ( 3.57 ) وانحراف معياري ( 1.212 ) بينما احتلت الفقرة رقم ( 1 ) التي تتصل على "وجود جهة واحدة مختصة بالاستثمار في أم الق gioin" الرتبة الثانية وكانت نسبة اتفاق أفراد العينة ( 68.6 % ) وهي نسبة مقاربة لمجال المحايد ويعزى ذلك لعدم وجود جهة واحدة مختصة بأمور الاستثمار بشكل متكامل حيث كان المتوسط الحسابي لآراء أفراد العينة لهذه الفقرة ( 3.43 ) والإنحراف المعياري ( 1.123 ).

**الجدول (3 – 14) المتوسطات والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	النتيجة وفق مقاييس ليكرت	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
2	موافق	68.6	1.123	3.43	وجود جهة مختصة بالاستثمار واحدة في أم الgioin	1
1	موافق	71.4	1.212	3.57	وجود جهة مختصة بالاستثمار واحدة يساعد في توحيد الاجراءات وتسهيلاها	2
المعدل العام	موافق	70.6	1.51	3.53	بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

#### (f) تحليل بعد الإجراءات:

يتضح من الجدول (3 – 15) أن المتوسط الحسابي لبعد الإجراءات (3.46) كمعدل عام والإنحراف المعياري (1.37) أما الوزن النسبي (69.2%) أي أن نسبة إتفاق أفراد العينة على بعد الإجراءات (69.2%) وهي قريبة من مجال المحايد.

**الجدول (3 – 15) المتوسطات والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد الإجراءات**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	نتيجة وفق مقاييس ليكرت	الوزن النسبي	الإنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
1	موافق	73.2	1.215	3.66	سهولة ترخيص وتسجيل المشروع	1
3	موافق	70.6	1.13	3.53	الإمام بإجراءات التسجيل والترخيص للمشاريع الاستثمارية	2
2	موافق	72.8	1.2	3.64	كثرة الاجراءات الروتينية في مجال تسجيل المشاريع الاستثمارية	3
4	موافق	70	1.185	3.50	سرعة الاجراءات الادارية والحكومية	4
5	موافق	69.8	1.203	3.49	وجود شفافية في الانظمة والاجراءات	5
6	محايد	64	1.267	3.2	جودة الحوافز والامتيازات المقدمة للمستثمرين	6
المعدل العام	موافق	69.2	1.37	3.46	بعد الإجراءات	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ذلك يبين الجدول أعلاه بالنسبة لفقرات البعد بأن الفقرة رقم (1) التي تنص على " سهولة ترخيص وتسجيل المشروع " احتلت الرتبة الأولى حيث اتفق أفراد العينة على وجود سهولة بإجراءات ترخيص و تسجيل المشروع وكان الوزن النسبي لذلك ( 73.2 % ) و المتوسط الحسابي ( 3.66 ) و الإنحراف المعياري ( 1.215 ) بينما احتلت الفقرة ( 3 ) التي تؤكد على وجود إجراءات روتينية في مجال تسجيل المشاريع الاستثمارية الرتبة الثانية من الأهمية بوزن نسبي ( 72.8 % ) ومتوسط حسابي ( 3.64 ) وانحراف معياري ( 1.2 ) ، بينما تقارب النسب بين الفقرتين ( 2 ) و ( 4 ) التي تنصان على " الإمام بإجراءات التسجيل والترخيص للمشاريع الاستثمارية " و " سرعة الاجراءات الادارية والحكومية " بوزن نسبي ( 70.4 % ) بمتوسط حسابي ( 3.5 \_ 3.53 ) و انحراف معياري ( 1.13 \_ 1.85 ) و أنت الفقرة رقم ( 5 ) في الرتبة الخامسة وتنص على " وجود شفافية في الانظمة والاجراءات " وكانت نسبة الاتفاق عليها ( 69.8 % ) بمتوسط حسابي ( 3.49 ) و انحراف معياري

( 1.203 ) أما الفقرة رقم (6) جاءت في الرتبة الأخيرة وهي عن جودة الحوافز والإمتيازات المقدمة للمستثمرين وكان الوزن النسبي ( 64 % ) وكانت ضمن مجال المحايد ويعزى ذلك لتفاوت أراء أفراد العينة بما يخص الحوافز المقدمة من الجهات الحكومية مجال البحث وكان المتوسط الحسابي لأراء أفراد العينة لهذه الفقرة ( 3.2 ) والانحراف المعياري ( 1.267 ).

#### (g) تحليل بعد الترويج:

يبين الجدول ( 3 – 16 ) أن أراء أفراد العينة اتجهت للمجال المحايد في كلا الفقرتين (1) و (2) و كان الوزن النسبي لبعد الترويج ( 65.4 % ) بمتوسط حسابي ( 3.27 ) و انحراف معياري ( 1.6 ) ، وقد احتلت الفقرة ( 2 ) الرتبة الأولى والتي تنص على " الاهتمام بالترويج لمميزات الاستثمار في الإمارة يزيد من تدفق الاستثمار " بمتوسط حسابي ( 3.36 ) و انحراف معياري ( 1.273 ) وزن نسبي ( 67.2 % ) بينما كانت الفقرة (1) في الرتبة الثانية وكانت عن وجود استراتيجية وآليات الترويج لمميزات الاستثمار في الإمارة بمتوسط حسابي ( 3.12 ) و انحراف معياري ( 1.274 ) وزن نسبي ( 62.4 % ).

**الجدول (3 – 16) المتوسطات والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد الترويج**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	النتيجة وفق مقاييس ليكرت	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
2	محايد	62.4	1.274	3.12	وجود استراتيجية وآليات الترويج لمميزات الاستثمار في الإمارة	1
1	محايد	67.2	1.273	3.36	الاهتمام بالترويج لمميزات الاستثمار في الإمارة يزيد من تدفق الاستثمار	2
المعدل العام	محايد	65.4	1.6	3.27	بعد الترويج	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

#### 4.2.2-2 تقييم متغير جذب المستثمر من حيث:

#### (a) تحليل بعد جذب المستثمر

يتضح من الجدول ( 3 – 17 ) أن المتوسط الحسابي بعد جذب المستثمر ( 3.42 ) كمعدل عام والانحراف المعياري ( 1.35 ) أما الوزن النسبي ( 68.2 % ) أي أن نسبة إتفاق أفراد العينة على بعد جذب المستثمر ( 68.2 % ) وهي ضمن مجال الموافقة لكنها أقرب لمجال المحايد ويعزى ذلك لاختلاف الأنشطة والجهات وبالتالي اختلاف الرأي عن متطلبات جذب الاستثمار.

**الجدول (3 – 17) المنشآت والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لفقرات بعد جذب المستثمر**

ترتيب الفقرة حسب الأهمية	نتيجة وفق مقياس ليكرت	الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الفقرة	مسلسل الفقرة
1	موافق	68.2	1.35	3.42	تعتبر أم الق gioin بيئية جاذبة للاستثمار	1
المعدل العام	موافق	68.2	1.35	3.42	بعد جذب المستثمر	

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

## 5-2 اختبار فرضيات البحث:

### I. الفرضية الأولى:

فرضية العدم  $H_0$ : "لا يوجد عوامل بيئية استثمارية جاذبة في امارة أم الق gioin".

الفرضية البديلة  $H_1$ : "يوجد عوامل بيئية استثمارية جاذبة في امارة أم الق gioin".

لإثبات صحة هذه الفرضية تم استخدام تحليل T للعينة الواحدة One sample t-test للكشف عن وجود اختلاف معنوي لمتوسط المتغير جذب المستثمر لعينة الدراسة عن القيمة الثابتة (3) وهي القيمة المتوسطة لمقياس ليكرت الخامس المستخدم.

**الجدول (3 – 18) نتائج اختبار T للعينة الواحدة One sample t-test متغير جذب المستثمر**

### T-Test

One-Sample Statistics				
	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
جذب المستثمر	145	3.2414	.86020	.07144

One-Sample Test						
	Test Value = 3					95% Confidence Interval of the Difference
	t	Df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Lower	
جذب المستثمر	3.379	144	.001	.24138	.1002	.3826

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

يتبع من الجدول (3 – 18) أن المتوسط الحسابي لمتغير جذب الاستثمار يساوي (3.24) وبالمقارنة مع المتوسط المقترض (3) نجد أن جذب الاستثمار يميل لأن يكون إيجابي نحو الموافقة. وكما أن قيمة  $t$  عند درجة حرية 144 هي (3.379) والقيمة الإحتمالية تساوي (0.001) وهي أقل من (0.05)، وبالتالي لا نقبل فرضية العدم  $H_0$  التي تنص على " لا يوجد عوامل بيئية استثمارية جاذبة في إمارة أم القيوين " ونقبل الفرضية البديلة  $H_1$  التي تقول " يوجد عوامل بيئية استثمارية جاذبة في إمارة أم القيوين "

## II. الفرضية الرئيسية الثانية:

"يوجد أثر ذو دلالة احصائية لعوامل البيئة الاستثمارية (البنية التحتية، كوادر إدارية، دليل استثماري، وجود جهات متعددة مرجعية، وجود جهة مختصة بالاستثمار، جودة الإجراءات، الترويج) في جذب الاستثمار في إمارة أم القيوين".

لاختبار هذه الفرضية يتوجب اختبار الفرضيات الفرعية المنبثقة عنها، وتم استخدام نموذج الانحدار البسيط لاختبار كل فرضية فرعية، ويستخدم هذا النموذج لقياس أثر متغير مستقل كمي على متغير تابع كمي.

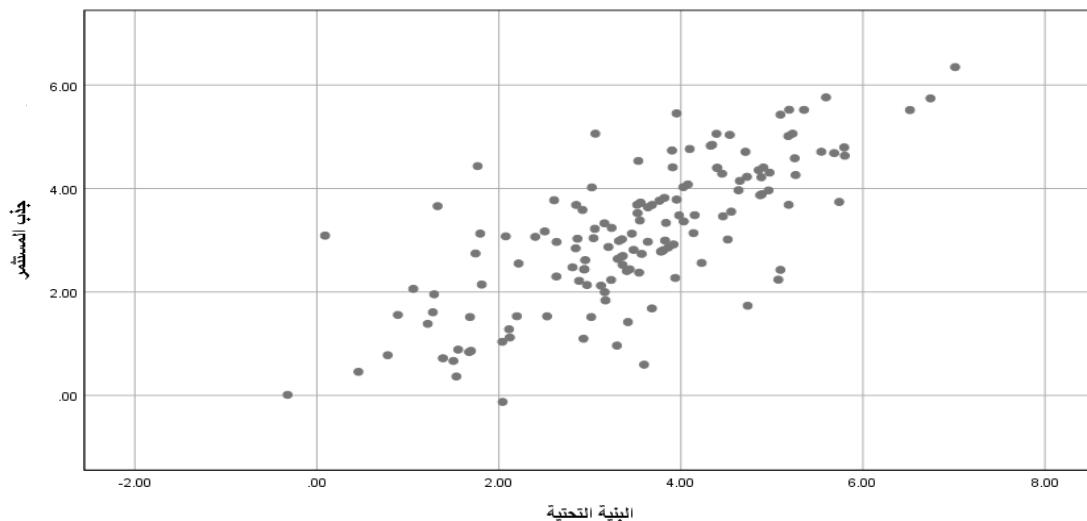
### a. الفرضية الفرعية الأولى:

فرضية العدم  $H_0$ : "لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية لجودة البنية التحتية على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

الفرضية البديلة  $H_1$ : "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لجودة البنية التحتية على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

قبل تطبيق الانحدار البسيط يجب التأكد من وجود علاقة خطية بين المتغيرين المستقل  $X$  بعد البنية التحتية التابع  $Y$  جذب المستثمر.

