

وثيقة تعريف مقرر إدارة العقود

المقرر إدارة العقود CM – ماجستير التأهيل والتخصص في إدارة ونمذجة معلومات البناء –

د. محمد شعبان

عدد الجلسات: 10 جلسة (..... ساعة)

السوية :

موجز المقرر: تعتبر مرحلة التعاقد من المراحل الأساسية في دورة حياة المشروع، وعلى الرغم من قصر هذه المرحلة زمنياً نسبة لغيرها من مراحل المشروع، غير أنه لها تأثير كبير على نجاح المشروع أو فشله لذلك يتم التحضير لها مسبقاً من قبل الإدارة أو المالك من أجل اختيار الطريقة المناسبة للتعاقد بما ينسجم مع طبيعة المشروع وحجمه وتعقيده، وخاصة في ظل المنافسة الشديدة في عالم الأعمال اليوم، ومن جهة أخرى يجب مواكبة تطورات أنظمة التعاقد العالمية في مجال المشاريع. وعليه فإن إدارة هذه المرحلة هي من الأهمية بمكان للحصول على عقد مناسب ومتكامل بصياغة قوية وواضحة يلبي كل من رغبات واحتياجات أطراف المشروع، مما يساهم في تقليل نزاعات المشروع وهذا من شأنه أن يقلل من زمن المشروع وكلفته.

رمز المادة: CM

الصفوف:.....

فصول المادة:

رقم الفصل	عنوان الفصل	شرح موجز
1	خصائص المشاريع الهندسية والتعاقد فيها	تعريف بأهم خصائص المشاريع والتعريف ببيئة التعاقد فيها.
2	عقود المشاريع الهندسية	تعريف بأنواع العقود الهندسية التقليدية والحديثة وتصنيفها.

3	عقود البناء والتشغيل والنقل BOT	تعريف بعقود البوت وآلية استخدامها في تنفيذ المشاريع.
4	عقود الشراكة PPP والاستثمار	توضيح آلية استخدام عقود الشراكة في تنفيذ المشاريع.
5	العقود الدولية (عقود الفيديو)	التعريف بأهم العقود الدولية-عقود الفيديو .
6	إجراءات التعاقد في المشاريع الهندسية	توضيح الإجراءات أو الآلية المتبعة للتعاقد في المشاريع.
7	التأهيل المسبق للمقاولين وتصنيفهم	التعريف بآلية تأهيل المقاولين وكيفية تصنيفهم

المحصلات:

المحصلات التعليمية	Learning Outcomes	المحصلات التعليمية	الوظيفة	الجلسات الترامنية	الامتحان
L01	يتزود الطالب بالمعارف والمفاهيم والمصطلحات الضرورية المتعلقة بممارسات إدارة العقود في منظمات الأعمال.	✓	✓	✓	✓
L02	القدرة على فهم الخلفية القانونية للعقود واستراتيجية التعاقد.	✓	✓	✓	✓
L03	القدرة على فهم التزامات وواجبات أطراف العقد.	✓	✓	✓	✓
L04	القدرة على فهم وصياغة عقد متوازن .	✓	✓	✓	✓
L05	فهم أنواع العقود التقليدية والحديثة في عالم المشاريع بما في ذلك عقود البوت والتشاركية	✓	✓	✓	✓
L06	فهم إجراءات التعاقد في المشاريع وآلية تسويتها .	✓	✓	✓	✓

✓	✓	✓	فهم آلية تأهيل المقاولين وتصنيفها واختيار العقد المناسب	L07
---	---	---	---	-----

معايير التقييم:

المحصلات التعليمية Learning Outcomes	معايير التقييم لتحقيق المحصلات على الطالب أن يظهر الإمكانات في:
L01	1- يُعيد قراءة أهم المصطلحات والمفاهيم التي تناولها الأستاذ في المحاضرة. 2- يطرح الأسئلة الاستفسارية عن معنى كل مصطلح/ مفهوم وكيفية ربطه بالواقع. 3- يطالع النظريات والنماذج ذات العلاقة بالمصطلحات والمفاهيم التي تم تناولها في المحاضرة. 4- يقوم بتدوين كل الأفكار التي اطلع عليها في كراس خاص يسهل الرجوع إليه عند الحاجة.
L02	1- يراجع طريقة وآلية التعاقد في المشاريع من واقع عقد مشروع فعلي في مؤسسة ينوي اعتباره كحالة للدراسة. 2- يقوم بجمع وتبويب المعلومات عن عقد مشروعه المُعتبر كحالة دراسية. 3- يراجع متطلبات مرحلة التعاقد في المشاريع وأهدافها ويدون متطلبات عقد مشروعه كحالة دراسية.
L03	1- يتعلم التزامات وواجبات أطراف العقد في المشروع. 2- يقوم بمراجعة المعلومات والبيانات المتعلقة بمشروعه قبل اختيار طريقة التعاقد.

