



الجامعة الافتراضية السورية  
SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY

# مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية وثيقة تعريف

**I**nformation

**T**echnology

**E**ngineering



Powered by:



Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## 1. معلومات أساسية:

إدارة المشاريع المعلوماتية	اسم المقرر
GPM601	رمز المقرر
24	عدد وحدات التواصل النظرية *
12	عدد وحدات التواصل العملية **
2	عدد المذكرات ***
1	عدد الامتحانات ***
72	ساعات الجهد الدراسي المقابلة للتواصل النظري
36	ساعات الجهد الدراسي المقابلة للتواصل العملي
6	عدد الساعات المعتمدة

\* يقصد بوحدة التواصل النظري المحاضرات التقديمية التي تشمل المحاضرة المسجلة ومدتها ( 1.5 ) سا والمحتوى المطور التفاعلي ومدته ( 1.5 ) سا.

\*\* يقصد بوحدة التواصل العملي المحاضرة التفاعلية (التزامنية) التي يجريها المدرس في الزمن الحقيقي للصف الافتراضي ومدتها ساعة ونصف.

\*\*\* مدة المذاكرة الواحدة نصف ساعة، أما مدة الامتحان النهائي فساعتان.

ملاحظة:

عدد وحدات التواصل النظرية يساوي ضعف عدد الفصول في الحالة العامة (التي لا يتطلب حجم الفصل فيها أكثر من وحدة للجلسة المسجلة، ووحدة للمحتوى المطور التفاعلي). بينما يصبح عدد وحدات التواصل أكبر من ضعف عدد الفصول في الحالة التي يتطلب حجم الفصل أكثر من وحدة تواصل. وتنطبق هذه الملاحظة على عدد وحدات التواصل العملية التي تساوي في الحالة العامة عدد الفصول.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## 2. المقررات المطلوب دراستها قبل المقرر مباشرة:

الرمز	المقرر
BSE601	هندسة البرمجيات (1)

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

### 3. أهداف المقرر:

يقدّم هذا المقرر نظرية إدارة المشاريع والمصطلحات والمفاهيم المرتبطة بها وخصوصاً فيما يتعلق بمشاريع تكنولوجيا المعلومات. سيكتشف الطلاب دورة حياة المشروع ويتعلمون كيفية بناء مشروع ناجح من مرحلة ما قبل التنفيذ وحتى الانتهاء. سيتم تقديم موضوعات إدارة المشروع الرئيسية مثل الموارد والتكاليف والقيود الزمنية والجودة ونطاق المشروع.

إن الهدف من مقرر إدارة المشاريع المعلوماتية هو إعداد طلاب برنامج هندسة تكنولوجيا المعلومات لتمكينهم من امتلاك المعارف والمهارات اللازمة للتخطيط والتنظيم والقيادة والتحكم في توجيه وتنسيق الموارد لتحقيق أهداف المشاريع المعلوماتية بشقيها البرمجي والتجهيزات. سيؤدي هذا المقرر إلى تأهيل خريجين يمتلكون مهارات إدارية لتخطيط المشاريع وإدارتها.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

#### 4. النتائج التعليمية المرجوة (المحصلات):

عند انتهاء المقرر يتوجب على الطالب:

- توضيح الحاجة المتزايدة إلى إدارة أفضل للمشاريع، خاصة لمشاريع تكنولوجيا المعلومات.
  - شرح ماهية المشروع، وتقديم أمثلة عن مشاريع تكنولوجيا المعلومات، وسرد السمات المختلفة للمشاريع، ووصف قيود إدارة المشاريع.
  - تعريف إدارة المشاريع ومناقشة العناصر الرئيسية لإطار إدارة المشاريع، بما في ذلك أصحاب المصلحة في المشروع، والمجالات المعرفية لإدارة المشاريع، والأدوات والتقنيات المشتركة، ونجاح المشروع.
- مناقشة العلاقة بين إدارة المشروع والبرنامج والمحفظ والمساهمات التي يقدمها كل منهم لنجاح المنظمة.
  - تلخيص دور مديري المشاريع من خلال وصف ما يقومون به، وما هي المهارات التي يحتاجون إليها، والفرص الوظيفية لمديري مشاريع تكنولوجيا المعلومات.
  - التذكير بالجوانب الرئيسية لمهنة إدارة المشروع، بما في ذلك دور المنظمات المهنية مثل معهد إدارة المشاريع، وأهمية الشهادات والأخلاقيات، والنهوض ببرمجيات إدارة المشاريع.
- تعريف النظرة المنظومية لإدارة المشاريع وكيفية تطبيقها على مشاريع تكنولوجيا المعلومات.
  - التعرف على المنظمات، بما في الهياكل التنظيمية والثقافة التنظيمية.
  - توضيح سبب أهمية إدارة أصحاب المصلحة والتزام الإدارة العليا لنجاح المشروع.
- التمييز بين دورة حياة المشروع ودورة حياة المنتج.
  - مناقشة السمات الفريدة والطبيعة المتنوعة لمشاريع تكنولوجيا المعلومات.
  - تلخيص الاتجاهات الحديثة التي تؤثر على إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك العولمة، والاستعانة بمصادر خارجية، والفرق الافتراضية، وإدارة المشاريع الرشيقية.
- وصف مجموعات عمليات إدارة المشاريع الخمس، والتفاعلات فيما بينها.
  - ربط مجموعات عمليات إدارة المشاريع بالمجالات المعرفية لإدارة المشاريع.
  - مناقشة كيفية تطوير المنظمات لمنهجيات إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات لتلبية احتياجاتهم.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