الشكل (3 – 5) مخطط Scatter Plot بيان العلاقة الخطية بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

نلاحظ من الشكل (3 – 5) أن هناك علاقة خطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع، فالزيادة في قيمة المتغير المستقل "بعد البنية التحتية" يقابلها زيادة في قيمة المتغير التابع "جذب المستثمر".

ولاختبار معنوية النموذج من جدول ANOVA الذي يعرف بجدول تحليل التباين على إحصائية F لمعرفة إمكانية استخدام نموذج الانحدار لشرح تغيرات المتغير التابع . يبيّن الجدول (3 – 19) قيمة F والبالغة (169.161) عند مستوى دلالة إحصائية (0.000) وهي أصغر من (0.05)، وبالتالي يوجد علاقة ارتباط جيدة بين هذين المتغيرين، حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون  $R=0.736$  كما هو موضح بالجدول (3 – 20).

الجدول (3 – 19) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	143.434	1	143.434	169.161	.000 <sup>b</sup>
	Residual	121.252	143	.848		
	Total	264.687	144			

a. Dependent Variable: جذب المستثمر  
b. Predictors: (Constant), البنية التحتية

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

**الجدول (3 – 20)** قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.736 <sup>a</sup>	.542	.539	.92082
a. Predictors: (Constant), البنية التحتية				
b. Dependent Variable: جذب المستثمر				

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ويبين الجدول (3 – 20) أن قيمة معامل التحديد في نموذج الانحدار الخطي البسيط بلغت  $R^2 = 0.542$ ، وهذا يدل على أن نموذج الانحدار يفسر نحو 54.2% من التباين الحاصل في المتغير التابع أي بعبارة أخرى يفسر بعد البنية التحتية لجذب المستثمر بمقدار 54.2% من التباين الحاصل في عوامل البيئة الاستثمارية والباقي يعزى إلى عوامل أخرى.

**الجدول (3 – 21)** ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد البنية التحتية وجذب المستثمر

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.534	.213		2.503 .013
	البنية التحتية	.739	.057	.736	13.006 .000
a. Dependent Variable: جذب المستثمر					

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ومن الجدول (3 – 21) نجد أن P-value لمعلم الميل B1 هي (0.000) أصغر من  $\alpha=0.001$  ، وللمعلمة الحد الثابت B0 هي (0.013) وهي أصغر من  $\alpha=0.05$  ، واستناداً لهذه النتائج فإننا لا نقبل فرضية العدم ونقبل الفرضية البديلة التي تقول " يوجد أثر ذو دلالة احصائية لجودة البنية التحتية على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين" ، وتكون معادلة الانحدار :

$$\text{جذب المستثمر} = 0.534 + 0.739 \times (\text{بعد البنية التحتية})$$

نلاحظ من المعادلة أن معلمة الميل B1 تشير إلى أن زيادة بعد البنية التحتية وحدة واحدة يؤدي إلى زيادة جذب المستثمر بمقدار 0.739.

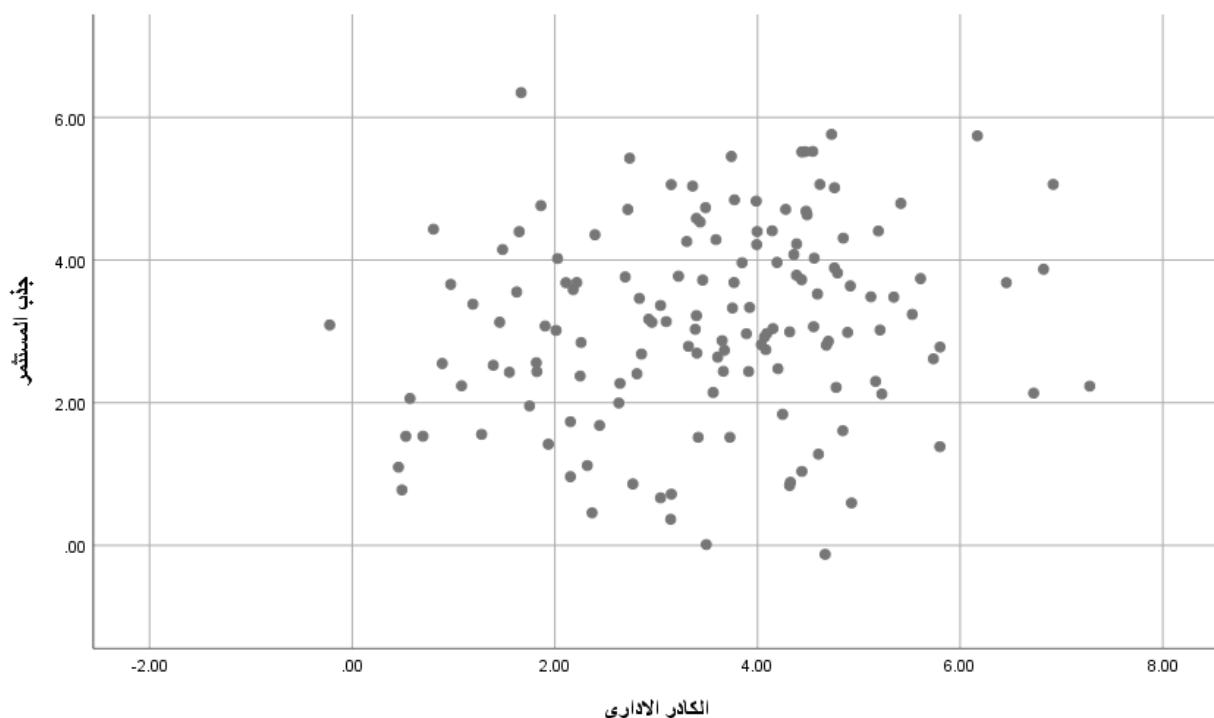
#### b. الفرضية الفرعية الثانية:

فرضية العدم H0: "لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية لتوفر كوادر إدارية مدربة على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

الفرضية البديلة H1: "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لتوفر كوادر إدارية مدربة على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

قبل تطبيق الانحدار البسيط يجب التأكد من وجود علاقة خطية بين المتغيرين المستقل X بعد الكادر الاداري والتابع Y جذب المستثمر.

الشكل (3 – 6) مخطط Scatter Plot بيان العلاقة الخطية بين بعد الكادر الاداري وجذب المستثمر



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

نلاحظ من الشكل (3 – 6) أن هناك علاقة خطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع، فالزيادة في قيمة المتغير المستقل " بعد الكادر الاداري " يقابلها زيادة في قيمة المتغير التابع " جذب المستثمر ".

ولاختبار معنوية النموذج من جدول ANOVA الذي يعرف بجدول تحليل التباين على إحصائية F لمعرفة إمكانية استخدام نموذج الانحدار لشرح تغيرات المتغير التابع. يبين الجدول (3 – 22) قيمة F (5.043) عند مستوى دلالة إحصائية (0.026) وهي أصغر من (0.05)، وبالتالي يوجد علاقة ارتباط جيدة بين هذين المتغيرين، حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون  $R=0.185$  كما هو موضح بالجدول (3 – 23).

الجدول (3 – 22) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد الكادر الاداري وجذب المستثمر

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.016	1	9.016	5.043	.026 <sup>b</sup>
	Residual	255.670	143	1.788		
	Total	264.687	144			
a. Dependent Variable: جذب المستثمر						
b. Predictors: (Constant), الكادر الاداري						

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

الجدول (3 – 23) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الكادر الاداري وجذب المستثمر

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.185 <sup>a</sup>	.034	.027	1.33713
a. Predictors: (Constant), الكادر الاداري				
b. Dependent Variable: جذب المستثمر				

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS ويبين الجدول (3 – 23) أن قيمة معامل التحديد في نموذج الانحدار الخطى البسيط بلغت  $R^2 = 0.034$ ، وهذا يدل على أن نموذج الانحدار يفسر نحو 3.4% من التباين الحاصل في المتغير التابع أي بعبارة أخرى يفسر بعد الكادر الإداري لجذب المستثمر بمقدار 3.4% من التباين الحاصل في عوامل البيئة الاستثمارية والباقي يعزى إلى عوامل أخرى.

**الجدول (3 – 24) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الكادر الإداري وجذب المستثمر**

		Coefficients <sup>a</sup>		t	Sig.		
Model		Unstandardized Coefficients					
		B	Std. Error				
1	(Constant)	2.533	.286		.000		
	الكادر الإداري	.168	.075	.185	.026		

a. Dependent Variable: جذب المستثمر

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ومن الجدول (3 – 24) نجد أن P-value لمعلمـة الميل B1 هي (0.026) أصغر من  $\alpha=0.05$  ، ولمعلمـة الحـد الثابت B0 هي (0.000) وهي أصغر من  $\alpha=0.001$ ، واستناداً لهذه النتائج فإننا لا نقبل فرضية العـدم ونـقبل الفـرضـية البـديلـة التي تـقول " يوجد أثر ذو دلـالة احـصـائـية لـتـوفـر كـوـادر إـدـارـيـة مـدـرـبة عـلـى جـذـبـ المـسـتـثـمـر لـلاـسـتـثـمـار في إـمـارـة أـمـ الـقـيـوـيـن " ، وتـكون مـعـادـلـةـ الانـحدـار :

$$\text{جذب المستثمر} = +2.533 + 0.168 \text{ (بعد الكادر الإداري)}$$

نلاحظ من المعـادـلـة أن مـعلمـة المـيل B1 تـشير إلى أن زـيـادـة بـعـدـ الكـادـرـ الإـدـارـيـ وـحدـةـ وـاحـدةـ يـؤـديـ إلى زـيـادـةـ جـذـبـ المـسـتـثـمـرـ بمـقدـارـ 0.168.

