

|                                                             |                                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        |  | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                   | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                   | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                   | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

## وثيقة تعريف المقرر التاسع: دورة التخطيط الاستراتيجي التكيفي البيئي Environmental Adaptive Strategic Planning Cycle (EASPC)

### (1) معلومات أساسية:

|                                          |                                                 |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| اسم المقرر (بالعربي):                    | دورة التخطيط الاستراتيجي التكيفي البيئي         |
| اسم المقرر (بالإنكليزي):                 | Environmental Adaptive Strategic Planning Cycle |
| رمز المقرر:                              | EASPC                                           |
| النتقل أي عدد الساعات المعتمدة:          | 6                                               |
| عدد المحاضرات                            | 14                                              |
| سوية المقرر:                             | 7                                               |
| ساعات الجلسات التزامنية Online Sessions: | 28                                              |
| ساعات التواصل                            | 42                                              |
| ساعات التعلم الإضافي                     | 105                                             |
| ساعات التعلم الكلية                      | 147                                             |
| المتطلبات Prerequisites:                 | EAM                                             |

### (2) توصيف مختصر (باللغتين العربية والإنكليزية):

يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطلاب بمفهوم الإدارة البيئية التكيفية، والذي يركز على تطوير استراتيجيات مستدامة لإدارة النظم الإيكولوجية والموارد الطبيعية. يتناول المقرر كيفية دمج المعلومات العلمية والإدارية والاجتماعية والاقتصادية لتحديد مؤشرات ذكية تُستخدم في بناء خطط الإدارة ورصد تنفيذها.

يتعلم الطلاب مبادئ التخطيط التكيفي البيئي وتطوير المؤشرات، ثم يطبقون هذه المعرفة لبناء خطط متكاملة تعتمد على تحليل دقيق لحالة النظم الإيكولوجية والموارد. كما يغطي المقرر خطوات التخطيط الاستراتيجي، ومراقبة جودة التنفيذ، ومراجعة الخطط عند الحاجة.

من خلال نهج تفاعلي، يسعى المقرر إلى تمكين الطلاب من تطبيق المعرفة النظرية في مواقف عملية، مما يعدّهم لأدوار قيادية في مجال الإدارة البيئية المستدامة.

This course introduces students to the concept of adaptive environmental management, focusing on developing sustainable strategies for managing ecosystems and natural resources. The course covers how to integrate scientific, administrative, social, and

|                                                             |                                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        |  | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                   | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                   | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                   | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

economic information to identify smart indicators used in creating and monitoring management plans.

Students will learn the principles of adaptive environmental planning and indicator development, applying this knowledge to build comprehensive plans based on a thorough analysis of ecosystem and resource conditions. The course also covers strategic planning steps, monitoring implementation quality, and reviewing plans as needed.

Through an interactive approach, the course aims to equip students with the skills to apply theoretical knowledge in practical situations, preparing them for leadership roles in sustainable environmental management.

### (3) المحصّلات التعليمية المرجوة (ILO – Learning Outcomes)

| Learning Outcomes                                                                            | المحصّلات التعليمية | الرمز<br>ILO |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| تطبيق مفهوم الإدارة التكيفية للنظم الإيكولوجية الطبيعية ومواردها                             |                     | ILO1         |
| تخطيط النشاطات الإدارية والعلمية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية للإدارة الناجحة والفعالة |                     | ILO2         |
| استعمال المؤشرات في عملية التخطيط                                                            |                     | ILO3         |
| إدارة محفظة المبادرات                                                                        |                     | ILO4         |
| تطوير وبناء خطة عمل متكاملة وإدارتها                                                         |                     | ILO5         |
| إعادة تنظيم خطة الإدارة                                                                      |                     | ILO6         |