- وصف الإطار العام لإدارة تكامل المشروع من حيث صلته بالمجالات المعرفية الأخرى لإدارة المشاريع ودورة حياة المشروع.
  - مناقشة عملية التخطيط الاستراتيجي وتطبيق الطرق المختلفة لاختيار المشاريع.
  - توضيح أهمية إنشاء ميثاق المشروع لبدء رسمياً.
- وصف وضع خطط إدارة المشروع، وفهم محتوى هذه الخطط، ووصف أساليب إنشائها.
  - شرح تنفيذ المشروع وعلاقته بالتخطيط والعوامل المتعلقة بالنتائج الناجحة والأدوات والتقنيات اللازمة للمساعدة في توجيه وإدارة أعمال المشروع.
  - تطبيق مبادئ إدارة المعرفة على مختلف جوانب تكامل المشروع.
  - وصف عملية مراقبة المشروع والتحكم فيه.
- تحديد عملية التحكم في التغيير المتكامل، وربط ذلك بخطوات التخطيط وإدارة التغييرات في مشاريع تكنولوجيا المعلومات.
  - توضيح أهمية وضع إجراءات جيدة لإغلاق المشاريع واتباعها.
  - وصف عملية تخطيط إدارة النطاق.
  - مناقشة طرق جمع وتوثيق المتطلبات لتلبية احتياجات وتوقعات أصحاب المصلحة.
  - شرح عملية تعريف النطاق ووصف محتويات بيان نطاق المشروع ومناقشة عملية إنشاء هيكل تقسيم العمل.
  - شرح أهمية التحقق من النطاق وكيفية ارتباطه بتحديد النطاق والتحكم فيه.
- توضيح أهمية الجداول الزمنية للمشروع وإدارتها الجيدة في المساعدة على إنجاز المشاريع.
  - مناقشة عملية تخطيط إدارة الجدول الزمني.
  - تعريف الأنشطة كأساس لوضع الجداول الزمنية للمشروع.
  - شرح كيف تساعد الأدوات والتقنيات المختلفة مديري المشاريع في تقدير مدد الأنشطة.
- توضيح أهمية الجداول الزمنية للمشروع وإدارتها الجيدة في المساعدة على إنجاز المشاريع.
  - مناقشة عملية تخطيط إدارة الجدول الزمني.
  - وصف كيفية استخدام مديري المشاريع للمخططات الشبكية والتبعيات للمساعدة في تسلسل النشاط.

Syrian Arab Republic		الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

- استخدم مخطط جاننت لتخطيط وتتبع المعلومات المتعلقة بالجدول الزمني، والعثور على المسار الحرج للمشروع.
- توضيح مبررات إدارة تكلفة المشروع وأهميتها في تحقيق نجاح المشروع.
- شرح المبادئ والمفاهيم والمصطلحات الأساسية لإدارة تكلفة المشروع.
- وصف عملية تخطيط إدارة التكلفة.
- مناقشة الأنواع المختلفة لتقديرات التكلفة وطرق إعدادها.
- تحديد كيفية بناء موازنة المشروع.
- تبرير استخدام إدارة القيمة المكتسبة وإدارة محفظة المشاريع للمساعدة في التحكم في التكلفة

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## 5. تقييم النتائج:

نمط التقييم					النتائج المرجوة	عنوان الفصل	رقم الفصل
تقارير	عروض ومقابلات	الامتحان النهائي / المذاكرات **	عملي (تفاعل في الجلسات المتزامنة)	محتوى مطور تفاعلي ومحاضرات مسجلة			
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	مقدمة في إدارة المشاريع - الجزء الأول	CH1
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	مقدمة في إدارة المشاريع - الجزء الثاني	CH2
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة المشاريع وسياق تكنولوجيا المعلومات - الجزء الأول	CH3
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة المشاريع وسياق تكنولوجيا المعلومات - الجزء الثاني	CH4
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	مجموعات عمليات إدارة المشروع	CH5

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة التكامل في المشاريع - الجزء الأول	CH6
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة التكامل في المشاريع - الجزء الثاني	CH7
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة نطاق المشروع	CH8
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة الجدول الزمني في المشروع - الجزء الأول	CH9
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة الجدول الزمني في المشروع - الجزء الثاني	CH10
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة تكلفة المشروع - الجزء الأول	CH11
√	√	√	√	√	فهم وتحليل - إتقان الأدوات والتطبيق	إدارة تكلفة المشروع - الجزء الثاني	CH12

\*يُنْفَذُ الامتحان النهائي ومدته ساعتان مرة واحدة في جلسة خاصة لكل مقرر آخر الفصل الدراسي.

\*\*تُنْفَذُ المذاكرات ومدة كلٍّ منها نصف ساعة بمعدل مرة واحدة كل ثلاثة أو أربعة محاضرات على امتداد الفصل خلال

الجلسات التزامنية.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

\*\*\*تُنْفَذُ العروض والمقابلات والتقارير بمعدل مرة واحدة كل ثلاثة أو أربعة محاضرات على امتداد الفصل خلال الجلسات التزامنية.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## 6. مفردات المقرر

عدد الوحدات التدريسية العملية (نشاط تزامني)	عدد الوحدات التدريسية النظرية	محتوى الفصل	عنوان الفصل	رقم الفصل
1	3	1. مقدمة. 2. ما هو المشروع؟ 3. ما هي إدارة المشاريع؟	مقدمة في إدارة المشاريع - الجزء الأول	CH1
1	3	1. إدارة البرامج ومحافظ مشاريع. 2. دور مدير المشروع. 3. مهنة إدارة المشروع.	مقدمة في إدارة المشاريع - الجزء الثاني	CH2
2	4	1. مقدمة. 2. النظرة المنظومية لإدارة المشاريع. 3. فهم المنظمات. 4. التركيز على احتياجات أصحاب المصلحة.	إدارة المشاريع وسياق تكنولوجيا المعلومات - الجزء الأول	CH3
1	3	1. دورات حياة المشروع والمنتج. 2. سياق مشاريع تكنولوجيا المعلومات. 3. الاتجاهات الحديثة التي تؤثر على إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات.	إدارة المشاريع وسياق تكنولوجيا المعلومات - الجزء الثاني	CH4
2	4	1. مقدمة. 2. مجموعات عمليات إدارة المشروع. 3. مقاطعة مجموعات العمليات مع المجالات المعرفية.	مجموعات عمليات إدارة المشروع	CH5

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

		4. تطوير منهجية إدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات.		
1	3	1. وصف الإطار العام لإدارة تكامل المشروع من حيث صلته بالمجالات المعرفية الأخرى لإدارة المشاريع ودورة حياة المشروع. 2. مناقشة عملية التخطيط الاستراتيجي وتطبيق الطرق المختلفة لاختيار المشاريع. 3. توضيح أهمية إنشاء ميثاق المشروع لبدءه رسمياً.	إدارة التكامل في المشاريع - الجزء الأول	CH6
3	6	1. تطوير خطة إدارة المشروع. 2. توجيه وإدارة أعمال المشروع. 3. إدارة معرفة المشروع. 4. مراقبة عمل المشروع والتحكم فيه. 5. إجراء التحكم المتكامل في التغيير. 6. إغلاق المشاريع أو المراحل.	إدارة التكامل في المشاريع - الجزء الثاني	CH7
3	7	1. ما هي إدارة نطاق المشروع. 2. تخطيط إدارة النطاق. 3. جمع المتطلبات. 4. تحديد النطاق. 5. إنشاء هيكل تقسيم العمل. 6. التحقق من النطاق. 7. التحكم في النطاق.	إدارة نطاق المشروع	CH8
2	5	1. أهمية الجداول الزمنية للمشروع. 2. تخطيط إدارة الجدول الزمني.	إدارة الجدول الزمني في المشروع - الجزء الأول	CH9