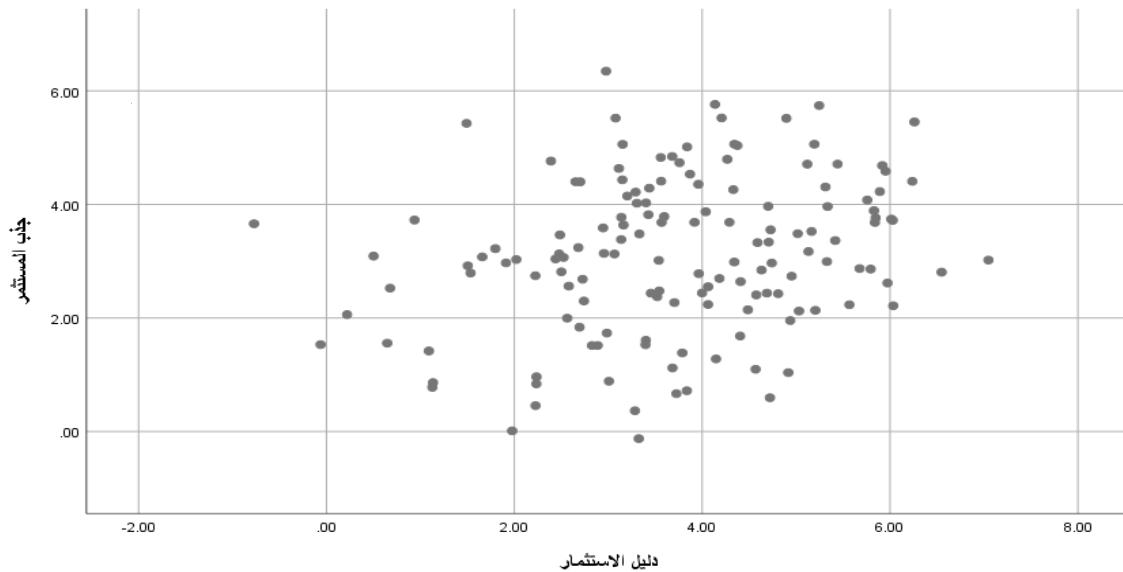
**c. الفـرضـية الفـرعـية الثالثـة:**

فـرضـية العـدـم H0: "لا يوجد أثر ذو دلـالة احـصـائـية لـتـوفـر دـلـيلـ اسـتـثـمـاريـ وـاضـحـ عـلـى جـذـبـ المـسـتـثـمـر لـلاـسـتـثـمـارـ فيـ إـمـارـةـ أـمـ الـقـيـوـيـنـ".

فـرضـيةـ البـديلـة H1: "يـوجـدـ أـثـرـ ذـوـ دـلـالـةـ اـحـصـائـيـ لـتـوفـرـ دـلـيلـ اـسـتـثـمـارـيـ وـاضـحـ عـلـى جـذـبـ المـسـتـثـمـر لـلاـسـتـثـمـارـ فيـ إـمـارـةـ أـمـ الـقـيـوـيـنـ".

قبل تـطـيـقـ الانـحدـارـ البـسيـطـ يـجـبـ التـأـكـدـ منـ وـجـودـ عـلـاقـةـ خـطـيـةـ بـيـنـ الـمـتـغـيرـيـنـ الـمـسـتـقـلـ Xـ بـعـدـ دـلـيلـ اـسـتـثـمـارـ وـالتـابـعـ Yـ جـذـبـ المـسـتـثـمـرـ.

الشكل (3 – 7) مخطط Scatter Plot بيان العلاقة الخطية بين بعد دليل الاستثمار وجذب المستثمر



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

نلاحظ من الشكل (3 – 7) أن هناك علاقة خطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع، فالزيادة في قيمة المتغير المستقل " بعد دليل الاستثمار " يقابلها زيادة في قيمة المتغير التابع " جذب المستثمر "

ولاختبار معنوية النموذج من جدول ANOVA الذي يعرف بجدول تحليل التباين على إحصائية F لمعرفة إمكانية استخدام نموذج الانحدار لشرح تغيرات المتغير التابع . يبيّن الجدول (3 – 25) قيمة F والبالغة (8.891) عند مستوى دلالة إحصائية (0.003) وهي أصغر من (0.05)، وبالتالي يوجد علاقة ارتباط جيدة بين هذين المتغيرين، حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون  $R=0.242$  كما هو موضح بالجدول (3 – 26).

الجدول (3 – 25) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين دليل الاستثمار وجذب المستثمر

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	15.494	1	15.494	8.891	.003 <sup>b</sup>
	Residual	249.192	143	1.743		
	Total	264.687	144			

a. Dependent Variable: جذب المستثمر  
b. Predictors: (Constant), الاستثمار دليل

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

**الجدول (3 – 26) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد دليل الاستثمار وجذب المستثمر**

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.242 <sup>a</sup>	.059	.052	1.32008
الاستثمار دليل (Constant), a. Predictors:				
جذب المستثمر: b. Dependent Variable:				

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS ويبين الجدول (3 – 26) أن قيمة معامل التحديد في نموذج الانحدار الخطي البسيط بلغت  $R^2 = 0.059$  ، وهذا يدل على أن نموذج الانحدار يفسر نحو 5.9 % من التباين الحاصل في المتغير التابع أي بعبارة أخرى يفسر بعد دليل الاستثمار لجذب المستثمر بمقدار 5.9% من التباين الحاصل في عوامل البيئة الاستثمارية والباقي يعزى إلى عوامل أخرى.

**الجدول (3 – 27) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد دليل الاستثمار وجذب المستثمر**

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	2.304	.296		7.774	.000
	دليل الاستثمار	.220	.074	.242	2.982	.003
جذب المستثمر: a. Dependent Variable:						

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS ومن الجدول (3 – 27) نجد أن معلمة الميل B1 هي (0.003) أصغر من  $\alpha=0.05$  ، ولمعلمة الحد الثابت B0 هي (0.000) وهي أصغر من  $\alpha=0.001$  ، واستناداً لهذه النتائج فإننا لا نقبل فرضية العدم ونقبل الفرضية البديلة التي تقول " يوجد أثر ذو دلالة احصائية لتوفر دليل استثماري واضح على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين " ، وتكون معادلة الانحدار :

$$\text{جذب المستثمر} = 0.220 + 2.304 (\text{بعد دليل الاستثمار})$$

نلاحظ أن من المعادلة معلمة الميل B1 تشير إلى أن زيادة بعد دليل الاستثمار وحدة واحدة يؤدي إلى زيادة جذب المستثمر بمقدار 0.220

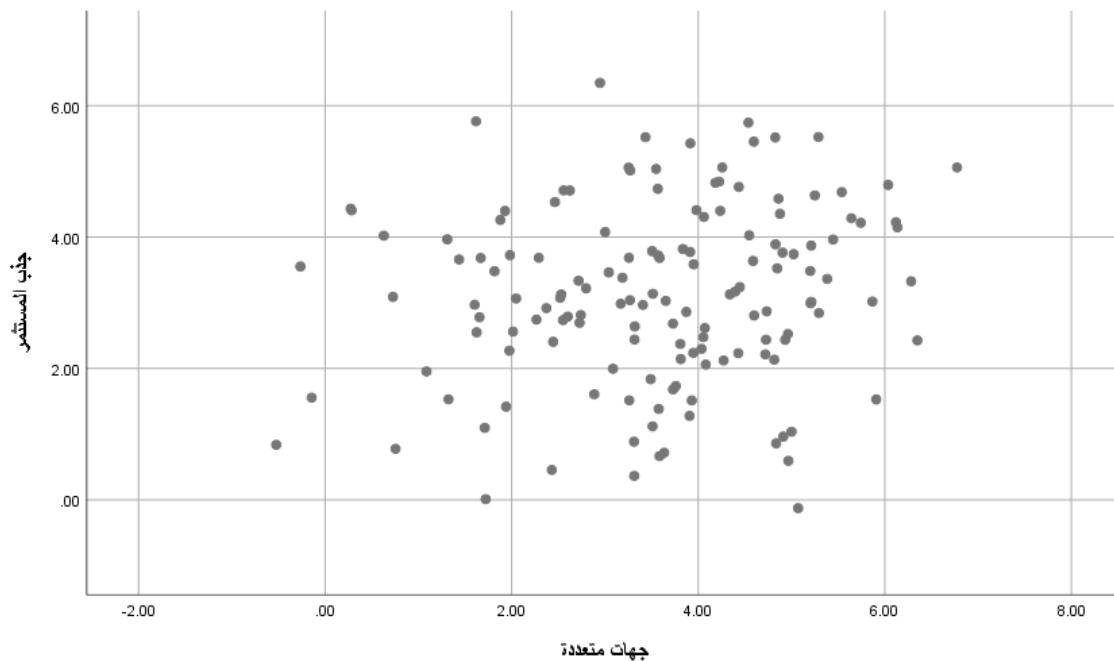
#### d. الفرضية الفرعية الرابعة:

فرضية العدم  $H_0$ : "لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية لعدد الجهات المرجعية للاستثمار على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

الفرضية البديلة  $H_1$ : "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لعدد الجهات المرجعية للاستثمار على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القيوين".

قبل تطبيق الانحدار البسيط يجب التأكد من وجود علاقة خطية بين المتغيرين المستقل  $X$  بعد وجود جهات متعددة والتابع  $Y$  جذب المستثمر.

الشكل (3 – 8) مخطط Scatter Plot بيان العلاقة الخطية بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

نلاحظ من الشكل (3 – 8) أن هناك علاقة خطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع، فالزيادة في قيمة المتغير المستقل "بعد وجود جهات متعددة" يقابلها زيادة في قيمة المتغير التابع "جذب المستثمر".

ولاختبار معنوية النموذج من جدول ANOVA الذي يعرف بجدول تحليل التباين على إحصائية F لمعرفة إمكانية استخدام نموذج الانحدار لشرح تغيرات المتغير التابع. يبين الجدول (3 – 28) قيمة F والبالغة (2.921) عند مستوى دلالة إحصائية (0.09) وهي أكبر من (0.05)، وبالتالي لا يوجد علاقة ارتباط بين هذين المتغيرين.

**الجدول (3 – 28)** الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5.298	1	5.298	2.921	.090 <sup>b</sup>
	Residual	259.388	143	1.814		
	Total	264.687	144			

a. Dependent Variable: جذب المستثمر  
b. Predictors: (Constant), متعددة جهات

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS  
**الجدول (3 – 29)** قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.141 <sup>a</sup>	.020	.013	1.34681

a. Predictors: (Constant), متعددة جهات  
b. Dependent Variable: جذب المستثمر

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ومن الجدول (3 – 30) نجد أن P-value لمعلمة الميل B1 هي (0.09) أكبر من  $\alpha=0.05$  ، ولمعلمة الحد الثابت B0 هي (0.000) وهي أصغر من  $\alpha=0.001$ ، واستناداً لهذه النتائج فإننا نقبل فرضية العدم والتي تقول " لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتعدد الجهات المرجعية للاستثمار على جذب المستثمر للاستثمار في إمارة أم القويين " .

**الجدول (3 – 30) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد وجود جهات متعددة وجذب المستثمر**

		Coefficients <sup>a</sup>				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.664	.292		9.133	.000
	متعددة جهات	.129	.076	.141	1.709	.090

a. Dependent Variable: جذب المستثمر

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

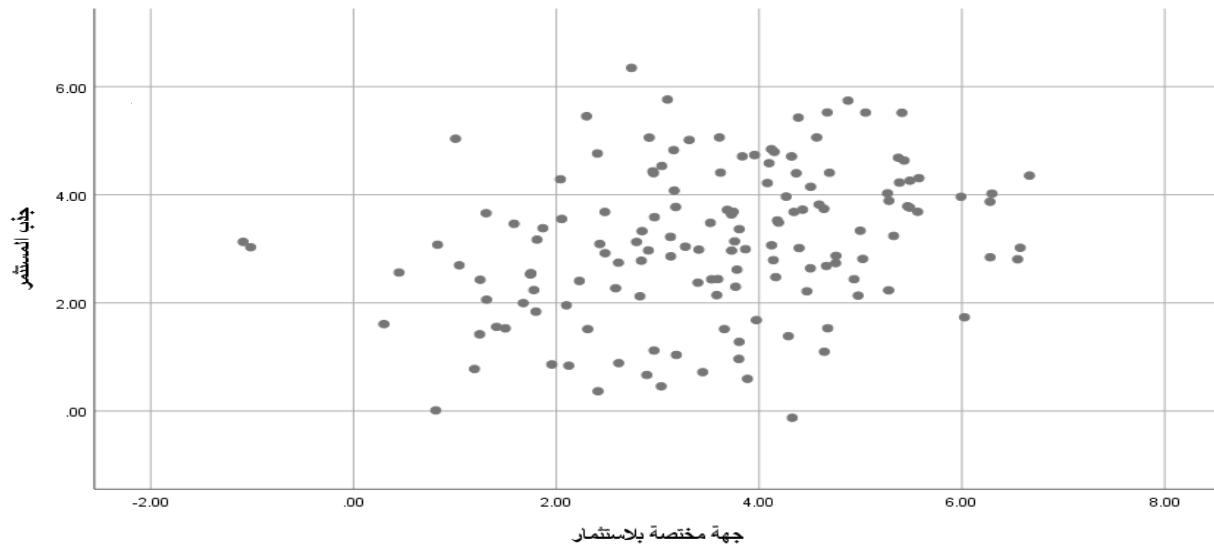
**e. الفرضية الفرعية الخامسة:**

فرضية العدم  $H_0$ : "لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية لوجود جهة مختصة بالاستثمار على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين".

