

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

وثيقة تعريف مقرر الإدارة الاستراتيجية

المادة: الإدارة الاستراتيجية SM – ماجستير التأهيل والتخصص في نمذجة معلومات البناء –

د. رنا ميا

عدد الجلسات: 12 جلسة (..... ساعة)

موجز المادة:

الهدف الرئيسي من المقرر هو تزويد الطلاب بالمعلومات اللازمة عن نظريات الإدارة الإستراتيجية والتقنيات التي تساعدهم بكيفية تطبيق هذه النظريات والأدوات وعرض لمحة عامة عن عوامل نجاح صناعة البناء، وتحليل البيئة التنافسية والتخطيط الاستراتيجي واختيار البدائل الاستراتيجية وتنفيذ وتقييم الاستراتيجيات باستخدام مؤشرات الأداء ، والتحقق في الاستراتيجيات المستخدمة من قبل المقاولين في الأسواق المحلية والدولية باستخدام دراسات الحالة.

رمز المادة: SM..... الصفوف:.....

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

فصول المادة:

شرح موجز	عنوان الفصل	رقم الف صل
- خصائص ومفاهيم الإدارة الاستراتيجية - التطور التاريخي للإدارة الاستراتيجية	مفاهيم الإدارة الاستراتيجية	1
- تحليل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف) - تحليل البيئة الداخلية (نقاط القوة والضعف)	تحليل بيئة المؤسسة SWOT	2
- مفهوم التخطيط الاستراتيجي - التخطيط الاستراتيجي باستخدام نظرية الأداء المتوازن	التخطيط الاستراتيجي	3
- صياغة الاستراتيجيات	البدائل الاستراتيجية	4
- الخيار الاستراتيجي - العوامل المؤثرة في عملية الخيار الاستراتيجي - أدوات دعم القرار الاستراتيجي	اختيار البدائل الاستراتيجية	5
- مفهوم تنفيذ الاستراتيجية - ابعاد تنفيذ الاستراتيجيات	تنفيذ الاستراتيجية	6
- مؤشرات الأداء لتقييم الاستراتيجيات	الرقابة على الاستراتيجية	7

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

المحصلات:

الامتحان	الجلسات التزامنية	الوظيفة	المحصلات التعليمية	المحصلات التعليمية
			Learning Outcomes	Learning Outcomes
	√		يفهم خصائص ومفاهيم الإدارة الاستراتيجية	LO1
	√	√	تقييم البيئة الداخلية والخارجية في المنظمة	LO2
	√	√	يصمم خطط استراتيجية وتنفيذية وفق أساليب التخطيط الحديثة	LO3
	√		تحديد البدائل الاستراتيجية على مستوى المنظمة والأعمال والوظائف	LO4
	√	√	اختيار البدائل الاستراتيجية على مستوى المنظمة والأعمال والوظائف	LO5
	√		يكتسب مهارات تنفيذ الاستراتيجيات	LO6
	√	√	تصميم نظام رقابي فعال لتقييم الاستراتيجيات	LO7

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

معايير التقييم:

المحصلات التعليمية Learning Outcomes	معايير التقييم لتحقيق المحصلات على الطالب أن يظهر الإمكانيات في:
LO1	1- يتعرف على مفهوم الاستراتيجية والإدارة الاستراتيجية 2- يحدد مراحل الإدارة الاستراتيجية 3- يفهم خصائص ومفاهيم الإدارة الاستراتيجية 4- يحلل التطور التاريخي للإدارة الاستراتيجية ويحدد خصائص كل مرحلة
LO2	1- يتعرف على مفهوم وعناصر البيئة الداخلية والخارجية 2- تقييم البيئة الداخلية والخارجية في المنظمة 3- تطبيق التحليل البيئي للمنظمة 4- يجمع المعلومات اللازمة لتنفيذ التحليل البيئي
LO3	1- يتعرف على مفهوم التخطيط الاستراتيجي 2- يصمم خطط استراتيجية وتنفيذية وفق أساليب التخطيط الحديثة
LO4	1- تحديد البدائل الاستراتيجية على مستوى المنظمة والأعمال والوظائف 2- اختيار الاستراتيجية الملائمة للمنظمة لتحقيق مزايا تنافسية
LO5	1- يتعرف على أساليب الاختيار الاستراتيجي 2- يتعرف على أدوات دعم القرار 3- يحدد العوامل المؤثرة على البديل الاستراتيجي 4- يختار البدائل الاستراتيجية
LO6	1- يتعرف على مفهوم تنفيذ الاستراتيجية 2- يتعرف على أبعاد تنفيذ الاستراتيجية 3- يكتسب مهارات تنفيذ الاستراتيجيات
LO7	1- يتعرف على مفهوم الرقابة الاستراتيجية 2- تحديد العناصر الأساسية للرقابة الاستراتيجية 3- تحديد مؤشرات قياس الأداء 4- تصميم نظام رقابي فعال لتقييم الاستراتيجيات

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

إرشادات:

توليد الشواهد: يقوم الطالب بإعداد مشروع موجزاً يبرهن فيه قدرته على فهم المحصلات السابقة ويكون ذلك قبل تقدمه للامتحان ويتناول فيه:

- تقييم البيئة الداخلية والخارجية للمنظمة
- تحديد البدائل الاستراتيجية للمنظمة
- اختيار البدائل الملائمة للمنظمة
- وضع خطة استراتيجية وتنفيذية مع مؤشرات الأداء

الروابط:

الموارد:

- 1- الأساسيات في الإدارة الاستراتيجية منحنى نظري تطبيقي، عبد الباري درة و ناصر محمد مسعود جرادات، 2014.
- 2- الإدارة الاستراتيجية، د. منصور محمد إسماعيل العريقي، جامعة العلوم والتكنولوجيا، صنعاء، 2011.
- 3- الإدارة الاستراتيجية، شارلزهل وجارث جونز، ترجمة د. رفاعي محمد رفاعي ود. محمد سيد أحمد عبد المعتال، السعودية، دار المريخ للنشر.
- 4- التخطيط الاستراتيجي واستخدام بطاقات الأداء المتوازن في بناء ثقافة التميز في المؤسسات العامة، د. عوني الرشود، المعهد العربي للتخطيط، 2018.
- 5- الإدارة الاستراتيجية، الدكتور مجد صقور والدكتور رعد الصرن، الجامعة الافتراضية السورية، 2018.
- 6- التخطيط الاستراتيجي، الدكتور أحمد ماهر، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2013.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

ثانياً- الكتب الأجنبية:

1. Langford, D. and Male, S., (2001) Strategic Management in Construction, Blackwell Science, UK.
2. Tah, J.H.M. and Howes, R., (2003) Strategic Management Applied to International Construction, Thomas telford Publishing, UK.
3. Strategic management, Neil Ritson, Ventus publishing ,ApS,2011.
4. Kennedy, Reed. (2020) Strategic Management. Blacksburg, VA: Virginia Tech Publishing.
<https://doi.org/10.21061/strategicmanagement> CC BY NC-SA 3.0.
5. Thomas M. cook, Robert A. Russell, Introduction to Management science,5 edition, new jersey,USA, Prentice hall, 1993
6. Andy Neely, Business Performance Measurement: Theory and Practice, Cambridge University Press (July 6, 2010).

ثالثاً- مواقع الانترنت ذات العلاقة بالمقرر:

- Kpi Mega library: <http://www.kpimegalibrary.com>,
- Klppy, www.kippy.cloud
- Bsc designer, <http://bscdesigner.com>
- Expert choise: <https://www.expertchoice.com/2021>
- <http://stgfe.sumriz.com/>

اللقاءات الافتراضية: تستمر اللقاءات الافتراضية بشكل متزامن مع الجلسات المتزامنة والاستماع لكل متطلبات الطلاب .

مقترحات للقراءة: تم ذكرها سابقاً