### (4) المحتويات (باللغتين العربية والإنكليزية):

| شرح موجز                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | عنوان الفصل                    | رقم الفصل |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| يشكل هذا الفصل المدخل الأساس إلى استعمال مفهوم الإدارة البيئية التكيفية للنظم الطبيعية ومواردها، فهو يشرح للطالب كيف تطور هذا المفهوم وأسس وتطبيقاته المختلفة وكيف يؤدي إلى التنفيذ الفعال للخطة والأنشطة بشكل يؤدي إلى الأهداف المحددة مسبقاً في الحفاظ على النظم الطبيعية ومواردها وحمايتها واستدامتها بالاعتماد على الأمثلة | مفهوم الإدارة البيئية التكيفية | 1         |

|                                                                    |                                                                                   |                                                                |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Syrian Arab Republic</b>                                        |  | <b>الجمهورية العربية السورية</b>                               |
| <b>Ministry of Higher Education and Scientific Research</b>        |                                                                                   | <b>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي</b>                      |
| <b>Syrian Virtual University</b>                                   |                                                                                   | <b>الجامعة الافتراضية السورية</b>                              |
| <b>Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR)</b> |                                                                                   | <b>برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                     |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---|
| والقصص الناجحة المحلية والوطنية والعالمية.                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                     |   |
| يتناول التخطيط تحديد الرؤية المشتركة المستقبلية حول حالة النظم والموارد لأصحاب المصلحة وكيفية تحديد محفظة المبادرات العلمية والإدارية والقانونية والأقتصادية والإجتماعية اللازمة لتحقيق هذه الرؤية والنتائج الآنية والمستقبلية المتوقعة والمفترضة بناءً على نتائج التقييم وتحديد المؤشرات اللازمة للمتابعة والمراجعة. | التخطيط لمحفظة المبادرات                            | 2 |
| هذا الفصل يتعلق بكيفية إدارة محفظة المبادرات من حيث تنفيذ النشاطات والتواصل مع أصحاب المصلحة وتأمين التمويل اللازم للتنفيذ ومراقبة المؤشرات.                                                                                                                                                                          | إدارة محفظة المبادرات                               | 3 |
| يتناول طرق مراجعة تنفيذ النشاطات من خلال تحليل نتائج رصد المؤشرات وإطلاع أصحاب المصلحة عليها والإستفادة من النتائج لتعديل الخطة الأساسية أو خطة التنفيذ.                                                                                                                                                              | المراجعة والاستفادة وإعادة النظر في محفظة المبادرات | 4 |

| #ch. | Chapter                                      | Short Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Concept of Environmental Adaptive Management | This chapter constitutes the basic introduction to the environmental adaptive management concept for natural ecosystems and its resources. It explains to the student how the concept and its principals & implications have evolved, and how it leads to the effective implementation of plans & activities in a way that leads to the predefined goals in maintaining, protecting, and sustaining natural ecosystem, based on local & national success stories |
| 2    | Planning for initiatives portfolio           | The planning includes building a vision on the state of ecosystems and resources that stakeholders would like to see in the future and means to develop initiatives portfolio and expected immediate outputs and future outcomes on the basis of the results of the assessment and development of set of indicators for monitoring and follow                                                                                                                    |

|                                                             |                                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        |  | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                   | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                   | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                   | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

|   |                                                     |                                                                                                                                                                                                                |
|---|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                     | up.                                                                                                                                                                                                            |
| 3 | Management of initiatives portfolio                 | This chapter elaborates on the management of initiatives portfolio in managing and follow up of actions and communication with stakeholders and ensure financing of implementation and follow up of indicators |
| 4 | Lessons learned and review of initiatives portfolio | This chapter elaborates on the management of initiatives portfolio in managing and follow up of actions and communication with stakeholders and ensure financing of implementation and follow up of indicators |