الفرضية البديلة  $H_1$ : "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لوجود جهة مختصة بالاستثمار على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين".

قبل تطبيق الانحدار البسيط يجب التأكد من وجود علاقة خطية بين المتغيرين المستقل  $X$  بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار التابع  $Y$  جذب المستثمر.

الشكل (3 – 9) مخطط Scatter Plot بيان العلاقة الخطية بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

نلاحظ من الشكل (3 – 9) أن هناك علاقة خطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع، فالزيادة في قيمة المتغير المستقل "بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار" يقابلها زيادة في قيمة المتغير التابع "جذب المستثمر".

ولاختبار معنوية النموذج من جدول ANOVA الذي يعرف بجدول تحليل التباين على إحصائية F لمعرفة إمكانية استخدام نموذج الانحدار لشرح تغيرات المتغير التابع. يبين الجدول (3 – 31) قيمة F والبالغة (12.048) عند مستوى دلالة إحصائية (0.001) وهي أصغر من (0.05)، وبالتالي يوجد علاقة ارتباط جيدة بين هذين المتغيرين، حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون  $R=0.279$  كما هو موضح بالجدول (3 – 32).

الجدول (3 – 31) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	20.567	1	20.567	12.048	.001 <sup>b</sup>
	Residual	244.120	143	1.707		
	Total	264.687	144			

a. Dependent Variable: جذب المستثمر  
b. Predictors: (Constant), جهة واحدة مختصة بالاستثمار,

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

**الجدول (3 – 32) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر**

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.279 <sup>a</sup>	.078	.071	1.30657
ج.ا. Predictors: (Constant), جذب المستثمر: جذب المستثمر				

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ويبين الجدول (3 – 32) أن قيمة معامل التحديد في نموذج الانحدار الخطي البسيط بلغت  $R^2 = 0.078$ ، وهذا يدل على أن نموذج الانحدار يفسر نحو 7.8 % من التباين الحاصل في المتغير التابع أي بعبارة أخرى يفسر بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار لجذب المستثمر بمقدار 7.8% من التباين الحاصل في عوامل البيئة الاستثمارية والباقي يعزى إلى عوامل أخرى.

**الجدول (3 – 33) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار وجذب المستثمر**

Model		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
1	(Constant)	2.241	.277		8.097	.000
	جهة واحدة مختصة بالاستثمار	.250	.072	.279	3.471	.001
ج.ا. Dependent Variable: جذب المستثمر						

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ومن الجدول (3 – 33) نجد أن P-value لمعلمـة الميل B1 هي (0.001) أصغر من  $\alpha = 0.05$  ، ولمعلمـة الحـد الثابت B0 هي (0.000) وهي أصغر من  $a = 0.001$ ، واستناداً لهذه النتائج فإننا لا نقبل فرضـية العـدم ونقبل فـرضـية البـديلـة التي تقول " يوجد أثـر ذو دلـالة احـصـائـية لـوجـود جـهـة مـخـتصـة بالـاستـثـمار عـلـى جـذـب المـسـتـثـمر في إـمـارـة أمـ الـقـيـوـين "، وتـكون مـعـادـلة الانـحدـار :

$$\text{جذب المستثمر} = 0.250 + 2.241 (\text{بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار})$$

نلاحظ من المعادلة أن معلمة الميل  $B_1$  تشير إلى أن زيادة بعد جهة واحدة مختصة بالاستثمار و حدة واحدة يؤدي إلى زيادة جذب المستثمر بمقدار 0.250.

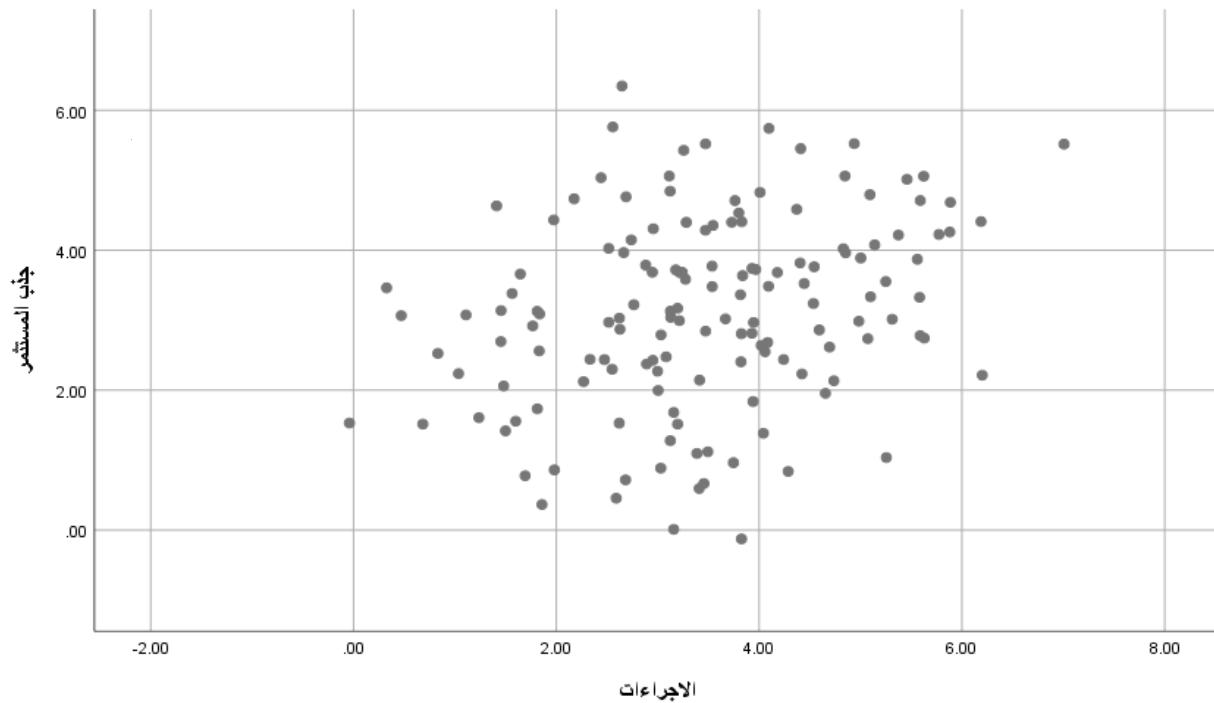
f. الفرضية الفرعية السادسة:

فرضية العدم  $H_0$ : "لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية لجودة الإجراءات الخاصة بالاستثمار على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين".

الفرضية البديلة H1: "يوجد أثر ذو دلالة احصائية لجودة الإجراءات الخاصة بالاستثمار على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين".

قبل تطبيق الانحدار البسيط يجب التأكد من وجود علاقة خطية بين المتغيرين المستقل  $X$  بعد الإجراءات والتابع  $Y$  جذب المستثمر.

الشكل (3 – 10) مخطط Scatter Plot بيان العلاقة الخطية بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

نلاحظ من الشكل (3 – 10) أن هناك علاقة خطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع، فالزيادة في قيمة المتغير المستقل "بعد الإجراءات" يقابلها زيادة في قيمة المتغير التابع "جذب المستثمر".

ولاختبار معنوية النموذج من جدول ANOVA الذي يعرف بجدول تحليل التباين على إحصائية F لمعرفة إمكانية استخدام نموذج الانحدار لشرح تغيرات المتغير التابع. يبين الجدول (3 – 34) قيمة F والبالغة (12.666) عند مستوى دلالة إحصائية (0.001) وهي أصغر من (0.05)، وبالتالي يوجد علاقة ارتباط جيدة بين هذين المتغيرين، حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون  $R=0.285$  كما هو موضح بالجدول (3 – 35).

**الجدول (3 – 34) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر**

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	21.536	1	21.536	12.666	.001 <sup>b</sup>
	Residual	243.151	143	1.700		
	Total	264.687	144			
a. Dependent Variable: جذب المستثمر						
b. Predictors: (Constant), الاجراءات						

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

**الجدول (3 – 35) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر**

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.285 <sup>a</sup>	.081	.075	1.30398
a. Predictors: (Constant), الاجراءات				
b. Dependent Variable: جذب المستثمر				

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ويبين الجدول (3 – 35) أن قيمة معامل التحديد في نموذج الانحدار الخطي البسيط بلغت  $R^2 = 0.081$ ، وهذا يدل على أن نموذج الانحدار يفسر نحو 8.1% من التباين الحاصل في المتغير التابع أي بعبارة أخرى يفسر بعد الإجراءات لجذب المستثمر بمقدار 8.1% من التباين الحاصل في عوامل البيئة الاستثمارية والباقي يعزى إلى عوامل أخرى.

**الجدول (3 – 36) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر**

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	2.145	.296		7.255	.000
	الاجراءات	.283	.080	.285	3.559	.001
a. Dependent Variable: جذب المستثمر						

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ومن الجدول (3 – 36) نجد أن P-value لمعلمـة الميل  $B_1$  هي (0.001) أصغر من  $\alpha = 0.05$  ، ولمعلمـة الحـد الثابت  $B_0$  هي (0.000) وهي أصغر من  $a = 0.001$ ، واستناداً لهذه النتائج فإننا لا نقبل فرضـية العـدم ونقبل فـرضـية البـديلـة التي تقول " يوجد أثـر ذو دلـالة احـصـائـية لـجـودـة الإـجـراءـات الـخـاصـة بـالـاستـثـمار عـلـى جـذـبـ المستـثـمر في إـمـارـة أمـ القـيـوـين " ، وتـكون مـعـادـلةـ الانـحدـار :

$$\text{جذب المستثمر} = 2.145 + 0.283 (\text{بعد الإجراءات})$$

نلاحظ من المعادلة أن معلمـة الميل B1 تشير إلى أن زيادة بعد الإجراءات وحدة واحدة يؤدي إلى زيادة جذب المستثمر بمقدار 0.283.

