

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## وثيقة تعريف مقرّر: إدارة المشاريع

### ١- معلومات أساسية

اسم المقرّر	إدارة المشاريع
رمز المقرّر	BQM607
ساعات الجلسات المتزامنة	24
ساعات التواصل مع المدرس خارج الجلسات المتزامنة	24
ساعات الجلسات المسجّلة	-
ساعات الامتحان	75 min
ساعات الجهد الدراسي المقابل لجلسات المسجّلة	48
ساعات الجهد الدراسي المقابل لجلسات المتزامنة	24
عدد الساعات المعتمدة	5
سوية المقرّر	6

### ٢- المقرّرات المطلوب دراستها قبل المقرّر مباشرةً

المقرّر	الرمز
دراسات الجدوى الاقتصادية	BAC607

### ٣- الهدف من المقرّر

يقدّم هذا المقرّر نظرية إدارة المشاريع والمصطلحات والمفاهيم المرتبطة بها. سيكتشف الطلاب دورة حياة المشروع

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

ويتعلمون كيفية بناء مشروع ناجح من مرحلة ما قبل التنفيذ وحتى الانتهاء. سيتم تقديم موضوعات إدارة المشروع الرئيسية مثل الموارد والتكاليف والقيود الزمنية والجودة ونطاق المشروع. إن الهدف من مقرر إدارة المشاريع هو إعداد الطلاب لتمكينهم من امتلاك المعارف والمهارات اللازمة للتخطيط والتنظيم والقيادة والتحكم في توجيه وتنسيق الموارد لتحقيق أهداف المشروع. سيؤدي هذا المقرر إلى تأهيل خريجين يمتلكون مهارات إدارية لتخطيط المشاريع وإدارتها.

#### ٤- المحصّلات التعليميّة المرجوة (ILO – Intended Learning Objectives/Outcomes)

الرمز	المحصّلات التعليميّة المرجوة
ILO	Intended Learning Objectives/Outcomes
ILO1	يُدرّك الطالب أهمية إدارة المشاريع في ظل الاقتصاد العالمي
ILO2	يستذكر الطالب مفاهيم المشروع وإدارة المشاريع
ILO3	يستذكر الطالب المجالات المعرفية في إدارة المشاريع
ILO4	يفهم الطالب دورة حياة المشروع
ILO5	يتعرف الطالب على آلية تعرف المشروع وهيكل تقسيم العمل
ILO6	يفهم الطالب عملية تخطيط وجدولة المشاريع ويتمرس في تصميم المخططات الشبكية للمشاريع
ILO7	يفهم الطالب عملية تخطيط الموارد في المشاريع وتقدير التكاليف وبناء الموازنات
ILO8	يتعرف الطالب على آلية متابعة ورقابة المشاريع ويطبّق مختلف الانحرافات والمؤشرات المستخدمة في طريقة تحليل القيمة المكتسبة
ILO09	يتعرف الطالب على مفهوم المخاطرة وكيفية التنبؤ بها والتخطيط لتجنبها أو إدارتها
ILO10	يتعرف الطالب على كيفية تشكيل فريق العمل وإدارته
ILO11	يتعرف الطالب على أنواع البنى التنظيمية للمشاريع وكيفية تصميم البنية المناسبة للمشروع

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

يتعرف الطالب على كيفية إنهاء المشروع وإغلاقه	ILO12
--	-------

## ٥- محتوى المقرر

(٢٤ ساعة حد أقصى مجموع الساعات المسجلة، ٢٤ ساعة حد أقصى مجموع الساعات المتزامنة)

المحصّلات التعليمية	القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت	ساعات مسجلة	ساعات متزامنة	أنماط المهام	القسم العملي مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت
ILO1 ILO2 ILO3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مقدمة في لإدارة المشاريع               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تعريف المشروع</li> <li>○ عوامل نجاح وفشل المشاريع</li> <li>○ تعريف إدارة المشاريع</li> <li>○ تاريخ تطور علم إدارة المشاريع</li> <li>○ مهنة إدارة المشاريع</li> </ul> </li> </ul>	٢	٢	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	مشروع تطبيقي
ILO3 ILO4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دورة حياة المشروع               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ مرحلة تعريف المشروع</li> <li>○ مرحلة تخطيط المشروع</li> <li>○ مرحلة مراقبة ومتابعة المشروع</li> <li>○ مرحلة إنهاء المشروع</li> <li>○ نظم إدارة المشاريع</li> </ul> </li> </ul>	٢	٢	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	مشروع تطبيقي