### (5) معايير التقييم وتغطية المحصلات:

| نمط التقييم |               |               |      |                            | معايير التقييم لتحقيق المحصلات التعليمية                                            | المحصلات ILO                                                                                                |
|-------------|---------------|---------------|------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| امتحانات    | عروض ومقابلات | وظائف/ تقارير | عملي | تفاعل في الجلسات المتزامنة | على الطالب أن يُظهر الإمكانات في:                                                   |                                                                                                             |
| X           |               | X             |      | X                          | استعمال مبادئ الإدارة التكيفية لإدارة النظم الطبيعية والموارد والآليات المرتبطة بها | <b>ILO1</b><br>تطبيق مفهوم الإدارة التكيفية للنظم الإيكولوجية الطبيعية ومواردها                             |
| X           |               | X             |      | X                          | جودة وشمولية الخطط (تقييم من خلال أمثلة وتمارين)                                    | <b>ILO2</b><br>تخطيط النشاطات الإدارية والعلمية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية للإدارة الناجحة والفعالة |

|                                                             |                                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        |  | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                   | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                   | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                   | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

|   |  |   |  |   |                                                                                                                                                                         |                                                      |
|---|--|---|--|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| X |  | X |  | X | استخلاص نتائج تحليل رصد المؤشرات وتحديد مدى تقدم أو تراجع حالة النظم الإيكولوجية وخدماتها<br>استعمال نتائج تحليل المؤشرات في البدء ببناء محفظة المبادرات                | <b>ILO3</b><br>استعمال المؤشرات في عملية التخطيط     |
| X |  | X |  | X | القدرة على مراجعة محفظة المبادرات مع أصحاب المصلحة                                                                                                                      | <b>ILO4</b><br>إدارة محفظة المبادرات                 |
| X |  | X |  | X | بناء خطة عمل الإدارة المتكاملة للنظم الإيكولوجية وخدماتها                                                                                                               | <b>ILO5</b><br>تطوير وبناء خطة عمل متكاملة وإدارتها. |
| X |  | X |  | X | القدرة على مراجعة وتعديل خطة الإدارة مع أصحاب المصلحة<br>وبناء الاستراتيجية التنفيذية للخطة من حيث مهام أصحاب المصلحة والمدد الزمنية للتنفيذ والرصد والمراجعة والتعديل. | <b>ILO6</b><br>إعادة تنظيم خطة الإدارة               |

|                                                             |                                                                                                                                              |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        | <br>الجامعة الافتراضية السورية<br>SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                                                                              | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                                                                              | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                                                                              | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

### (6) مخطط الجلسات التزامنية (Online Sessions):

| رقم الجلسة | القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات، إن وجدت           | أنشطة أثناء الجلسات (تمارين، تدريبات، دراسات حالة، وظائف، حلقات بحث، مشاريع، ..) | أنشطة خارج الجلسات (تمارين، تدريبات، دراسات حالة، وظائف، حلقات بحث، مشاريع، ...) |
|------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1          | مفهوم الإدارة البيئية التكيفية                      | أمثلة وتمارين                                                                    | وظيفة واحدة                                                                      |
| 2          | التخطيط لمحفظة المبادرات                            | دراسات حالة                                                                      |                                                                                  |
| 3          | إدارة محفظة المبادرات                               | دراسات حالة                                                                      |                                                                                  |
| 4          | المراجعة والاستفادة وإعادة النظر في محفظة المبادرات | دراسات حالة                                                                      |                                                                                  |

### (7) إدارة الجلسات التزامنية (Online Sessions):

يقوم المحاضر بشرح الغاية من الجلسة ومحتواها المعرفي ويقدم المعلومات النظرية مدعومة بدراسات الحالة ويفتح الجلسة للنقاش في النصف ساعة الأخير منها.

|                                                             |                                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        |  | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                   | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                   | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                   | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