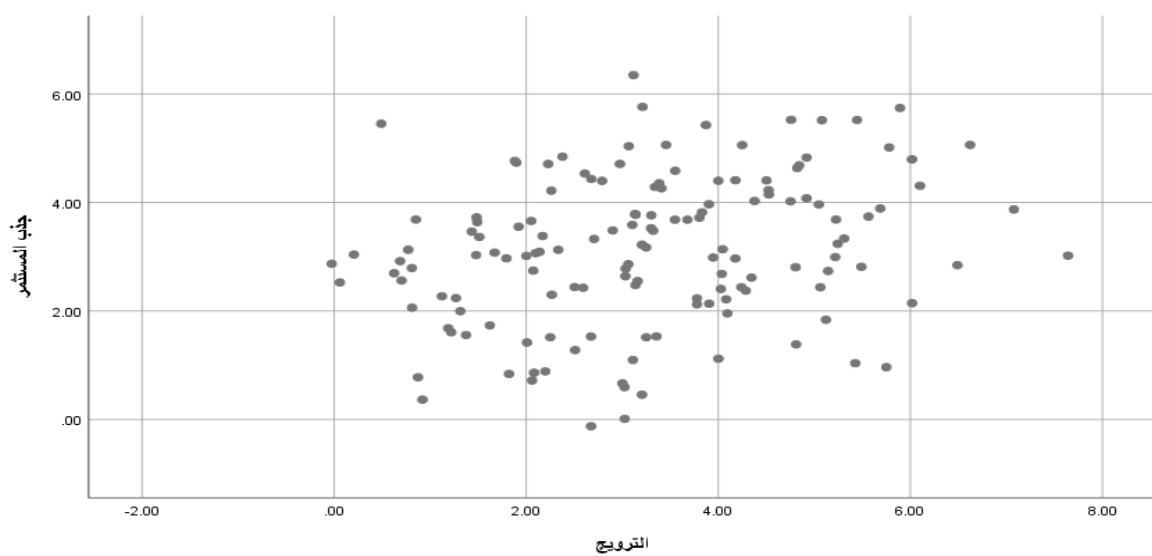
#### g. الفرضية الفرعية السابعة:

فرضية العدم  $H_0$ : "لا يوجد أثر ذو دلالة احصائية للترويج لمميزات الاستثمار في الامارة على جذب المستثمر في إمارة أم القوين".

الفرضية البديلة H1: "يوجد أثر ذو دلالة احصائية للترويج لمميزات الاستثمار في الامارة على جذب المستثمر في إمارة أم القوين".

قبل تطبيق الانحدار البسيط يجب التأكد من وجود علاقة خطية بين المتغيرين المستقل  $X$  بعد الترويج والتابع  $Y$  جذب المستثمر.

الشكل (3 – 11) مخطط Scatter Plot بيان العلاقة الخطية بين بعد الترويج وحذب المستثمر



المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

نلاحظ من الشكل (3 – 11) أن هناك علاقة خطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع، فالزيادة في قيمة المتغير المستقل " بعد الترويج " يقابلها زيادة في قيمة المتغير التابع " جذب المستثمر ".

ولاختبار معنوية النموذج من جدول ANOVA الذي يعرف بجدول تحليل التباين على إحصائية F لمعرفة إمكانية استخدام نموذج الانحدار لشرح تغيرات المتغير التابع. يبين الجدول (3 – 37) قيمه F والبالغة (10.293) عند مستوى دلالة إحصائية (0.002) وهي أصغر من (0.05)، وبالتالي يوجد علاقة ارتباط جيدة بين هذين المتغيرين، حيث بلغ معامل ارتباط بيرسون  $R=0.259$  كما هو موضح بالجدول (3 – 38).

**الجدول (3 – 37) الأهمية الإحصائية لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار العلاقة بين بعد الإجراءات و جذب المستثمر**

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	17.773	1	17.773	10.293	.002 <sup>b</sup>
	Residual	246.913	143	1.727		
	Total	264.687	144			

a. Dependent Variable: جذب المستثمر  
b. Predictors: (Constant), الترويج

المصدر: إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

**الجدول (3 – 38) قيمة معامل التحديد لنموذج الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات و جذب المستثمر**

Model Summary <sup>b</sup>				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.259 <sup>a</sup>	.067	.061	1.31403
a. Predictors: (Constant), الترويج				
b. Dependent Variable: جذب المستثمر				

المصدر: إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS

ويبين الجدول (3 – 38) أن قيمة معامل التحديد في نموذج الانحدار الخطي البسيط بلغت  $R^2 = 0.067$ ، وهذا يدل على أن نموذج الانحدار يفسر نحو 6.7 % من التباين الحاصل في المتغير التابع أي بعبارة أخرى يفسر بعد الترويج لجذب المستثمر بمقدار 6.7% من التباين الحاصل في عوامل البيئة الاستثمارية والباقي يعزى إلى عوامل أخرى.

**الجدول (3 – 39) ثوابت معادلة الانحدار البسيط الخاص باختبار الأثر بين بعد الإجراءات وجذب المستثمر**

		Coefficients <sup>a</sup>				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	2.404	.250		9.634	.000
	الترويج	.220	.069	.259	3.208	.002

a. Dependent Variable: جذب المستثمر

المصدر إعداد الباحثة وفقاً لنتائج التحليل البرنامج الاحصائي SPSS ومن الجدول (3 – 39) نجد أن معلمة الميل B1 هي (0.002) أصغر من  $\alpha=0.05$  ، ولمعلمة الحد الثابت B0 هي (0.000) وهي أصغر من  $\alpha=0.001$  واستناداً لهذه النتائج فإننا لا نقبل فرضية العدم ونقبل الفرضية البديلة التي تقول " يوجد أثر ذو دلالة احصائية للترويج لمميزات الاستثمار في الامارة على جذب المستثمر في إمارة أم القيوين " ، وتكون معادلة الانحدار :

$$\text{جذب المستثمر} = 2.304 + 0.220 (\text{بعد الترويج})$$

نلاحظ من المعادلة أن معلمة الميل B1 تشير إلى أن زيادة بعد الترويج وحدة واحدة يؤدي إلى زيادة جذب المستثمر بمقدار 0.220.

## **المبحث الثالث: النتائج والمقترنات**

يعرض في هذا المبحث النتائج التي توصلت إليها الدراسات الإحصائية واختبار الفرضيات، وأيضاً المقترنات لتحسين النتائج، إضافةً إلى مجموعة من مقترنات لدراسات مستقبلية تهم بموضوع ذات صلة بموضوع الدراسة.

### **1-3 النتائج:**

توصلت الدراسات الإحصائية واختبار الفرضيات إلى عدد من النتائج كان من أهمها:

- I. نلاحظ من النتائج أن عدد المستثمرين في الخمس سنوات الأخيرة احتل النسبة الأكبر بالعينة حيث كانت نسبتهم تقارب 61% من العدد الكلي للعينة وهذا يدل على التحسين المستمر في الإمارة بالنسبة لقطاع الاستثمار والعمل على استقطاب المستثمرين داخل الإمارة.
- II. تبين من النتائج أن تقييم أفراد العينة للبنية التحتية بشكل عام جاء بدرجة عالية ليؤكد أن زيادة الاهتمام بتوفير بنية تحتية جيدة لبيئة الاستثمار يزيد من تدفق الاستثمارات داخل الإمارة واتفقت هذه النتائج مع دراستي الرضا والجوارين (2012) و الجبوري ( 2008 ) التي أكدت على أن البنية التحتية تؤثر على جذب الاستثمارات ، أم بالنسبة لنتائج تحليل فقرات البنية التحتية نلاحظ أن تقييم أفراد العينة لكل من توفر الكهرباء و سهولة النقل و الوصول للأماكن جاء بشكل عال مما يدل على توفر هذه العناصر في الإمارة وقد أكدت الدراسة Snieska & Zykiene ( 2015 ) أنه في نظر رجال الأعمال كان تطوير البنية التحتية، وسهولة الوصول إلى المناطق الحضرية الكبرى والأسواق الخارجية شرط إلزامي لبدء الأعمال التجارية ، أما فيما يخص الخدمات و الرابط الإلكتروني فقد حصلت أيضاً على تقييم عال ولكن كانت بدرجة أقل من العناصر السابقة ، أما جودة الصرف الصحي حصلت على تقييم متوسط مما يدل على وجود ضعف في هذا المجال و يؤثر على الأعمال القائمة داخل الإمارة .

- III. كما تبين من نتائج تقييم الأفراد بعد الكادر الإداري بشكل عام جاء بشكل عال وأكّدت نتائج اختبار الفرضية أن توفر كادر إداري كفؤ بخدمة ذات جودة عالية يزيد من فرص جذب المستثمرين داخل الإمارة واتفقت دراستي أحمد (2017) والشريف ولمياء (2013) مع هذه النتائج، أما بالنسبة لفقرات البعد فقد تبين أن الكادر الإداري الموجود حالياً في الجهات مجال البحث حسب ما اتفق عليه أفراد العينة قادرين على تقديم

المشورة الإدارية الجيدة ويقدمون خدمة ذات جودة عالية ولكن نسبة كفاءة الكادر الإداري حسب التقييم كان بدرجة متوسطة.

ونلاحظ من التحليل الإحصائي أهمية بعد دليل الاستثمار ، فقد حاز هذا البعد على تقييم عال من قبل أفراد العينة بشكل عام ولهذا البعد تأثير على جذب المستثمر لكن بنسبة ضئيلة 5.9% حسب نتائج اختبار تحليـل الانحدار البسيط ، ومن خلال تحليـل فقرات البعد حسب تقييم أفراد العينة نلاحظ وجود وضوح في الإجراءات الخاصة بتقديم طلب الاستثمار وكفاءة المعلومات الاستثمارية وبالمقابل توفر ضعيف للمعلومات التي تخص فرص الاستثمار المتاحة والمسموحة في الإمارة.

أما فيما يخص وجود جهات متعددة كمرجعية للاستثمار فقد تبين لنا من النتائج أنها لا تؤثر على عامل جذب المستثمر ولكن أكدت نتائج تقييم أفراد العينة على وجود تضارب في المعلومات والصلاحيات بين هذه الجهات لعدم وجود دليل موحد لكل الجهات المعنية.

ومن نتائج التحليل الإحصائي لوجود جهة واحدة مختصة بالاستثمار في الإمارة فقد أكدت نتائج اختبار تحليـل الانحدار البسيط على وجود علاقة ارتباط واثر ذو دلالة إحصائية معنوية لوجود جهة واحدة مختصة بالاستثمار على جذب المستثمر ولكن بنسبة تباين 7.8% وهذا يتافق مع دراسة أحمد (2017) ودراسة محمد نصر(2008) حيث ذكرت ضرورة وجود النافذة الاستثمارية الموحدة التي تناط بها مهام تسهيل الاستثمار وضمان سرعة إنجاز المعاملات الخاصة بالمستثمرين ، و جاءت نتائج تقييم أفراد العينة بدرجة عالية بأن وجود جهة مختصة واحدة يساعد في توحيد الإجراءات و تسهيـلها.

أما فيما يخص الإجراءات فقد أكدت نتائج التحليل الإحصائي أن جودة الإجراءات لها أثر في جذب الاستثمار وقد جاء تقييم أفراد العينة بعد الإجراءات بشكل عام بدرجة عالية قريبة من المتوسطة وتبيـن وجود سهولة في الترخيص وسرعة بالإجراءات الإدارية والحكومية يشجع المستثمر ولكن تبيـن أيضاً حسب تقييم أفراد العينة كثرة وجود الإجراءات الروتينية و ضعف الشفافية في الأنظمة و الإجراءات إضافة إلى ضعف الحواجز و الإمتيازات المقدمة للمستثمرين وهذا ما جاء في دراسة العياشي (2016) حيث أكدت على أن الحواجز الخاصة بالاستثمارات من أهم الخصائص المميزة للدولة المستقطبة .