3- يقوم باستخدام الأداة/الطريقة المناسبة لتطوير خطة للتعاقد على المشروع حسب طبيعته . 4- يضع المعايير المناسبة لإعتماد عقد مشروعه.	
1- يتعرف على انواع العقود التقليدية المستخدمة لتنفيذ المشاريع. 2- يتعرف على كيفية صياغة العقود التقليدية والتزامات الأطراف فيها. 3- يتعرف على معايير التقييم المعتمدة -مثلا: توازن العقد من حيث الحقوق والواجبات-توزيع مخاطر العقد على أطرافه.	L04
1- يتعرف على مفهوم عقود البوت BOT (بناء تشغيل- نقل). 2- يتعرف على هيكل عقود البوت وأطرافه الأساسيين. 3- يتعرف على كيفية استخدام عقود البوت BOT (بناء تشغيل- نقل) في تنفيذ المشاريع.	L05
1- يتعرف على إجراءات التعاقد في المشاريع . 2- يدون إجراءات التعاقد النموذجية. 3- يقارن إجراءات التعاقد المتبعة في مؤسسته أو في مكان عمله مع تلك الواردة في المحاضرة. 4- يتعرف على طريقة التعاقد المتبعة في قانون المقاولات السوري.	L06
1- يتعرف على آلية تأهيل المقاولين وتطبيقها في مكان عمله. 2- يتعرف على آلية تصنيف المقاولين والمعايير المتبعة لذلك. 3- يتعرف على أهم الطرق العالمية لاختيار العقد المناسب للمشروع. 4- يقارن طريقة اختيار المقاول في مؤسسته مع الطرق العالمية.	L07

إرشادات:

توليد الشواهد: يقوم الطالب بشكل فردي حصراً بإعداد تقريراً موجزاً يبرهن فيه قدرته على فهم المحصلات السابقة ويكون ذلك قبل تقدمه للامتحان ويتناول فيه:

- المشكلات التي تواجه إدارة العقود في مؤسسته أو إدارته
- ثم كيف تساهم إدارة العقود في حل هذه المشاكل أو التقليل منها وبالتالي تحقيق أهدافه وجودته المطلوبة.

المراجع

أولاً- الكتب العربية:

1. المرسوم 51 لعام 2004 (قانون التعاقد السوري).
2. اللائحة التنفيذية رقم 450 لعام 2004.
3. اقتراح نظام لدراسة وتقييم عروض المناقصات لمشروعات الهندسة المدنية في سورية، مشروع دبلوم في الهندسة المدنية – إشراف د. أديب كولو – د.م. محمد شعبان، جامعة دمشق.
4. الجار الله، محمد بن إبراهيم: إدارة التشييد، منشورات جامعة الملك سعود، عمادة شؤون المكتبات 1413هـ.
5. خلف، داود ، دليل استخدام عقد الإنشاءات-مدارك وتطبيقات (فيديك 1999)، 2002،، بند 7 ، ص 86.
6. خلف، داود ، رئيس الهيئة العربية لمتحكيم الهندسي، "عقد المقولة العربي الموحد ومجالات التطوير"، موقع اتحاد المهندسين العرب، تاريخ الدخول 2020/4/23. <https://arabfedeng.org/>.
7. حسن محمد علي، عقد التزام المرفق العام B.O.T ، المصدر : مبدا قابلية قواعد المرافق العامة للتغيير والتطوير ص 145- 163
- <https://almerja.net/reading.php?i=4&ida=1947&id=973&idm=42191>
8. جابر جد. نصار ، عقود البوت B.O.T والتطور الحديث لعقد الالتزام ، دراسة نقدية للنظرية التقليدية لعقد الالتزام ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، 2002.
9. سيروب، رشا مجالات تطبيق المشاريع التشاركية بين القطاعين العام والخاص وآفاقها في سورية، دراسات اقتصادية، 2017، مداد -مركز دمشق للأبحاث والدراسات. www.dcrs.sy
10. شعبان، محمد حسن، الجودي ماهر ، تنظيم المشروعات وإدارتها، الجزء النظري، منشورات -جامعة البعث- وزارة التعليم العالي ، سوريا، 1997.
11. شعبان، محمد ؛ خير الله ، نصر الدين ، القنطار، حنان ، اقتراح نظام تقييم عروض المقاولين لتنفيذ المشروعات الهندسية في سوريا، منشورات مجلة جامعة البعث، 2006.
12. شعبان، محمد "إدارة النزاع في المشاريع الإنشائية" برنامج تدريبي، معهد الإدارة العامة -الرياض، المملكة العربية السعودية.

