

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

وثيقة تعريف مقرر القيادة الإدارية

معلومات أساسية:

القيادة الإدارية	اسم المقرر
AL242	رمز المقرر
18	ساعات الجلسات المسجلة
18	ساعات الجلسات المتزامنة
لا يوجد	ساعات المذاكرة
75 min	ساعات الامتحان
18	ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المسجلة
18	ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المتزامنة
4	عدد الساعات المعتمدة

1- المقررات المطلوب دراستها قبل المقرر مباشرة:

المقرر	الرمز
لا يوجد	

2- الهدف من المقرر:

يهدف المقرر إلى إكساب الطلاب معلومات حول مفهوم القيادة عموماً والقيادة الإدارية تحديداً وقوى التأثير التي تمتلكها القيادة في المنظمات ووظائفها والمداخل التي طرحت في القيادة الإدارية ومختلف نظرياتها والاتجاهات الحديثة في القيادة الإدارية وأنماط القيادة الإدارية التي يتبعها القادة عادة في إدارة منظماتهم والعوامل المؤثرة في النمط القيادي ومن ثم أمراض القيادة الإدارية وسبل علاجها وكيفية صنع القادة الإداريون كذلك يتناول المقرر مجموعة من المفاهيم الإدارية الحديثة بأبعادها المختلفة مثل الإبداع التنظيمي وإدارة التغيير وعملية اتخاذ القرار الإداري والقيم الإدارية وأخلاقيات العمل القيادي ومن ثم العلاقة بين القيادة وكل من الإبداع، القيادة والتغيير، القيادة وعملية اتخاذ القرار، القيادة وأخلاقيات العمل.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

3- المحصّلات التعليمية المرجوة (ILO – Intended Learning Objectives / Outcomes):

المحصّلات التعليمية المرجوة	الرمز
Intended Learning Objectives/Outcomes	ILO
إدراك مفهوم القيادة الإدارية وأبعاده وقوى تأثير القادة الإداريون	ILO1
معرفة وفهم نظريات القيادة الإدارية بمداخلها التقليدية والحديثة	ILO2
فهم نماذج القيادة الإدارية وأنماط القيادة الإدارية	ILO3
التعرف على مهارات القادة الإداريون وكيفية استخدامها	ILO4
القدرة على توصيف أمراض القيادة الإدارية وسبل مواجهتها وتعلم كيفية صنع القادة الإدارية	ILO5
فهم الإبداع الإداري والربط بين الإبداع والقيادة الإدارية	ILO6
فهم إدارة التغيير وعلاقتها مع القيادة الإدارية	ILO7
فهم صنع القرار وربطه مع القيادة الإدارية	ILO8
معرفة وفهم القيم والأخلاقيات في الإدارة	ILO9

المهارات المكتسبة من خلال دراسة هذا المقرر:

- ✚ مهارات ومعارف حول مفهوم القيادة الإدارية ونظرياتها والدراسات التي تناولتها .
- ✚ اكتساب المهارات المرتبطة بكيفية استخدام الأنماط القيادية المختلفة .
- ✚ اكتساب المهارات المرتبطة بوسائل التأثير المختلفة للقيادة الإدارية .
- ✚ الربط بين القيادة الإدارية والإبداع المؤسسي.
- ✚ الربط بين القيادة الإدارية والتغيير التنظيمي .
- ✚ الربط بين صنع القرارات في المنظمات والقيادة الإدارية .
- ✚ التعرف على امراض القيادة الإدارية وكيفية مواجهتها .
- ✚ ادراك المفاهيم المتعلقة بالقيم الإدارية وأخلاقيات الإدارة .