بالنسبة لبعد الترويج فقد تبيـن من تحليـل اختبار الانحدار البسيط وجود أثر ذو دلالة إحصائية معنوي وعلاقة ارتباط للترويج على جذب المستثمر واتفق هذا مع دراسة الهيـتي والشمر (2018) وكانت نتائج تقييم أفراد

العينة بعد الترويج بشكل عام قريبة من المتوسطة وذلك لإختلاف أنواع النشاطات والجهات التابع لها ترخيص شركاتهم وأكدهت النتائج على وجود ضعف في الترويج لمميزات الاستثمار في الإمارة.

ومن نتائج التحليل الإحصائي تبين وجود عوامل بيئة استثمار جاذبة في إمارة أم القيوين وكانت نتائج التقىيم لأفراد العينة لذلك بشكل عال قريب من المتوسط وذلك لعدم توفر كافة العوامل الجاذبة للاستثمار كما تبين من خلال الاستقصاء الميداني للمجيبين حيث كانت أحد العوامل المحددة للاستثمار في الإمارة قلة الكثافة السكانية وصعوبة الإجراءات المصرفية وعدم القدرة على فتح حساب بنكي لبعض أنواع الرخص.

## 2-3 المقترنات:

في ضوء نتائج الدراسة الإحصائية ومخرجات الاستقصاء الميداني خلصت الباحثة لطرح مجموعة من المقترنات الخاصة بجوهر الموضوع بما يسهم في تحسين عوامل بيئة استثمار أم القيوين موضوع الدراسة وهي:

- I. العمل على إجراء المزيد من التحسين في مستوى الخدمات في البنية التحتية، والتي من شأنها أن تعمل على تشجيع الاستثمار في الإمارة وذلك من خلال:
  - a. توفير شبكة صرف صحي في الإمارة، حيث أن المتوفر حالياً هو الصرف الصحي التقليدي.
  - b. الاهتمام بتوفير خدمات إلكترونية للمستثمر لتسهيل أعماله، مثل توفير تطبيقات على موقع الجهات المعنية يستطيع من خلالها التسجيل وإنهاء معاملته دون الحاجة للحضور شخصياً.
  - c. توفير شبكة طرق إضافية لمرور الشاحنات لتسهيل حركتها بعيداً عن شبكات الطرق الخاصة بالنقل العادي وتخفيف الضغط على بنية الطرق داخل المدينة حيث يمكن إنشاء جسور تصل داخل الإمارة مع الطرق الخارجية عن طريق الجزر المجاورة.
- II. الإهتمام بتدريب الكادر الإداري والعمل على توفير كادر إداري متخصص في كافة المجالات قادر على توفير المعلومات المطلوبة للمستثمرين بكلفة مجالات الأعمال.
- III. العمل على توفير دليل استثمار موحد يساعد على توحيد الإجراءات بين كافة الجهات المعنية بالاستثمار.
- IV. تعمل أم القيوين حالياً على استحداث هيئة الاستثمار والتطوير وهو ما سيساعد في تسهيل عملية الاستثمار بالنسبة للمستثمر وللجهات المعنية على حد سواء لذلك لا بد من الإسراع في بدء عمل الهيئة.
- V. دراسة الإجراءات المعمول بها حالياً في كافة الجهات المعنية وإعادة صياغتها لتحقيق المميزات التالية:

- a. التخلص من الإجراءات الروتينية واختصارها لتسهيل إجراءات الاستثمار وذلك من خلال تشكيل لجنة تقوم بدراسة الإجراءات وإعادة صياغتها وتنظيمها وتبسيطها بما يتناسب مع آراء المستثمرين وتسهيل عملهم.
- b. توفير الشفافية والوضوح في كل التفاصيل وذلك من خلال الإفصاح والعلانية عن الإجراءات وكل ما يتعلق بالاستثمار وإصدار تقارير دورية وتقديم التوضيحات الالزمة للمستثمر.
- c. العمل على توفير حواجز للمستثمرين وتوضيحها لتشجيع المستثمر مثل تخفيض رسوم الترخيص وإيجار الأراضي وتقديم تسهيلات للدفع عن طريق الدفعات أو التقسيط.
- VI. للترويج دور كبير في استقطاب المستثمرين لداخل الإمارة وذلك لأن من خلاله يتم توصيل الرسالة المطلوبة لدفع المستثمر للتفكير بإمارة أم القويين كوجهة لاستثماراته لذا لابد من إنشاء مؤسسات تعنى بالترويج الخاص بالاستثمار وتوفير أقسام متخصصة في كل جهة معنية بالاستثمار تهتم بالجانب الترويجي محلياً وإقليمياً ودولياً.

### **3-3 الخاتمة:**

بعد دراسة الباحثة للبيئة الاستثمارية وعواملها في إمارة أم القويين تبين أن الإمارة تمتلك بيئه استثمارية جاذبة للاستثمار ولكن لا بد من الاهتمام بتحسين بعض العوامل مثل البنية التحتية للإمارة والتركيز على الجانب الترويجي بالإمارة لما له من أثر كبير في جذب الاستثمارات ، بالإضافة إلى الإهتمام بتوفير دليل استثماري وتدريب الكوادر الإدارية وتوحيد الإجراءات لترقي الإمارة لمستوى أفضل .

### **4-3 مقتراحات لدراسات مستقبلية:**

من خلال ماتوصلت إليه الدراسة من نتائج تقترح الباحثة الآفاق التالية لدراسات لاحقة مكملة لموضوع الدراسة:

- I. هذه الدراسة تمت في فترة قصيرة فتقرح اجراء دراسات لفترات زمنية للعشر سنوات الأخيرة لقطاع الاستثمار.
- II. دراسة حالة متخصصة لكل قطاع استثماري بشكل عميق.
- III. البحث في نوع الاستثمارات المناسبة في الإمارة تبعاً للموارد المتوفرة.

- . IV. تفعيل دور قطاع السياحة في تنشيط الحركة الاقتصادية في الإمارة.
- . V. دراسة وضع خطة استثمارية استراتيجية للإمارة.
- . VI. دراسة عوامل بيئة الاستثمار في إمارة أم القيوين بشكل متكامل.
- . VII. وضع أساليب ترويجية مبتكرة لكل نوع من الأعمال داخل الأماراة.

## **قائمة المراجع:**

### **المراجع العربية:**

#### **الكتب:**

- (1) الطاهر، عبد الله الشيخ محمود، (1989)، "اقتصاديات المالية العامة"، ابن خلدون للنشر، بيروت، ص 355.
- (2) المنذري، سليمان. (2004)، "السوق العربية المشتركة"، مكتبة مدبولي للنشر، القاهرة، مصر، ص 134.
- (3) عبد الرضا، نبيل جعفر. (2012)، "البيئة الاستثمارية في البصرة، المحددات والتطلعات"، مؤسسة التاريخ العربي، بيروت، لبنان، ص 20.
- (4) عبد الحميد، عبد المطلب. (2003)، "السياسات الاقتصادية على المستوى الاقتصادي القومي تحليل كلي"، سلسلة الدراسات الاقتصادية، مجموعة النيل العربية للنشر ج 2، القاهرة، مصر، ص 136.
- (5) موسى، شقري نوري، وسلام، أسامة عزمي. (2009)، "دراسة الجدوى الاقتصادية"، دار الميسرة للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، ص 24.

#### **الدوريات:**

- (6) الشريف، ريحان، ولبياء، هوام، (2013)، "دور مناخ الاستثمار في دعم وترقية تنافسية الاقتصاد الوطني الجزائري: دراسة تحليلية تقييمية"، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية، العدد 36، ص. 91 - 71.
- (7) الشكري، عبد العظيم عبد الواحد، وجاسم، أحمد كريم. (2010)، "دور وحدات الادارة العامة في تشجيع الاستثمار الأجنبي - العراق انموذجاً"، مجلة الغربى.
- (8) الجبوري، عبد الخالق ديبي. (2014)، "أثر البيئة الاستثمارية في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر \_ العراق انموذجاً للمرة 3002-3002)، "مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية" ، مجلد 18، العدد 2، (2016)، ص، ص: 145\_146.
- (9) العياشي، أونيسى. (2016)، "مناخ الاستثمار وأهميته في جذب الاستثمارات"، الملتقى الدولي السادس عشر حول "الضمادات القانونية للاستثمار في الدول المغاربية" (2016)، مجلة الحقوق والحرفيات، العدد 3، ص: 471 - 481، بسكرة، جامعة محمد خضر.
- (10) الهاشم، نضال شاكر. (2005)، "رؤيا في المناخ الاستثماري الجاذب"، المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية ، المجلد 3، العدد 8، ص 38.
- (11) الهيثي، نوازد عبد الرحمن، والشمر، حبيب عبد الله، (2018)، "البيئة الاستثمارية ودورها في جذب الاستثمار / دولة الإمارات العربية المتحدة نموذجاً"، مجلة كلية الادارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية والمالية، المجلد 10، العدد 4، ص: 476-501.
- (12) الهيثي، ن. ع. (2007)، "الاستثمار الأجنبي المباشر في دول مجلس التعاون: الوضع القائم والفرص الوعادة"، مجلة آراء حول الخليج، العدد 34.
- (13) بونقاب، مختار، والزهاري، زواويدي، (2018)، "أثر المناخ الاستثماري على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر (دراسة حالة الجزائر)"، مجلة الدراسات التسويقية وإدارة الاعمال، المجلد 2، العدد 1، ص 88.

(14) حمزة، حسين كريم. (2012)، "مناخ الاستثمار في العراق"، **مجلة الغرب للعلوم الاقتصادية والإدارة**، العدد 23، ص 27.  
بحث منشور على الموقع: www.iasj.net>iasj

(15) نجمة، إ، والمزروعي، ع. (2013)، "أثر الاستثمار الأجنبي المباشر على الناتج المحلي الإجمالي: دراسة تطبيقية على دولة الإمارات العربية المتحدة خلال المدة 1980 – 2009" ، **مجلة تنمية الرافدين**، العدد 34، ص 109.

#### الرسائل العلمية:

(16) الجبوري، عبد الرازق حمد حسين. (2008)، "تحليل اتجاهات الاستثمار الأجنبي المباشر وقياس أثره على بعض المتغيرات الاقتصادية الكلية لبلدان عربية للمدة 1990\_2005" ، أطروحة دكتوراه، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، ص. 44 – 46.

(17) الطائي، اياد كاظم عيدان. (2010)، "البيئة الاستثمارية الزراعية ودورها في جذب الاستثمار في العراق" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، ص 34.

(18) جبر، وسيم " محمد هاشم ". (2007)، " دراسة وتحليل العوامل المؤثرة على عملية اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر: دراسة مقارنة (حالة الأردن ومصر واليمن)" ، درجة دكتوراه فلسفية في تخصيص التمويل، كلية الدراسات المالية والإدارية العليا، جامعة عمان للدراسات العليا، عمان.