13. شروط عقد التشييد" (شاملة لارشادات اعداد الشروط الخاصة)، (نسخة 1999-فيديك 99)، ترجمة

فريق العمل المكلف من قبل فيديك بإعداد الترجمة:الدكتور المهندس جمال نصّار / مصر، المهندس داود خلف / الأردن، الدكتور المهندس نبيل عباس/ السعودية المهندس ماجد خلوصي / مصر(النسخة العربية)

100ص، وأيضا عقد الفيديك 99 باللغة الإنكليزية CONDITIONS OF CONTRACT FOR

CONSTRUCTION, (Including Guidance for the Preparation of Particular Conditions), FIDIC99.

14. خلف، داود شروط عقد فيديك 1999 ص(111-112).

15. مطر، عصام عبد الفتاح: عقود الفيديك-لمقاولات وأعمال الهندسة المدنية ووسائل فض المنازعات الناشئة عنها ، دار الجامعة الجديدة للنشر، الاسكندرية،مصر، 2009.

16. نايف، عبد اللطيف ،نائب رئيس مجلس شوري الدولة، العراق، دراسة في: عقود التزام المرافق العامة

البوت ،(B.O.T) البناء والتشغيل والتحويل (نقل الملكية) <http://council-state.iq>.

17.. نخلة، مجدي موريس ، في التجربة المصرية في مجال إنشاء المطارات بنظام B.O.T ، بحث مقدم إلى المؤتمر الدولي عن مشروعات البناء والتشغيل ونقل الملكية (البوت) ومقومات نجاحها في مصر ، مركز القاهرة الاقليمي للتحكيم التجاري الدولي ، القاهرة ، 14،16 نوفمبر 1999، ص3.

ثانياً- الكتب الأجنبية:

1. Construction Contract 2nd Ed (2017 Red Book); For Building and Engineering Works designed by the Employer. General conditions; Guidance for Preparation of Particular Conditions, <https://fidic.org/books/construction-contract-2nd-ed-2017-red-book>
2. Conditions of Contract for Construction for Building and Engineering Works Designed by Employer, General Conditions, FIDIC99-1999.
3. Hutchings F. Jonathan, Construction Claims Manual for Residential Contractors. McGraw-Hill, 1998. IPA's Class No:343.078624 HJC.
4. FIDIC® Conditions of Contract for CONSTRUCTION.FOR BUILDING AND ENGINEERING WORKS DESIGNED BY THE EMPLOYER, Second Edition 2017 ,ISBN 978-2-88432-084-9, 225p.
5. Mr. I.A.F. Hendriksen & ir. P.G.A. de Bruijn, FIDIC 2017: the revised dispute resolution procedure, BR 2018/48
6. Project Management Body Of Knowledge –PMBOK, 6th ed., 2017, PMI Document, USA. <http://www.PMI.org>
7. Palaneeswaran Ekambaram and Kumaraswamy Mohan M. – Contractor Selection for Design/Build Projects – Journal of Construction Engineering and Management – VOL.126, NO.5, september/october.2000 – P 331 - 339.

8. Sheu Liyin and Drew Derek and Zhang Zhihui – Optimal Bid Model for Price-Time Biparameter Construction Contracts - Journal of Construction Engineering and Management – VOL.125, NO.3, may/june.1999 – P 204 - 209.
9. Steffen Hebsgaard Muff, NJORD insight: The new claims procedure of the 2017 FIDIC suite of contracts, <https://www.njordlaw.com/njord-insight-new-claims-procedure-2017-fidic-suite-contracts/>, Access date:16/5/2020.
10. The Emerald Book: the new FIDIC Tunnelling Contract, By Jeremy Glover, Partner, Fenwick Elliott, <https://www.fenwickelliott.com/research-insight/newsletters/international-quarterly/emerald-book-new-fidic-tunnelling-contract>.
11. Thomas Young, Partner, Fenwick Elliott, Changes to the Claims provisions in the 2017 FIDIC Red Book, <https://www.fenwickelliott.com/research-insight/newsletters/international-quarterly/changes-claim-provisions-2017-fidic-red-book> (access date 2/5/2020)

ثالثاً- مواقع الانترنت ذات العلاقة بالمقرر:

1. www.fidic.org
2. <https://arabfedeng.org/>
3. <https://fidic.org/books/construction-contract>

اللقاءات الافتراضية: تستمر اللقاءات الافتراضية بشكل متزامن مع الجلسات المتزامنة والاستماع لكل متطلبات الطلاب .

مقترحات للقراءة: تم ذكرها سابقاً