Syrian Arab Republic		الجمهوريّة العربيّة السوريّة
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليـم العـالـــــي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضيّة السوريّة
Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR)		برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية

وثيقة تعريف المقرّر العاشر: التشاركية في الإدارة البيئية التكيفية Participatory Approach in Environmental Adaptive Management (PA)

Second Semester – الفصل الثاني

Term F24 – 24 فصل خريف

(1) معلومات أساسيّة:

اسم المقرّر (بالعربي):	التشاركية في الإدارة البيئية التكيفية
اسم المقرّر (بالإنكليزي):	Participatory Approach in Environmental Adaptive Management
رمز المقرّر:	PA
التثقيل أي عدد الساعات المعتمدة:	6
عدد المحاضرات	14
سوية المقرر:	5
ساعات الجلسات التزامنية Online Sessions:	28
ساعات التواصل	42
ساعات التعلم الإضافية	105
ساعات التعلم الكلية	147
المتطلبات Prerequisites:	-

(2) توصيف مختصر (باللغتين العربية والإنكليزية):

يمكنّ هذا المقرر الطالب من أستعمال آليات وطرق تأمين المشاركة الفعّالة لأصحاب المصلحة في عملية اتخاذ القرارات المناسبة في إدارة النظم الإيكولوجية وتوجيه الموارد و الدعم والمسؤولية بشكل فعّال واقتصادي إضافة إلى كيفية دمج مقهوم التشاركية في الإدارة وخاصه إدارة المؤسسات التي تهتم بالموارد الطبيعية، كذلك يمكنّه من العمل على تحديد المناطق الساخنة التي تحتاج لإجراءات سريعة لوقف تدهورها وكيفية الكتابة إلى أصحاب القرار لتأمين الدعم اللازم للتنفيذ والمتابعة

This course would enable student to make use of mechanisms and methods to ensure better participation of stakeholders in decision making process in management of ecosystems,

and effectively and cost effectively targeting resources, support and ownership. It, as well, builds his capacity to the identification of hot spots which require immediate actions to reduce its degradation and how to inform decision makers to ensure support for actions and follow-up.

(3) المحصّلات التعليميّة المرجوّة (ILO –Learning Outcomes)

الرمز ILO	المحصّلات التعليميّة Learning Outcomes
ILO1	فهم دور الشركاء أو أصحاب المصلحة في عملية إدارة الموارد الطبيعية
ILO2	تحديد أنواع أصحاب المصلحة ودور كل واحد منهم في عمليه الإدارة
ILO3	استعمال مفاهيم تمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية وإدارة المؤسسات

(4) المحتويات (باللغتين العربية والإنكليزية):

رقم الفصل	عنوان الفصل	شرح موجز
1	التشاركية وأهدافها	تعريف التشاركية وتوضيح أسباب نشوئها وتطورها مع الزمن وأهدافها
2	تمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية للمشاركة في اتخاذ القرار	تعريف مفهوم تمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية للمشاركة في اتخاذ القرار ومعالجة مختلف الطرق والتجارب المحلية والوطنية والعالمية للتمكين.
3	أدوات وآليات تحديد أصحاب المصلحة	تعريف مختلف أدوات وآليات تحليل أصحاب المصلحة مثل النظام المعرفي العشوائي ونظام القشور المتتالية ونظام الأميبا وغيرها التي تهدف إلى تحديد مستوى أهمية أصحاب المصلحة وتحديد دوره في التشاركية
4	التشـاركية لتأمين تكامل سـياسـات إدارة الموارد الطبيعية	وسائل وآليات التكامل في استراتيجيات المؤسسات المسؤولة عن إدارة النظم الإيكولوجية والموارد الطبيعية

#ch.	Chapter	Short Description
1	Definition and objectives of participatory approach	Definition of participatory approach and illustrating reasons behind making use of it in the management of ecosystems, and its development by time.
2	Enabling stakeholder including civil society to decision making	Identification of the concept of enabling people to actively participate in the management system and tackling different methods of enabling based on local national and global lessons learned.
3	Stakeholders mapping	Definition of different methods and tools to ensure an effective Stakeholder Analysis such as fuzzy cognitive system, levels system Ameoba systems, which aim at identify level of importance of stakeholders, are and develop a good understanding of the most important stakeholders so that you can consider ways to win their support and to whom to seek support of the management system.
4	Participation to ensure integration of natural resources management policies	Tools and methods of integration of ecological systems and natural resources strategies between relevant organization and establishments.