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٢	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعريف المشروع           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تعريف نطاق المشروع</li> <li>○ أولويات المشروع</li> <li>○ البنية التجزئية للعمل WBS</li> <li>○ نظام معلومات المشروع</li> </ul> </li> </ul>	ILO5
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٦	٦	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخطيط الزمن في المشروع           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ التخطيط</li> <li>○ البنية التجزئية للعمل WBS</li> <li>○ نقاط العلام</li> <li>○ الأنشطة</li> <li>○ العلاقات بين الأنشطة</li> <li>○ تقدير الزمن</li> <li>○ تقدير الموارد</li> <li>○ شبكة المشروع</li> <li>○ طريقة المسار الحرج</li> <li>○ مخطط Gantt</li> </ul> </li> </ul>	ILO6
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٢	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تخطيط الموارد في المشروع           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تقدير الموارد</li> <li>○ مخطط الموارد</li> <li>○ تسوية الموارد</li> <li>○ تسوية الموارد بقيود زمنية</li> <li>○ تسوية الموارد بقيود موارد</li> </ul> </li> </ul>	ILO7

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٢	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مراقبة ومتابعة المشروع           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ المراقبة في المشاريع</li> <li>○ المتابعة والضبط</li> <li>○ طريقة إدارة القيمة المكتسبة</li> <li>○ انحرافات ومؤشرات الأداء الزمني</li> <li>○ انحرافات ومؤشرات أداء الكلفة</li> </ul> </li> </ul>	ILO8
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٢	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارة المخاطر في المشاريع           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ مفهوم المخاطرة</li> <li>○ تحديد المخاطر</li> <li>○ تقييم المخاطر</li> <li>○ خطة التجاوب مع المخاطر</li> <li>○ مراقبة المخاطر</li> </ul> </li> </ul>	ILO09
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٢	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارة فريق المشروع           <ul style="list-style-type: none"> <li>○ إدارة العلاقة مع أصحاب المنفعة Stakeholders</li> <li>○ تشكيل فريق العمل</li> <li>○ إدارة التواصل</li> <li>○ إدارة وحل النزاعات</li> <li>○ التفاوض</li> <li>○ تقييم الأداء والتحفيز</li> </ul> </li> </ul>	ILO10

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٢	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• البنى التنظيمية للمشاريع</li> <li>○ الهيكل التنظيمي للمؤسسة</li> <li>○ البنية التنظيمية الوظيفية</li> <li>○ البنية التنظيمية بالمشاريع</li> <li>○ البنية التنظيمية المصفوفية</li> </ul>	ILO11
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى .....	٢	٢	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنهاء المشروع</li> <li>○ أنشطة إنهاء المشروع</li> <li>○ أنماط إغلاق المشروع</li> <li>○ تقييم المشروع</li> <li>○ الدروس والعبر المستخلصة</li> </ul>	IL12

## ٦- معايير التقييم

نمط التقييم					النتائج التعليمية معايير التقييم لتحقيق المح صلات، على الطالب أن يظهر الإمكانات اللازمة للقيام بالأنشطة التالية:	المحصّلات التعليميّة	ILO Code
تقارير	عروض ومقابلات	امتحانات	عملي	تفاعل في الجلسات المتزامنة			
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شرح دور المشاريع في المنظمات في ظل بيئة تنافسية</li> </ul>	يُدرّك الطالب أهمية إدارة المشاريع في ظل الاقتصاد العالمي	ILO1

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد سمات المشروع</li> <li>• التفريق بين الأعمال المشاريعة والأعمال التشغيلية أو الوظيفية</li> <li>• توضيح القيد الثلاثي لإدارة المشاريع</li> </ul>	يستذكر الطالب مفاهيم المشروع وإدارة المشاريع	ILO2
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد وشرح المجالات المعرفية العشرة في إدارة المشاريع بحسب PMBOK</li> </ul>	يستذكر الطالب المجالات المعرفية في إدارة المشاريع	ILO3
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد الأنشطة الرئيسية في كل مرحلة من دورة حياة المشروع</li> </ul>	يفهم الطالب دورة حياة المشروع	ILO4
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تصميم ميثاق مشروع معين</li> <li>• تصميم هيكل تقسيم العمل لمشروع معين</li> </ul>	يتعرف الطالب على آلية تعرف المشروع وهيكل تقسيم العمل	ILO5
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رسم شبكة المشروع</li> <li>• إجراء حسابات طريقة المسار الحرج</li> <li>• تنفيذ آليات ضغط الجدول الزمني</li> </ul>	يفهم الطالب عملية تخطيط وجدولة المشاريع ويتمرس في تصميم المخططات الشبكية للمشاريع	ILO6