(19) حرمة، خديجة. (1999)، "آلية انتقال آثار السياسة النقدية إلى النشاط الاقتصادي مع الاشارة إلى الاقتصاد القرافي للمدة 1996 \_ 1980" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، ص 3.

(20) سليمان، نسيبة الطيب محمد. (2017)، "دور مناخ الاستثمار في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في السودان 2000 – 2016" ، رسالة ماجستير، كلية الدراسات التجارية، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، الخرطوم.

(21) محمد نصر، لؤي فتحي. (2008)، "دور هيئة تشجيع الاستثمار في تشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي في فلسطين. (دراسة حالة قطاع غزة)" ، رسالة ماجستير، كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة.

#### المؤتمرات والندوات والتقارير والدراسات التطبيقية:

(22) الامانة العامة لاتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، (2009)، "معوقات الاستثمار في دول مجلس التعاون الخليجي" ، دراسة ميدانية، ص 13، الدمام – المملكة العربية السعودية.

(23) الأمم المتحدة، (2005)، تقرير البنك الدولي عن التنمية، ص 120.

(24) العلي، محمد توفيق. (2005)، "تشريعات الاستثمار والمناطق الحرة" ، ندوة أفاق التنمية العربية، تونس، ص 19.

(25) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، (2018)، "مناخ الاستثمار في الدول العربية -مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار" ، التقرير السنوي، ص 43.

(26) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، (2012)، "مناخ الاستثمار في الدول العربية -جهات الترويج للاستثمار في الدول العربية (الواقع والتحديات)" ، التقرير السنوي، السنة 30، العدد الفصلي 3.

(27) المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، (1988)، "مناخ الاستثمار في الدول العربية" ، التقرير السنوي، ص: 47- 44

- (28) شموط، مروان، وكنجو، كنجو عبود، (2008)، "أسس الاستثمار"، مكتبة كلية حقوق جامعة عين شمس، ص 6.
- (29) عبد الرضا، نبيل جعفر، والجوارين، عدنان فرحان، (2012)، "واقع البيئة الاستثمارية في إقليم كردستان وسبل تطويرها"، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي الأول لجامعة نوروز 28-29 مارس (آذار).
- (30) عبد الرازق، عمر. (1994)، "السياسات الاقتصادية والتنمية البشرية في فلسطين"، برنامج دراسات التنمية، جامعة بيروت، ص 45.
- (31) علي، ناجحة عباس وأحمد، محمد عباس. (2013)، "الاعفاءات الضريبية والاستثمار"، بحث منشور على موقع: [www.tax.mof.ig](http://www.tax.mof.ig)>Article Show
- (32) لطفي، علي. (2007)، "إدارة أزمة الاستثمار في ضوء التكتلات الاقتصادية العالمية"، المؤتمر السنوي الثاني عشر، جامعة عين شمس، ص 6.
- (33) محى الدين، أمين محمد. (2011)، "البيئة الملائمة لتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجمهورية اليمنية"، بحوث اقتصادية عربية، مطبعة معهد التخطيط القومي، العدد 28، ص 70.
- (34) د.ن. (2019)، "الخطة الاستثمارية لإمارة أم القيوين"، دراسة داخلية غير منشورة.

#### المراجع الأجنبية:

- 1) Ahmed, F. (2017), "**Investment Climate of Bangladesh: An Analysis**", Department of Finance, University of Dhaka.
- 2) Kalu, C. U & Nwokoye E.S & Nwaigwe O.F. (2010), "**Improving Nigeria's Investment Climate for Enhanced Economic Growth: An Econometric Analysis/2010** ", Journal of Economic Studies, No 8.
- 3) Snieskaa,V & Zykieneb,I. (2015)," **City attractiveness for investment: characteristics and underlying Factors**", 20th International Scientific Conference Economics and Management - 2015 (ICEM-2015), Kaunas University of technology –Lithuania, Procedia - Social and Behavioral Sciences 213, P: 48 – 54
- 4) World Investment Report. (2016), "**United Nations Conference on Trade and Development**", Available at: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2016\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2016_en.pdf)
- 5) World Bank, Private Sector Investment Climate Unit of the World Bank. (2003), "**Productivity and investment climate survey (PICS): implementation manual (English)** ", P: 39 – 40, Available at: <http://documents.worldbank.org/curated/en/288381468138868407/Productivity-and-investment-climate-survey-PICS-implementation-manual>

## الملحق

الملحق رقم (1) نموذج الاستبانة:



الجمهورية العربية السورية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة الافتراضية السورية  
ماجستير التأهيل والشخص في إدارة الأعمال

السادة المستثمرين:

تحية طيبة وبعد

تم اعداد هذا الاستبيان لغرض استكمال دراسة بحث لنيل درجة الماجستير في ادارة الاعمال بعنوان:

”دراسة عوامل البيئة الاستثمارية وأثرها في جذب الاستثمار : دراسة حالة امارة أم القيوين نموذجاً للاستثمار ”

أرجو التكرم بالإجابة التي ترونها ملائمة على الأسئلة المطروحة واعطاء آراءكم القيمة التي ستغنى البحث،  
ويرجى العلم بأن جميع الأسئلة المطروحة ضمن هذا الاستبيان لأغراض البحث العلمي وستكون اجاباتكم محاطة  
بالسرية النامنة.

شكرا لتعاونكم وحسن استجابتكم

## القسم الأول: معلومات عامة

### 1. الجنس:

- ذكر
- أنثى

### 2. نوع نشاط الشركة

- تجاري
- صناعي
- غير ذلك، يرجى التحديد .....

### 3. الشركة تابعة للجهة:

- المنطقة الحرة
- الدائرة الاقتصادية
- هيئة أم القويين الصناعية

### 4. مدة الاستثمار في أم القويين

- 3\_1 سنة
- 5\_3 سنة
- 7\_5 سنة
- أكثر من 7 سنوات

## القسم الثاني:

### المحور الأول: البنية التحتية

يرجى تقييم العوامل التالية التي واجهت عملك ونموه وتؤثر على قرار أي مستثمر في الاستثمار في أم القويين:

الرقم	العبارة	موافق جداً	موافق	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1	توفر الكهرباء					
2	سهولة النقل					
3	الوصول للأماكن وللأرض المشروع					
4	ملائمة البنية التحتية لتفعيل الخدمات والربط الإلكتروني					
5	جودة الصرف الصحي					
6	جودة الخدمات الداعمة (مثل خدمات البلدية)					

## المحور الثاني: الخدمات الإدارية

يرجى تقييم مدى كفاءة الخدمات التالية التي تؤثر بقرار الاستثمار في أم القيوين:

الرقم	العبارة	موافقة جداً	موافقة	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1	الكادر الإداري قادر على تقديم المشورة الإدارية					
2	جودة خدمة الكادر الإداري					
3	يتمتع الكادر الإداري بالكفاءة					

## المحور الثالث: الترويج ومعلومات خاصة بالاستثمار

بناءً على تجربتك في الاستثمار في أم القيوين نرجو تقييم ما يلي بما له أثر على قرار الاستثمار في أم القيوين:

الرقم	العبارة	موافقة جداً	موافقة	محايد	غير موافق	غير موافق بشدة
1	إجراءات تقديم طلب الاستثمار واضحة					
2	جودة كفاءة المعلومات الاستثمارية والإقتصادية					
3	توفر المعلومات عن الفرص الاستثمارية المتاحة والمسموحة					
4	وجود جهات متعددة مسؤولة عن الاستثمار في أم القيوين ومتضاربة المسؤوليات والصلاحيات بينها					
5	وجود جهة مختصة بالاستثمار واحدة في أم القيوين					
6	وجود جهة مختصة بالاستثمار واحدة يساعد في توحيد الإجراءات وتسهيلها					
7	سهولة ترخيص وتسجيل المشروع					
8	الإمام بإجراءات التسجيل والترخيص للمشاريع الاستثمارية					
9	كثرة الإجراءات الروتينية في مجال تسجيل المشاريع الاستثمارية					
10	سرعة الإجراءات الإدارية والحكومية					
11	وجود شفافية في الأنظمة والإجراءات					
12	جودة الحوافز والامتيازات المقدمة للمستثمرين					
13	وجود استراتيجية وأليات الترويج لمميزات الاستثمار في الإمارة					
14	الاهتمام بالترويج للميزات الاستثمار في الإمارة يزيد من تدفق الاستثمار					
15	تعتبر أم القيوين بيئة جاذبة للاستثمار					

هل لديك رغبة في الاستثمار في أم القويين مرة أخرى؟

- نعم
- لا
- لا أعرف

إذا كانت اجابتكم “نعم” نرجو ذكر الأسباب

---

إذا كانت اجابتكم “لا” نرجو ذكر الأسباب

---

هل لديك ما تود إضافته

---

شكراً لتعاونكم

---

Gentlemen Investors,

After Greetings,

This questionnaire was prepared for the purpose of completing a research study to obtain a master's degree in business administration entitled

**"Study of the factors of the investment environment and its impact on attracting investment: case study of Umm AL Quwain as a model for investment"**

Please be aware that all the questions raised in this questionnaire for scientific research will be answered by the confidentiality of scientific.

Thank you for your cooperation and good response

**Section 1: General Information**

**1. Gender:**

- Male
- Female

**2. Type of company activity**

- Commercial
- Industrial
- Other,.....

**3. The company is affiliated to:**

- Free zone
- Economic Department
- Umm Al Quwain Industrial Authority

#### **4. Investment period in Umm Al Quwain**

- 1\_3 years
- 3\_5 years
- 5\_7 years
- More than 7 years

#### **Section Two:**

##### **Axis I: Infrastructure**

Please assess the following factors that have faced your business and growth and affect the decision of any investor to invest in Umm Al Quwain.

No		very satisfied	satisfied	average	satisfied	very unsatisfied
1	<b>Availability of electricity</b>					
2	<b>Easy transportation</b>					
3	<b>Access to the land</b>					
4	<b>Adapting the infrastructure for activating electronic services and electronic connectivity</b>					
5	<b>Quality of sanitation</b>					
6	<b>Quality of Support services(eg ,municipal services )</b>					

##### **Axis II: Business services**

Please evaluate the efficiency of the following services that affect the decision to invest in Umm Al Quwain.

No		very satisfied	satisfied	average	satisfied	very unsatisfied
1	<b>Administrative staff is able to provide management advice</b>					
2	<b>Quality of service of administrative staff</b>					
3	<b>The administrative staff is efficient</b>					

### **Axis III: Promotion and procedures for investment**

Based on your experience in investing in Umm Al Quwain, please evaluate the impact of the investment decision in Umm Al Quwain.