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

		3. تعريف الأنشطة. 4. تسلسل الأنشطة. 5. تقدير مدة النشاط.	
1	3	1. تطوير الجدول الزمني. 2. طريقة المسار الحرج. 3. التحكم في الجدول الزمني.	إدارة الجدول الزمني في المشروع - الجزء الثاني <b>CH10</b>
2	4	1. أهمية إدارة تكلفة المشروع. 2. المبادئ الأساسية لإدارة التكلفة. 3. تخطيط إدارة التكلفة. 4. تقدير التكلفة.	إدارة تكلفة المشروع - الجزء الأول <b>CH11</b>
1	2	1. تحديد الموازنة. 2. التحكم في التكلفة.	إدارة تكلفة المشروع - الجزء الثاني <b>CH12</b>

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## 7. القسم العملي:

- أدوات ومختبرات القسم العملي

توصيفها	اسم الأداة
برنامج للمساعدة في تخطيط وإدارة المشاريع	Microsoft Project

- توزيع العملي على فصول المقرر

ملاحظات وتوضيحات	أنماط المهام	الفصل
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> أخرى	CH1
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> أخرى	CH2
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع	CH3

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

	<input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	CH4
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	CH5
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	CH6
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	CH7

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> أخرى	CH8
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> أخرى	CH9
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> أخرى	CH10
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> أخرى	CH11
	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين <input checked="" type="checkbox"/> وظائف	CH12

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

	<input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> أخرى	
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## 8. المراجع:

- Adrienne Watt. Project Management. 2014, Open University of Hong Kong.
- Anna P. Murray. The Complete Software Project Manager– Mastering Technology from Planning to Launch and Beyond, 2016, Wiley.
- Bob Hughes. Project Management for IT–Related Projects, 2019, BCS Learning & Development Limited.
- Christoph Schneider, Mark A. Fuller, Joseph S. Valacich, and Joey F. George. Information Systems Project Management, 2<sup>d</sup> Edition, 2020, Prospect Press.
- Furnham A. Myers–Briggs Type Indicator (MBTI). In: Zeigler–Hill V., Shackelford T. (eds) Encyclopedia of Personality and Individual Differences. 2017, Springer, Cham.
- Gary L Richardson\_ Brad M Jackson. Project Management Theory and Practice, 3d Ed, 2018, Auerbach Publications CRC Press.
- Gunther Ruhe, Claes Wohlin. Software Project Management in a Changing World, 2014, Springer.
- Jack T. Marchewka. Information Technology Project Management\_ Providing Measurable Organizational Value, 2016, Wiley.
- James Cadle, Donald Yeates. Project Management for Information Systems, 5<sup>th</sup> Edition, 2008, Prentice Hall.
- Jeffrey L. Brewer\_ Kevin C. Dittman. Methods of IT project management, 2018, Purdue University Press.
- Joseph Heagney. Fundamentals of Project Management, 5th Ed, 2016, AMACOM.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

- Heldman, Kim. PMP Project Management Professional Exam Study Guide, 9th Ed, 2018, John Wiley et Sons.
- Kathy Schwalbe. Information Technology Project Management, 2019, Cengage.
- Kerzner Harold. Project Management – A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 12th Ed, 2017, John Wiley & Sons Inc.
- Kerzner Harold. Project Management Best Practices\_ Achieving Global Excellence, 4th Ed, 2018, Wiley.
- Kerzner Harold. Using the Project Management Maturity Model\_ Strategic Planning for Project Management, 3d Ed, 2019, Wiley John + Sons.
- Larson Erik W. and Gray Clifford F. Project Management the Managerial Process, 8th Ed, 2020, McGraw–Hill/Irwin.
- Olson, David Louis. Information systems project management, 2015, Business Expert Press.
- Pinto Jeffrey K. Project Management\_ Achieving Competitive Advantage, 5th Ed, 2019, Pearson Education, Inc.
- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge PMBOK, 6th Ed, 2017, Project Management Institute Inc.
- Rossberg Joachim. Agile Project Management with Azure DevOps \_ Concepts, Templates, and Metrics, 2019, Apress.
- Schwalbe Kathy. Information Technology Project Management, 9th Ed, 2019, Cengage.
- Timothy J. Kloppenborg. Contemporary project management \_ organize, lead, plan, perform, 4th Ed, 2019, Cengage Learning.
- Villafiorita, Adolfo. Introduction to Software Project Management, 2014, CRC Press.

Syrian Arab Republic		الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education And Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

- Wu Te. Optimizing Project Management, 2020, CRC Press.
- Wysocki, Robert K. Effective Project Management \_ Traditional, Agile, Extreme, 8th Ed, 2019, John Wiley & Sons, Incorporated.
- Zaigham Mahmood. Software Project Management for Distributed Computing, 2017, Springer.