(5) معايير التقويم وتغطية المحصلات:

المحصلات ILO	معايير التقييم لتحقيق المحصّلات التعليميّة على الطالب أن يُظهر الإمكانيات في:	نمط التقويم				
		تفاعل في الجلسات المتزامنة	عملي	وظائف/ تقارير	عروض ومقابلات	امتحانات
ILO1 فهم دور الشركاء أو أصحاب المصلحة في عملية إدارة الموارد الطبيعية	القدرة على إشراك أصحاب المصلحة في عملية تطوير خطة لإدارة النظم الإيكولوجية والموارد	X		X		X
ILO2 تحديد أنواع أصحاب المصلحة ودور كل واحد منهم في عمليه الإدارة	استعمال النظام المعرفي العشوائي ونظام القشور المتتالية ونظام الأميبا لتحديد أهمية ودور أصحاب المصلحة	X		X		X
ILO3 استعمال مفاهيم تمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية	بناء آلية لتمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية وضع برنامج تفصيلي لتأهيل وبناء قدرات أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية تقييم نتائج تطبيق برنامج التأهيل ومراجعته عند الضرورة	X		X		X

(6) مخطط الجلسات التزامنية (Online Sessions):

رقم الجلسة	القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات، إن وجدت	أنشطة أثناء الجلسات (تمارين، تدريبات، دراسات حالة، وظائف، حلقات بحث، مشاريع، ..)	أنشطة خارج الجلسات (تمارين، تدريبات، دراسات حالة، وظائف، حلقات بحث، مشاريع، ...)
1	تعريف التشاركية وأهدافها	تمارين – دراسة حالة	**وظيفة بإشراف: (المهندسة ميساء ميداني)**
2	تمكين اصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية للمشاركة في اتخاذ القرار	تمارين – دراسة حالة	
3	أدوات وآليات تحديد أصحاب المصلحة	تمارين – دراسة حالة	
4	التشاركية لتأمين تكامل سياسات إدارة الموارد الطبيعية	تمارين – دراسة حالة	

(7) إدارة الجلسات التزامنية (Online Sessions):

تتم الجلسات بشكل تفاعلي بعد تقديم المحاضر لمحة عن تطور مفهوم التشاركية وأهدافه وأهميته في إدارة النظم الإيكولوجية

F24

(8) موضوعات المقرر العاشر (PA) وتوزيعها على المدرسين

المقرر العاشر: (PA) مفهوم التشاركية في الإدارة البيئية التكيفية Participatory Approach in Environmental Adaptive Management			
عنوان الفصل (باللغة العربية)	عنوان الفصل (باللغة الإنكليزية)	عدد المحاضرات	أسماء المحاضرين
تعريف التشاركية وأهدافها	Definition and objectives of participatory approach	2	م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani
تمكين أصحاب المصلحة للمشاركة في اتخاذ القرار	Enabling stakeholders to decision making	4	م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani
أدوات وآليات تحديد أصحاب المصلحة	Stakeholders mapping	4	م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani
التشاركية لتأمين تكامل سياسات إدارة الموارد الطبيعية	Participation to ensure integration of natural resources management policies	4	م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani

Syrian Arab Republic		الجمهوريّة العربيّة السوريّة
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليـم العـالـــــي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضيّة السوريّة
Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR)		برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية

(9) عناوين ومحتويات محاضرات المقرر (PA)