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

محتوى المقرر: (18 ساعة مجموع الساعات المسجلة، 18 ساعة مجموع الساعات المتزامنة)

المحصلات التعليمية	القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت	ساعات مسجلة	ساعات متزامنة	أنماط المهام	القسم العملي مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت
ILO1	<p>الوحدة الأولى</p> <p>مدخل إلى مفهوم القيادة الإدارية</p> <p>1. تطور مفهوم القيادة عبر التاريخ</p> <p>2. مفهوم القيادة</p> <p>3. التمييز بين مفهوم القيادة ومفهوم القيادة الإدارية</p> <p>4. التعرف على وسائل التأثير في القيادة الإدارية</p> <p>5. عناصر القيادة الإدارية</p> <p>6. الوظائف الأساسية للقيادة الإدارية</p> <p>7. أهمية القيادة الإدارية</p>	2	2	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	في هذا المقرر النظري والعملي مدمجين معاً
ILO2	<p>الوحدة التعليمية الثانية : نظريات القيادة</p> <p>1 - نظرية السمات.</p> <p>2 - النظريات الموقفية .</p> <p>3 - النظرية التفاعلية .</p> <p>4- الاتجاهات الحديثة في القيادة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • القيادة التبادلية . • القيادة التحويلية. 	1	1	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	في هذا المقرر النظري والعملي مدمجين معاً

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

في هذا المقرر النظري والعملي مندمجين معاً			3	3	<p>الوحدة التعليمية الثالثة</p> <p>أنماط القيادة الإدارية</p> <p>1- نماذج التحليل لأنماط القيادة وتتضمن :</p> <ul style="list-style-type: none"> • نموذج الرجل العظيم • نموذج "لوين"، و"وايت- 1939 " • نموذج نظرية" هالبين "أو نظرية البعدين • نموذج" بليك - وموتون "الشبكة الإدارية • نموذج" فدلر "عام. 1967 - • نموذج " ردن " • نظرية - المسار والهدف • نموذج" تاننباوم وشميدت "في القيادة • القيادة فوق الجماعة والقيادة مع الجماعة <p>2- أنماط القيادة – الإدارية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • القيادة التسلطية • القيادة - الديمقراطية • القيادة الإنسانية- • القيادة البيروقراطية • القيادة الزنبقية (الميكافلية) • قيادة الفريق 	ILO3
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى					

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

في هذا المقرر النظري والعملي مندمجين معاً	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب أخرى		3	<p>الوحدة التعليمية الرابعة</p> <p>القائد الإداري</p> <p>1. التميز بين مفاهيم كل من "المدير"، "المدير القائد"، "القائد الإداري".</p> <p>2. الدراسات الأساسية المعاصرة للقيادة-</p> <ul style="list-style-type: none"> • دراسة جامعة أوهايو . • دراسة جامعة ميتشيجان. • دراسة جامعة " هارفارد. " • دراسة " روبرت بليك "و"جين موتون. " • دراسة " وليام ريدن. " • دراسة " رنسيس لايكرت. " <p>3. المهارات المختلفة للقائد الإداري.</p> <p>4. العوامل المؤثرة في نمط القائد الإداري</p> <p>5. خصائص كل من :</p> <ul style="list-style-type: none"> • القائد الإداري • المرؤوسين • النسق التنظيمي <p>6. صفات القائد الإداري</p> <p>7. التميز بين القوى التي يستخدمها القائد في التأثير</p>	ILO4
---	---	--	---	---	------

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

في هذا المقرر النظري والعملية مندمجين معاً	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب أخرى	3	3	الوحدة التعليمية الخامسة تنمية مهارات القيادة الإدارية 1- الأثار الناجمة عن أمراض القيادة الإدارية 2- أمراض القيادة 3- الأسباب المسؤولة عن أمراض القيادة الإدارية 4- سبيل مواجهة أمراض القيادة الإدارية 5- طرق تنمية المهارات القيادية 6- منهجية إعداد وصناعة القائد الإداري	ILO5
في هذا المقرر النظري والعملية مندمجين معاً	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب أخرى	1	1	الوحدة التعليمية السادسة القيادة الإدارية والإبداع 1 مفهوم الإبداع وخصائصه 2 التمييز بين التفكير المنطقي والتفكير الإبداعي 3 مميزات التفكير الإبداعي وخصائصه ومعوقاته 4 الأسس العلمية لنظريات الإبداع 5 مفهوم الإبداع في الإدارة وأنواعه 6 الربط بين مفهوم القيادة الإدارية والإبداع المؤسسي 7 أنواع الإبداع المؤسسي 8 العوامل التي تؤثر على الإبداع داخل المنظمات	ILO6