### (8) موضوعات المقرر التاسع ( EASPC ) وتوزيعها على المدرسين

| Environmental Adaptive Strategic Planning Cycle                         |               | المقرر التاسع: ( EASPC ) دورة التخطيط الاستراتيجي التكيفي البيئي |                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| أسماء المحاضرين                                                         | عدد المحاضرات | الموضوعات                                                        |                                                     |
| <p>م. هشام خياط<br/>(منسق)<br/>Eng. Hisham Khayat<br/>(coordinator)</p> | 3             | Concept of Environmental Adaptive Management                     | مفهوم الإدارة البيئية التكيفية                      |
|                                                                         | 4             | Planning for initiatives portfolio                               | التخطيط لمحفظة المبادرات                            |
|                                                                         | 2             | Management of initiatives portfolio                              | إدارة محفظة المبادرات                               |
|                                                                         | 2             | Lessons learned and review of initiatives portfolio              | المراجعة والاستفادة وإعادة النظر في محفظة المبادرات |

|                                                             |                                                                                                                                              |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        | <br>الجامعة الافتراضية السورية<br>SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                                                                              | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                                                                              | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                                                                              | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

## (9) عناوين ومحتويات محاضرات المقرر التاسع ( EASPC )

| محتويات المحاضرة (الفهرس)                                          |                                                       | عنوان المحاضرة                           | رقم المحاضرة | الموضوعات والمحاضرين                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Concept of Environmental Adaptive Management                    | 1. مفهوم الإدارة البيئية التكيفية                     | التحول إلى الإدارة التكيفية              | 1            | مفهوم الإدارة البيئية التكيفية<br>Concept of Environmental Adaptive Management                                                                                                                                               |
| 2. Principles of adaptive strategy                                 | 2. مبادئ الإدارة التكيفية                             |                                          |              |                                                                                                                                                                                                                              |
| 3. Cycle of adaptive strategy                                      | 3. دورة الإدارة التكيفية                              |                                          |              |                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. Objectives of forward-looking analysis                          | 2. أهداف التحليل الاستشرافي                           | التحليل الاستشرافي                       | 2            | م. هشام خياط<br>(منسق)<br>Eng. Hisham Khayat (coordinator)                                                                                                                                                                   |
| 2. Development of adaptive strategy using forward-looking analysis | 3. استعمال التحليل الاستشرافي لبناء استراتيجية تكيفية | Forward-looking analysis                 |              |                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. Organisational and administrative innovation                    | 1. الابتكار التنظيمي والإداري                         | الابتكار / نجاح الاستراتيجية التكيفية    | 3            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق مفهوم الإدارة التكيفية للنظم الإيكولوجية الطبيعية ومواردها</li> <li>• تخطيط النشاطات الإدارية والعلمية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية للإدارة الناجحة والفعالة</li> </ul> |
| 2. Social innovation                                               | 2. الابتكار الاجتماعي                                 | Innovation/ success of adaptive strategy |              |                                                                                                                                                                                                                              |
| 3. Bundling of strategies                                          | 3. دمج الاستراتيجيات                                  |                                          |              |                                                                                                                                                                                                                              |
| 4. Cases studies                                                   | 4. حالات دراسية                                       |                                          |              |                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. Initiative/s                                                    | 1. المبادرة                                           | أساسيات تخطيط المبادرات                  | 4            | التخطيط لمحفظة المبادرات<br>Planning for initiatives portfolio                                                                                                                                                               |
| 2. Initiative Vs. Project                                          | 2. الفرق بين المبادرة والمشروع                        |                                          |              |                                                                                                                                                                                                                              |



|                                                             |                                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        |  | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                   | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                   | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                   | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