الموضوعات والمحاضرين والمحصلات التعليمية المطلوب تحقيقها لدى الطلاب	رقم المحاضرة	عنوان المحاضرة	محتويات المحاضرة (الفهرس)	
التشاركية وأهدافها Definition and objectives of participatory approach م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani • فهم دور الشركاء أو أصحاب المصلحة في عملية إدارة الموارد الطبيعية	1	تطور مفهوم التشاركية	1. مفاهيم مقاربة التشاركية	1. Participatory approach concepts
		Development of concept of participation	2. نشوء وتاريخ تطور التشاركية	2. Emergence and history of development of participatory approach
			3. الجدل في تفسير التشاركية	3. Arguments in Explanation the Participation
			4. الرسالة والمبادئ التي يحملها النهج التشاركي	4. The message and principles of the participatory approach
	2	أثر التشاركية في الإدارة المتكاملة للنظم الإيكولوجية	1. أنواع تصنيف التشاركية ومستويات تشاركية أصحاب المصلحة	1. Types of participatory classification and levels of stakeholder participation
		Impact of participation on integrated management of ecosystems	2. أثر المشاركة المجتمعية في التخطيط للإدارة التكيفية للنظم الإيكولوجية	2. Impact of participation of community in planning for adaptive management of ecosystem

1. Definition of stakeholders enabling	1. إرشادات التخطيط والتصميم وتنفيذ التشاركية	تحفيز التشاركية في تطوير التخطيط البيئي	3	تمكين أصحاب المصلحة للمشاركة في اتخاذ القرار Enabling stakeholders to decision making
2. Using the concepts of empowering stakeholders and civil organizations in environmental planning	2. استعمال مفاهيم تمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية في التخطيط البيئي	Enhancing of participation in development of Environmental Planning		
3. Case Study: Participation in Environmental Planning	3. دراسة حالة: المشاركة في التخطيط البيئي			م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani
1. Fundamentals of stakeholder analysis.	1. أسس تحليل أصحاب المصلحة	تعزيز قيمة التشاركية	4	• تحديد أنواع أصحاب المصلحة ودور كل واحد منهم في عمليه الإدارة • استعمال مفاهيم تمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية
2. The foundations of governance in the management of natural resources	2. أسس الحوكمة لإدارة الموارد الطبيعية	Participation enabling		
1. Gaps analysis in participation of stakeholders	1. تحليل الفجوة في مشاركة اصحاب المصلحة	تحليل أصحاب المصلحة للمشاركة في اتخاذ القرار	5	
2. Case study on evaluation of gap analysis in community participation	2. دراسة حالة: تقييم تحليل فجوة في المشاركة المجتمعية	Enabling of stakeholders for decision making		
1. Technics of enabling: questionnaires guidelines	1. تقنيات بناء القدرات التشاركية: الأسئلة الإرشادية	وسائل تكامل التشاركية في الاستراتيجيات المؤسساتية	6	
2. Application on detailed programme for the identification of needs in building capacity of stakeholders	2. تطبيق برنامج تفصيلي لاحتياجات تأهيل وبناء قدرات أصحاب المصلحة	Means of integration of participation in institutional strategies		

1. Empowering agro pastoral communities for better management of natural resources. 2 .Preparing community development plans with participation 3. Description of the stages and steps of the methodology for preparing the development plan for the local community	1. تمكين المجتمعات المحلية الزراعية – الرعوية من أجل إدارة أفضل للموارد الطبيعية. 2. إعداد خطط تنمية المجتمعات المحلية بالمشاركة 3. وصف مراحل وخطوات منهجية إعداد الخطة التنموية للمجتمع المحلي	دليل إعداد مخططات التنمية التشاركية للمجتمعات الزراعية–الرعوية بالمناطق الجافة A Field Manual for the preparation of a participatory community development plans for agro–pastoral in dry areas	7	أدوات وآليات تحديد أصحاب المصلحة Stakeholders mapping م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani تحديد أنواع أصحاب المصلحة ودور كل واحد منهم في عملية الإدارة
Application on levels system: a) Basics of identification of different levels of participation b) Means of identification of diversity of stakeholders on levels	تطبيق باستخدام نظام المستويات المتتالية: a) أسس تحديد المستويات المختلفة للتشاركية b) أساليب تحديد تنوع أصحاب المصلحة على المستويات	أدوات وآليات رسم خرائط أصحاب المصلحة (1) Tools for stakeholders mapping (1)	8	
Application on Amoeba system: a) Definition of the system and challenges of its application b) Application framework and milestones in theory of change context	تطبيق باستخدام نظام الأميبا حلقة بحث ومثال تطبيقي: a) التعريف بالنظام وتحديات تطبيقه b) إطار ومعالم تنفيذ النظام ضمن نظرية التغيير	أدوات وآليات مسح أصحاب المصلحة (2) Tools for stakeholders mapping (2)	9	