No		very satisfied	satisfied	average	satisfied	very unsatisfied
1	<b>Procedures for applying for investment are clear</b>					
2	<b>Quality of investment and economic information</b>					
3	<b>Provide information on available and permitted investment opportunities</b>					
4	<b>The existence of multiple entities responsible for investment in Umm Al Quwain and conflicting responsibilities and powers among them</b>					
5	<b>The existence of a competent entity to invest in Umm Al Quwain</b>					
6	<b>The existence of one competent authority to invest help standardize and facilitate the procedures</b>					
7	<b>Ease of licensing and registration of the project</b>					
8	<b>Familiarity with the registration and licensing procedures for investment projects</b>					
9	<b>Frequent procedures in the field of registration of investment projects</b>					
10	<b>Speed of administrative and governmental procedures</b>					
11	<b>Transparency in systems and procedures</b>					
12	<b>Quality of incentives and privileges provided to investors</b>					

<b>13</b>	<b>The existence of strategy and mechanisms to promote the investment advantages in the emirate</b>				
<b>14</b>	<b>The promotion of the investment features in the emirate increases the flow of investment</b>				
<b>15</b>	<b>Umm Al Quwain is an attractive investment environment</b>				

**Do you want to invest in Umm Al Quwain again?**

- Yes
- No
- I do not know

-If your answer is "**Yes**" please state the reasons

---

\_ If your answer is "**No**" please state the reasons

---

\_ Do you have anything to add

---

Thank you

الملحق رقم (2): الجداول التكرارية

الجنس					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	ذكر	135	93.1	93.1	93.1
	انثى	10	6.9	6.9	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

الشركة نشاط نوع					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	تجاري	95	65.5	65.5	65.5
	صناعي	29	20.0	20.0	85.5
	استشارات	7	4.8	4.8	90.3
	مقاولات	8	5.5	5.5	95.9
	تعليمي	2	1.4	1.4	97.2
	حكومي	1	.7	.7	97.9
	خدمات	3	2.1	2.1	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

للحجة تابعة الشركة					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	الحررة المنطقية	63	43.4	43.4	43.4
	الاقتصادية الدائرة	66	45.5	45.5	89.0
	القيوين أو هيئة الصناعية	16	11.0	11.0	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

القيوين أم في الاستثمار مدة					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	سنة 1 - 3	61	42.1	42.1	42.1
	سنة 3 - 5	27	18.6	18.6	60.7
	سنة 5 - 7	10	6.9	6.9	67.6
	7 من أكثر سنوات	47	32.4	32.4	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

[ الكهرباء توفر ]					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق جداً	7	4.8	4.8	4.8
	موافق غير	7	4.8	4.8	9.7
	محايد	20	13.8	13.8	23.4
	موافق	56	38.6	38.6	62.1
	جداً موافق	55	37.9	37.9	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[ النقل سهولة ]					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق جداً	9	6.2	6.2	6.2
	موافق غير	13	9.0	9.0	15.2
	محايد	28	19.3	19.3	34.5
	موافق	52	35.9	35.9	70.3
	جداً موافق	43	29.7	29.7	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[ الإلكتروني والربط الخدمات لتفعيل التحتية البنية ملائمة ]					
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent

Valid	غير موافق جداً	12	8.3	8.3	8.3
	موافق غير	8	5.5	5.5	13.8
	محايد	46	31.7	31.7	45.5
	موافق	47	32.4	32.4	77.9
	جداً موافق	32	22.1	22.1	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

[الصحي الصرف جودة]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	18	12.4	12.4	12.4
	موافق غير	17	11.7	11.7	24.1
	محايد	49	33.8	33.8	57.9
	موافق	38	26.2	26.2	84.1
	جداً موافق	23	15.9	15.9	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

( البلدية خدمات مثل) الداعمة الخدمات جودة					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	9	6.2	6.2	6.2
	موافق غير	15	10.3	10.3	16.6
	محايد	47	32.4	32.4	49.0
	موافق	49	33.8	33.8	82.8
	جداً موافق	25	17.2	17.2	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

[الإدارية المشورة تقديم على قادر الإداري الكادر]				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent

Valid	غير موافق جداً	9	6.2	6.2	6.2
	موافق غير	15	10.3	10.3	16.6
	محايد	38	26.2	26.2	42.8
	موافق	57	39.3	39.3	82.1
	جداً موافق	26	17.9	17.9	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

[الإداري الكادر خدمة جودة]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	10	6.9	6.9	6.9
	موافق غير	13	9.0	9.0	15.9
	محايد	40	27.6	27.6	43.4
	موافق	52	35.9	35.9	79.3
	جداً موافق	30	20.7	20.7	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

[بالكفاءة الإداري الكادر يتمتع]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	12	8.3	8.3	8.3
	موافق غير	14	9.7	9.7	17.9
	محايد	43	29.7	29.7	47.6
	موافق	49	33.8	33.8	81.4
	جداً موافق	27	18.6	18.6	100.0
	Total	145	100.0	100.0	

[واضحة الاستثمار طلب تقديم إجراءات]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	

Valid	غير موافق جداً	7	4.8	4.8	4.8
	موافق غير ملحوظ	9	6.2	6.2	11.0
	محايد	25	17.2	17.2	28.3
	موافق	68	46.9	46.9	75.2
	جداً موافق	36	24.8	24.8	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[ والإقتصادية الاستثمارية المعلومات جودة]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	9	6.2	6.2	6.2
	موافق غير ملحوظ	15	10.3	10.3	16.6
	محايد	35	24.1	24.1	40.7
	موافق	59	40.7	40.7	81.4
	جداً موافق	27	18.6	18.6	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[ والمجموعة المتاحة الاستثمارية الفرص عن المعلومات توفر]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	11	7.6	7.6	7.6
	موافق غير ملحوظ	22	15.2	15.2	22.8
	محايد	32	22.1	22.1	44.8
	موافق	55	37.9	37.9	82.8
	جداً موافق	25	17.2	17.2	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[ المسؤوليات ومتضاربة القيوين أم في الاستثمار عن مسؤولة متعددة جهات وجودها وبينها والصلاحيات]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	

Valid	غير موافق جداً	10	6.9	6.9	6.9
	موافق غير ملحوظ	18	12.4	12.4	19.3
	محايد	38	26.2	26.2	45.5
	موافق	54	37.2	37.2	82.8
	جداً موافق	25	17.2	17.2	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[القيوين ألم في واحدة بالاستثمار مختصة جهة وجود]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	11	7.6	7.6	7.6
	موافق غير ملحوظ	16	11.0	11.0	18.6
	محايد	42	29.0	29.0	47.6
	موافق	52	35.9	35.9	83.4
	جداً موافق	24	16.6	16.6	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[وتسهيلها الاجراءات توحيد في يساعد واحدة بالاستثمار مختصة جهة وجود]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	13	9.0	9.0	9.0
	موافق غير ملحوظ	13	9.0	9.0	17.9
	محايد	34	23.4	23.4	41.4
	موافق	49	33.8	33.8	75.2
	جداً موافق	36	24.8	24.8	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[الامارة في الاستثمار لمميزات الترويج وآليات استراتيجية وجود]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	

Valid	غير موافق جداً	22	15.2	15.2	15.2
	موافق غير ملحوظ	22	15.2	15.2	30.3
	محايد	38	26.2	26.2	56.6
	موافق	42	29.0	29.0	85.5
	جداً موافق	21	14.5	14.5	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[الاستثمار تدفق من يزيد الامارة في الاستثمار لمميزات بالترويج الاهتمام]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	18	12.4	12.4	12.4
	موافق غير ملحوظ	16	11.0	11.0	23.4
	محايد	37	25.5	25.5	49.0
	موافق	44	30.3	30.3	79.3
	جداً موافق	30	20.7	20.7	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[المشروع وتسجيل ترخيص سهولة]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	9	6.2	6.2	6.2
	موافق غير ملحوظ	19	13.1	13.1	19.3
	محايد	28	19.3	19.3	38.6
	موافق	45	31.0	31.0	69.7
	جداً موافق	44	30.3	30.3	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[الاستثمارية المشاريع تسجيل مجال في الروتينية الاجراءات كثرة]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	

Valid	غير موافق جداً	11	7.6	7.6	7.6
	موافق غير ملحوظ	10	6.9	6.9	14.5
	محايد	46	31.7	31.7	46.2
	موافق	47	32.4	32.4	78.6
	جداً موافق	31	21.4	21.4	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[الاستثمارية للمشاريع والترخيص التسجيل بإجراءات الإمام]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	7	4.8	4.8	4.8
	موافق غير ملحوظ	15	10.3	10.3	15.2
	محايد	35	24.1	24.1	39.3
	موافق	54	37.2	37.2	76.6
	جداً موافق	34	23.4	23.4	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[والحكومية الادارية الاجراءات سرعة]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	غير موافق جداً	12	8.3	8.3	8.3
	موافق غير ملحوظ	14	9.7	9.7	17.9
	محايد	42	29.0	29.0	46.9
	موافق	44	30.3	30.3	77.2
	جداً موافق	33	22.8	22.8	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[والاجراءات الانظمة في شفافية وجود]					
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	

Valid	غير موافق جداً	13	9.0	9.0	9.0
	موافق غير ملحوظ	15	10.3	10.3	19.3
	محايد	37	25.5	25.5	44.8
	موافق	48	33.1	33.1	77.9
	جداً موافق	32	22.1	22.1	100.0
Total		145	100.0	100.0	

[للمستثمرين المقدمة والامتيازات الحوافز جودة]				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق جداً	21	14.5	14.5
	موافق غير ملحوظ	17	11.7	26.2
	محايد	43	29.7	55.9
	موافق	40	27.6	83.4
	جداً موافق	24	16.6	100.0
Total		145	100.0	100.0

جذب المستثمر				
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	غير موافق	40	27.6	27.6
	محايد	30	20.7	48.3
	موافق	75	51.7	100.0
	Total	145	100.0	100.0

## **Abstract**

Student: Maysoon Fareed Al Younees

Title: Study of the factors of the investment environment and its impact on attracting investment - Case study of Umm Al Quwain as a model for investment

Syrian Virtual University

Supervised by Dr. Magd Sakour

2019

The study aims to identify the factors of the investment environment in the Emirate of Umm Al Quwain and their impact on attracting investment to the Emirate. The factors of the investment environment were infrastructure and administrative factors. (provide trained staff, investment guides, investment entity, multiple investment entities, procedures), and promotion.

The research community consists of local and foreign investors registered in the governmental authorities in Umm Al Quwain Emirate (Free Trading Zone - Economic Department - Umm Al Quwain Industrial Authority). The sample of the study was a random sample of a group of investors. The questionnaire was distributed as an electronic link in both languages Arabic and English. \_ This was due to the presence of non-local and non-Arab investors \_ to a number of investors. (145) questionnaires were retrieved and all the answers were valid. The researcher used a number of statistical methods in the statistical program SPSS to present and analyze the results of the study.

The study concluded that there is an attractive investment environment in the Emirate of Umm Al Quwain and that there is a positive correlation and significant statistical effect on the factors of the investment environment (infrastructure - trained cadres - investment guide - investment entity - procedures - promotion) in attracting investment to the Emirate. When there is no correlation or significant statistical significance to the investment environment factor (the presence of multiple investment entities) in attracting investment for the Emirate.

The study ended with a series of solutions and proposals, the most important of which is the need to improve the level of services in the infrastructure and the interest in providing a trained and specialized administrative staff, and work to provide an investment guide to facilitate, and standardize procedures. It also recommended that attention should be given to promoting its role in attracting investors, the desired results and the need to activate the role of the Investment Authority, which will help in organizing and facilitating the investment process.

**Keywords:** **Investment Environment, Infrastructure, Investment Guide, Administrative Staff, Promotion, Investment Authority.**

Syrian Arab Republic  
Ministry of Higher Education  
Syrian Virtual University



الجامعة الافتراضية السورية  
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

## **Study of investment environment factors: Umm ALQuwain investment model**

### **Case study**

Master of Business Administration

Done by:

**Maysoon Fareed Al younees**

MAYSOON\_90366

Supervised by:

**Dr. Magd Sakour**

2019