|                                             |                                                                            |                                                                    |   |                                                                                                                                     |  |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 3. Initiative Portfolio                     | 3. محفظة المبادرات                                                         | Basics & Fundamentals of Initiative Planning                       |   |                                                                                                                                     |  |
| 4. Scopes of Initiatives Portfolio Planning | 4. مستويات التخطيط لمحفظة المبادرات                                        |                                                                    |   |                                                                                                                                     |  |
| 1. Sun Tzo Philosophy                       | 1. فلسفة صن تزو                                                            | طريقة الخمس خطوات<br>نحو استراتيجية فعالة                          | 5 | <ul style="list-style-type: none"><li>• استعمال المؤشرات في عملية التخطيط</li><li>• تطوير وبناء خطة عمل متكاملة وإدارتها.</li></ul> |  |
| 2. 5 Steps in ASP (Case Study 1)            | 2. الخطوات الخمسة في دورة التخطيط الاستراتيجي التكيفي (دراسة حالة عملية 1) | 5 Steps Effective Strategy                                         |   |                                                                                                                                     |  |
| 1. Problem Identification                   | 1. تحليل المشكلة                                                           | المهارات العملية للتخطيط الاستراتيجي التكيفي (1)<br>حالة عملية (2) | 6 |                                                                                                                                     |  |
| 2. Visioning                                | 2. بناء الرؤية                                                             | Adaptive Strategic Planning Skills (1)                             |   |                                                                                                                                     |  |
| 3. Initiative/s Terrains                    | 3. تحديد مجال المبادرة /المبادرات                                          | Case study (2)                                                     |   |                                                                                                                                     |  |
| 1. Mapping of Key Stakeholders              | 1. تحديد الفاعلين الرئيسيين                                                | المهارات العملية للتخطيط الاستراتيجي التكيفي (2)<br>حالة عملية (2) | 7 |                                                                                                                                     |  |
| 2. Exploring and Developing Tactics         | 2. ابتكار واختيار التكتيكات                                                | Adaptive Strategic Planning Skills (2)<br><br>Case study (2)       |   |                                                                                                                                     |  |

|                                                             |                                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        |  | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                   | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                   | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                   | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

|                                                            |                                              |                                       |    |                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Objectives                                              | 1. الأهداف                                   | إعداد خطة العمل<br>حالة عملية (3)     | 8  | إدارة محفظة المبادرات<br>Management of initiatives portfolio                                               |
| 2. Target Group                                            | 2. الفئة المستهدفة                           |                                       |    |                                                                                                            |
| 3. Tactics                                                 | 3. التكتيكات                                 |                                       |    |                                                                                                            |
| 4. Resources                                               | 4. الموارد المطلوبة                          |                                       |    |                                                                                                            |
| 5. Time Line                                               | 5. البرنامج الزمني                           |                                       |    |                                                                                                            |
| 6. Assumptions                                             | 6. الافتراضات                                |                                       |    |                                                                                                            |
| 1. From Single Initiatives to the Portfolio of Initiatives | 1. الفرق بين إدارة مبادرة ومحفظة مبادرات     | إدارة محفظة المبادرات                 | 9  | <ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير وبناء خطة عمل متكاملة وإدارتها</li> </ul>                     |
| 2. Key Management Practices                                | 2. الممارسات الفضلى في إدارة محفظة المبادرات |                                       |    |                                                                                                            |
| 1. Monitoring                                              | 1. الرصد                                     | نظام الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم | 10 | المراجعة والاستفادة وإعادة النظر في محفظة المبادرات<br>Lessons learned and review of initiatives portfolio |
| 2. Evaluation                                              | 2. التقييم                                   |                                       |    |                                                                                                            |
| 3. Accountability                                          | 3. المساءلة                                  | MEAL System                           | 11 | إعادة تنظيم خطة الإدارة                                                                                    |
| 4. Learning                                                | 4. التعلم                                    |                                       |    |                                                                                                            |
| 1. Bottom-Up Strategic Approach                            | 1. التوجه الاستراتيجي من                     | إعادة هيكلة الإدارة                   | 11 | إعادة تنظيم خطة الإدارة                                                                                    |

|                                                             |                                                                                                                                              |                                                         |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Syrian Arab Republic                                        | <br>الجامعة الافتراضية السورية<br>SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية                               |
| Ministry of Higher Education and Scientific Research        |                                                                                                                                              | وزارة التعليم العالي والبحث العلمي                      |
| Syrian Virtual University                                   |                                                                                                                                              | الجامعة الافتراضية السورية                              |
| Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR) |                                                                                                                                              | برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية |

|                                                                 | المحلي للوطني                                  | لتناسب الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية                         |    | إدارة محفظة المبادرات                   |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------|
|                                                                 |                                                | Reengineering the Management to meet the EAM of Natural Resources |    |                                         |
| 1. Case Study Analysis                                          | 1. تحليل حالة واقعية لتطبيق الإدارة التكيفية   | دراسة حالة تطبيقية                                                | 12 | تطبيق استراتيجيات التكيف في الواقع      |
| 2. Assessing Success and Challenges                             | 2. تقييم النجاح والتحديات                      | Case Study                                                        |    |                                         |
| 3. Lessons Learned                                              | 3. استخلاص الدروس المستفادة                    |                                                                   |    |                                         |
| 1. Using Digital Tools for Planning and Evaluation              | 1. استخدام الأدوات الرقمية في التخطيط والتقييم | التقنيات الحديثة ودورها في الإدارة التكيفية                       | 13 | استخدام التكنولوجيا في الإدارة التكيفية |
| 2. Technological Applications in Monitoring                     | 2. تطبيقات التكنولوجيا في الرصد والمراقبة      | New technologies and its applications in EAM                      |    |                                         |
| 3. Enhancing Communication and Collaboration Through Technology | 3. تحسين التواصل والتعاون باستخدام التكنولوجيا |                                                                   |    |                                         |
| 1. Importance of Strategic Planning for the Future              | 1. أهمية التخطيط الاستراتيجي للمستقبل          | التخطيط للمستقبل                                                  | 14 | التخطيط للمستقبل والتكيف مع التغيرات    |
| 2. Adapting to Climate and Environmental Changes                | 2. التكيف مع التغيرات المناخية والبيئية        | Future Planning                                                   |    |                                         |
| 3. Sustainability and Continuous Improvement                    | 3. الاستدامة والتطور المستمر                   |                                                                   |    |                                         |

(10) موارد المعلومات:

|                                                                    |                                                                                   |                                                                |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Syrian Arab Republic</b>                                        |  | <b>الجمهورية العربية السورية</b>                               |
| <b>Ministry of Higher Education and Scientific Research</b>        |                                                                                   | <b>وزارة التعليم العالي والبحث العلمي</b>                      |
| <b>Syrian Virtual University</b>                                   |                                                                                   | <b>الجامعة الافتراضية السورية</b>                              |
| <b>Master in Integrated Management of Natural Resources (IMNR)</b> |                                                                                   | <b>برنامج: الماجستير في الإدارة المتكاملة للموارد الطبيعية</b> |

- [https://www.researchgate.net/profile/Elaine\\_Baker2/publication/327498509\\_Guidelines\\_for\\_conducting\\_Integrated\\_Environmental\\_Assessments/links/5b9223924585153a53002e2c/Guidelines-for-conducting-Integrated-Environmental-Assessments.pdf?origin=publication\\_detail](https://www.researchgate.net/profile/Elaine_Baker2/publication/327498509_Guidelines_for_conducting_Integrated_Environmental_Assessments/links/5b9223924585153a53002e2c/Guidelines-for-conducting-Integrated-Environmental-Assessments.pdf?origin=publication_detail)
- [https://www.unescwa.org/sites/www.unescwa.org/files/events/files/arabic\\_module\\_environment\\_final\\_draft\\_17\\_march\\_2016.pdf](https://www.unescwa.org/sites/www.unescwa.org/files/events/files/arabic_module_environment_final_draft_17_march_2016.pdf)

(11) مقترحات للقراءة:

- [https://www.reefresilience.org/pdf/EBMguide\\_2010.pdf](https://www.reefresilience.org/pdf/EBMguide_2010.pdf)