Application of fuzzy cognitive system: a) Classification of variables b) Infrastructure and sectors services c) Analysis of impact of interactions between stakeholder	تطبيق باستخدام النظام المعرفي العشوائي: a) تصنيف المتغيرات b) البنية التحتية وخدمات القطاعات c) تحليل أثر التفاعلات بين أصحاب المصلحة	أدوات وآليات مسح أصحاب المصلحة (3) Tools for stakeholders mapping (3)	10	
1. Relations between risk and vulnerability	1. العلاقة بين الخطر والهشاشة	التشاركية في إدارة المخاطر	11	التشاركية لتأمين تكامل سياسات إدارة الموارد الطبيعية Participation to ensure integration of natural resources management policies م. ميساء الميداني Eng. Mayssaa Almidani
2. Case study: Building participation to manage risks at local level	2. دراسة حالة: بناء مشاركة لإدارة المخاطر على المستوى المحلي	Participation in risk management		
1. Presentation of “partnership for adaptation” initiative	1. عرض تجربة مبادرة" شركاء من أجل التأقلم"	مثال تطبيقي: أثر الشراكات على أهداف التنمية المستدامة البيئية	12	• استعمال مفاهيم تمكين أصحاب المصلحة والمنظمات الأهلية • فهم دور الشركاء أو أصحاب المصلحة في عملية إدارة الموارد الطبيعية
2. Brainstorming on the initiative	2. عصف فكري حول المبادرة	Practical example: Impacts of partnerships of sustainable development goals		
1. Case study: The social role of institutions for the systematic change of environmental policies	1. دراسة حالة: الدور الاجتماعي للمؤسسات من أجل التغيير المنهجي للسياسات البيئية	قياس أثر البعد الاجتماعي للتشاركية في إدارة النظم الإيكولوجية	13	

2. Case study on local community enabling for forest policy change	2. دراسة حالة: تمكين المجتمع الأهلي للمشاركة في تغيير السياسات الغابوية	Assessment of social impacts of participation in ecosystems management		
1. Brainstorming session on "people and Earth" document	1. جلسة حوارية: مناقشة وثيقة الناس والكوكب	أمثلة تطبيقية لمجالات التكييف مع الأولويات الإنمائية المستدامة	14	
2. Discussions	2. مناقشة	Applications on adaptation with sustainable development priorities		

(10) موارد المعلومات:

- http://www.unep.org/ieacp/_res/site/File/iea-training-manual/module-8.pdf Retrieved April 2010
- Borini-Feyerabend, G, M Pimbert, MT Farvar, A Kothari & Y Renard 2005 Sharing Power: Learning by doing in comanagement of natural resources throughout the world Earthprint.com
- http://www.iapad.org/sharing_power.htm
- https://link.springer.com/article/10.1007/s00267-023-01829-6
- التكيف في عالم متغير. (learningforsustainability.net)
- Participatory and deliberative techniques to embed an ecosystems approach into decision making / An introductory guide /(defr): Department for Environment Food and Rural Affairs/ May 2011
- ** UNEP/EA.5/1/Rev.1.
- https://www.fao.org/3/i3710a/i3710a.pdf

(11) مقترحات للقراءة:

- https://ctb.ku.edu/en/table-of-contents/analyze/where-to-start/participatory-approaches/main
- Lusthaus, C, M Adrien & F Carden 1999 Enhancing Organizational Performance: A Toolbox for Self-Assessment
- International Development Research Centre, Ottawa http://www.idrc.ca/en/ev-9370-201-1-DO_TOPIC.html, Retrieved 14 October 2011
- https://www.jrf.org.uk/sites/default/files/jrf/migrated/files/jr163-community-participation-development.pdf