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• رسم مخطط الموارد</li> <li>• تنفيذ طريقتي تسوية الموارد</li> </ul>	يفهم الطالب عملية تخطيط الموارد في المشاريع وتقدير التكاليف وبناء الموازنات	ILO7
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق طريقة تحليل القيمة المكتسبة على مشروع معين</li> </ul>	يتعرف الطالب على آلية متابعة ورقابة المشاريع ويطبق مختلف الانحرافات والمؤشرات المستخدمة في طريقة تحليل القيمة المكتسبة	ILO8
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شرح الأنشطة الرئيسية في مرحلة إغلاق المشروع</li> </ul>	يتعرف الطالب على كيفية إنهاء المشروع وإغلاقه	ILO9
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق عملية إدارة المخاطر على مشروع معين</li> </ul>	يتعرف الطالب على مفهوم المخاطرة وكيفية التنبؤ بها والتخطيط لتجنبها أو إدارتها	ILO10
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التفريق بين الأنواع الثلاثة للبنى التنظيمية للمشاريع وبيان كيف نحدد البنية الأنسب لمشروع معين</li> </ul>	يتعرف الطالب على أنواع البنى التنظيمية للمشاريع وكيفية تصميم البنية المناسبة للمشروع	ILO11
X	X	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شرح عملية إدارة فريق العمل</li> </ul>	يتعرف الطالب على كيفية تشكيل فريق العمل وإدارته	ILO12



Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## ٧- أدوات ومختبرات القسم العملي

توصيفها	إسم الأداة
برنامج حاسوبي لتعريف وتخطيط ومتابعة المشاريع	Microsoft Project

## ٨- المراجع الأساسية

- 1- Adrienne Watt. Project Management. 2014, Open University of Hong Kong.
- 2- Furnham A. Myers-Briggs Type Indicator (MBTI). In: Zeigler-Hill V., Shackelford T. (eds) Encyclopedia of Personality and Individual Differences. 2017, Springer, Cham.
- 3- Gary L Richardson\_ Brad M Jackson. Project Management Theory and Practice, 3d Ed, 2018, Auerbach Publications CRC Press.
- 4- Heldman, Kim. PMP Project Management Professional Exam Study Guide, 9th Ed, 2018, John Wiley et Sons.
- 5- Kerzner Harold. Project Management - A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 12th Ed, 2017, John Wiley & Sons Inc.
- 6- Kerzner Harold. Project Management Best Practices\_ Achieving Global Excellence, 4th Ed, 2018, Wiley.
- 7- Kerzner Harold. Using the Project Management Maturity Model\_ Strategic Planning for Project Management, 3d Ed, 2019, Wiley John + Sons.
- 8- Larson Erik W. and Gray Clifford F. Project Management the Managerial Process, 8th Ed, 2020, McGraw-Hill/Irwin.
- 9- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge PMBOK, 6th Ed, 2017, Project Management Institute Inc.

## ٩- المراجع الإضافية

- 1- Pinto Jeffrey K.. Project Management\_ Achieving Competitive Advantage, 5th Ed, 2019, Pearson Education, Inc.
- 2- Joseph Heagney. Fundamentals of Project Management, 5th Ed, 2016, AMACOM.
- 3- Rossberg Joachim. Agile Project Management with Azure DevOps \_ Concepts, Templates, and Metrics, 2019, Apress.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

- 4- Schwalbe Kathy. Information Technology Project Management, 9th Ed, 2019, Cengage.
- 5- Timothy J. Kloppenborg. Contemporary project management \_ organize, lead, plan, perform, 4th Ed, 2019, Cengage Learning.
- 6- Wu Te. Optimizing Project Management, 2020, CRC Press.
- 2- Wysocki, Robert K. Effective Project Management \_ Traditional, Agile, Extreme, 8th Ed, 2019, John Wiley & Sons, Incorporated.
- 3- Harold Kerzner. Project Management Best Practices\_ Achieving Global Excellence, 4<sup>th</sup> Ed, 2018, Wiley.
- 4- Heldman, Kim. PMP Project Management Professional Exam Study Guide, 9<sup>th</sup> Ed, 2018, John Wiley et Sons.