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

في هذا المقرر النظري والعملي مندمجين معاً	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	<p>الوحدة التعليمية السابعة</p> <p>القيادة الإدارية وإدارة التغيير</p> <ul style="list-style-type: none"> • مفهوم التغيير، الأنواع، الأسباب والأهداف • مراحل عملية التغيير • أهمية التغيير في حياة المنظمات المعاصرة • أبعاد التغيير في المنظمات المعاصرة • المدخل لإدارة التغيير • القيادة الإدارية في ظل ثقافة التغيير • العلاقة بين القيادة الإدارية وإدارة التغيير • ظاهرة مقاومة التغيير ودور القيادة الإدارية في الحد منها • مهارات قائد التغيير 	ILO7

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

<p>في هذا المقرر النظري والعملية مندمجين معاً</p>	<p> <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب أخرى </p>	2	2	<p>الوحدة التعليمية الثامنة القيادة الإدارية وعملية اتخاذ القرار</p> <ul style="list-style-type: none"> • مفهوم القرار • مفهوم عملية صنع القرار • الخطوات العملية لصنع القرار • مبدأ المشاركة في صنع القرار • العوامل المؤثرة في عملية صنع القرارات • تفاصيل عن آلية المشاركة في صنع القرارات • أنواع القرارات 	ILO8
<p>في هذا المقرر النظري والعملية مندمجين معاً</p>	<p> <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب أخرى </p>			<p>القيم الإدارية وأخلاقيات العمل القيادي</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. مفهوم القيم الإدارية 2. مكونات القيم الإدارية 3. التمييز بين كل مرحلة من مراحل تطور القيم الإدارية 	ILO9

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

		1	1	<p>4. مصادر القيم الإدارية</p> <p>5. وظائف القيم الإدارية</p> <p>6. خصائص القيم الإدارية</p> <p>7. تصنيف القيم الإدارية</p> <p>8. أساليب قياس القيم الإدارية</p> <p>9. علاقة القيم الاجتماعية والإدارية في السلوك</p> <p>10. أخلاقيات الإدارة</p> <p>11. مراحل تطور أخلاقيات الإدارة</p>	
--	--	---	---	--	--

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

4- معايير التقييم:

نمط التقييم					النتائج التعليمية	المحصلات التعليمية	ILO Code
تقارير	عروض ومقابلات	امتحانات	عملي	تفاعل في الجلسات المتزامنة			
X		X	X	X		إدراك مفهوم القيادة الإدارية وأبعاده وقوى تأثير القادة الإداريون	ILO1
X		X	X	X		معرفة وفهم نظريات القيادة الإدارية بمدخلها التقليدية والحديثة	ILO2
X		X	X	X		فهم نماذج القيادة الإدارية وأنماط القيادة الإدارية	ILO3
X		X	X	X		التعرف على مهارات القادة الإداريون وكيفية استخدامها	ILO4
X		X	X	X		القدرة على توصيف أمراض القيادة الإدارية وسبل مواجهتها وتعلم كيفية صنع القادة الإدارية	ILO5
X		X	X	X		فهم الإبداع الإداري والربط بين الإبداع والقيادة الإدارية	ILO6
X		X	X	X		فهم إدارة التغيير وعلاقتها مع القيادة الإدارية	ILO7
X		X	X	X		فهم صنع القرار وربطه مع القيادة الإدارية	ILO8
X		X	X	X		معرفة وفهم القيم والأخلاقيات في الإدارة	ILO9

5- أدوات ومختبرات القسم العملي:

إسم الأداة	توصيفها
	لا يوجد

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

6- المراجع الأساسية:

1. صالح عبد القادر النعيمي، المدير القائد والمفكر الاستراتيجي، دار إثراء للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، سنة 2003.
2. هشام الطالب، دليل التدريب القيادي، دار العربية للعلوم، الطبعة الثالثة، 2001.
4. أحمد عبد المحسن العساف، مهارات القيادة وصفات القائد، النشر العلمي والمطابع، الطبعة الأولى، الرياض، سنة 2001.
6. محمود احمد الفياض ، أثر النمط القيادي على الإبداع الإداري للشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية
7. عبد الملك طلال الشريف ،ا نماط القيادة وعلاقتها بالأداء الوظيفي من وجهة نظر العاملين بإمارة . مكة المكرمة، رسالة ماجستير غير منشورة ،جامعة نايف للعلوم الأمنية ،كلية الدراسات العليا ، 2004.
8. عبد الرحمن بن أحمد هيجان. - القيادة الإدارية النسائية مدخل سيكولوجي ، دار المؤيد للنشر والتوزيع طبعة أولى ، 2004.
9. سالم بن سعيد ابن حسن القحطاني ، التحول نحو نموذج القيادي العالمي ، الطبعة الأولى 2001.
10. سيد الهواري ، ملامح مدير المستقبل من القيادة التبادلية إلى القيادة التحويلية ، ط2، مكتبة عين شمس، القاهرة ، 2001.
11. عبود نجم، القيادة الإدارية في القرن الواحد والعشرين، دار صفاء للنشر والتوزيع ،الأردن ،. 2011.
12. سالم عبد الله الأحمد ،أثر الثقافة التنظيمية في تنمية السلوك الإبداعي للعاملين ،رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة حلب، كلية الاقتصاد 2012.
13. شاكر عبد الحميد، علم نفس الإبداع . دار غريب للنشر والتوزيع ، القاهرة ، 2001 .
14. بيتر شافير، تحديات القيادة الإدارة الفعالة ، ترجمة سلامة عبد العظيم حسن دار الفكر ، الأردن ، 2005 .
15. دافيد ويتون و تيم كامبرون ترجمة محمد عبد العليم الإدارة والقيادة ، القاهرة إصدارات بميك، 2005
17. عبد الله مداري الحربي، مقاومة التغيير التنظيمي دراسة تطبيقية على المؤسسات العامة بمحافظة جدة، رسالة ماجستير، جامعة الملك عبد العزيز، جدة ، 2001.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

22. نواف كنعان، القيادة الإدارية، مطابع الفردوق التجارية ، الرياض ، 1985.
23. ظاهر محمود كلالدة: الاتجاهات الحديثة في القيادة الإدارية، عمان، دار زهران، 1997.
24. عبود نجم ، أخلاقيات الإدارة ومسؤوليات الأعمال في شركات الأعمال ، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع ، عمان ، 2006.
25. طاهر محسن منصور الغالبي ، المسؤولية الاجتماعية واخلاقيات العمل ، دار وائل للنشر والتوزيع ، عمان، الأردن ، 2005.

7- المراجع الإضافية:

- 1- محمد قاسم القريوتي، السلوك التنظيمي، دار الشروق للنشر والتوزيع، الطبعة الرابعة، سنة 2228.
- 2- محمد الصيرفي، مفاهيم إدارية حديثة، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2225.
- 3- عاصم الأعرجي، دراسات معاصرة في التطوير الإداري. عمان: دار الفكر للنشر، 1995.
- 4- حسين حريم، السلوك التنظيمي، سلوك الأفراد والجماعات في منظمات الأعمال، عمان، دار الحامد، 2004.
- 5- سيد أحمد جاد الرب ، السلوك التنظيمي، جامعة قناة السويس، مطبعة العشري ، الإسماعيلية ، 2005 .
- 6- راوية حسن ، السلوك التنظيمي المعاصر، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، الإسكندرية، 2004.