

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

### وثيقة تعريف المادة

اسم المقرر	إدارة المشاريع التقنية
رمز المقرر	TPM
ساعات الجلسات المسجلة	16
ساعات الجلسات المتزامنة	16
ساعات المذاكرة	لا يوجد
ساعات الامتحان	75 MIN
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المسجلة	16
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المتزامنة	16
عدد الساعات المعتمدة	6

**التثقيف:** عامل تثقيف للمادة ضمن البرنامج. الساعات الرصيدية (المعتمدة). 4.

#### موجز المادة:

نتناول في هذه المادة موضوع إدارة المشاريع التقنية في المؤسسات العاملة في مجال التقنية، وتهدف إلى تعريف الطلاب على المفاهيم الأساسية لإدارة المشاريع وأهم طرقها وأدواتها وربطها مباشرة مع أمثلة حقيقية في قطاع التقنية.

**المحصلات:** والتي تحوي المهارات والخبرات الملائمة لسوق العمل المستهدف والتي سيكتسبها الطالب باجتيازه بنجاح للمادة . يجب أن نحرص على أن لا تزيد المحصلات عن أربعة (وتفصل من خلال معايير التقييم). يجب وضع تغطية المحصلات من قبل النشاطات كالتوظيف والجلسات التزامنية والامتحان. النشاطات قد تكون متغيرة بحسب المادة، وتغطيتها للمحصلات قد تختلف من فصل إلى آخر.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

المحصلات التعليمية Learning Outcomes	المحصلات التعليمية Outcomes Learning
تعريف مشروع جديد ودراسة الجدوى له	LO1
تخطيط وجدولة مشروع جديد ووضع موازنة له	LO2
وضع مؤشرات لمتابعة وضبط المشروع	LO3
تقييم نجاح المشروع	LO4

المحتويات: محتويات المادة العلمية التي تشكل الأساس النظري للمادة.

شرح موجز	عنوان الفصل	رقم الفصل
تعريف المشروع عوامل نجاح وفشل المشاريع تعريف إدارة المشاريع تاريخ تطور علم إدارة المشاريع مهنة إدارة المشاريع	مقدمة في إدارة المشاريع	1
مرحلة تعريف المشروع مرحلة تخطيط المشروع مرحلة مراقبة ومتابعة المشروع مرحلة إنهاء المشروع نظم إدارة المشاريع	دورة حياة المشروع	2
تعريف نطاق المشروع أولويات المشروع البنية التجزئية للعمل WBS نظام معلومات المشروع	تعريف المشروع	3
التخطيط البنية التجزئية للعمل WBS نقاط العلام الأنشطة العلاقات بين الأنشطة	تخطيط الزمن في المشروع	4

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

تقدير الزمن تقدير الموارد شبكة المشروع طريقة المسار الحرج مخطط Gantt		
تقدير الموارد مخطط الموارد تسوية الموارد تسوية الموارد بقيود زمنية تسوية الموارد بقيود موارد	تخطيط الموارد في المشروع	5
تخطيط الموارد تقدير الكلفة الموازنة ضبط الكلفة	إدارة الكلفة في المشروع	6
المراقبة في المشاريع المتابعة والضبط طريقة إدارة القيمة المكتسبة انحرافات ومؤشرات الأداء الزمني انحرافات ومؤشرات أداء الكلفة	مراقبة ومتابعة المشروع	7
الهيكل التنظيمي للمؤسسة البنية التنظيمية الوظيفية البنية التنظيمية بالمشاريع البنية التنظيمية المصفوفية	البنى التنظيمية للمشاريع	8
مفهوم المخاطرة تحديد المخاطر تقييم المخاطر خطة التجاوب مع المخاطر مراقبة المخاطر	إدارة المخاطر في المشاريع	9
إدارة العلاقة مع أصحاب المنفعة Stakeholders تشكيل فريق العمل إدارة التواصل إدارة وحل النزاعات	إدارة الموارد البشرية في المشروع	10

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

التفاوض تقييم الأداء والتحفيز	
----------------------------------	--

معايير التقييم وتغطية المحصلات: تساعد في تعريف النشاطات التي سيقوم بها الطالب لتغطية المحصلات. مع ملاحظة أن معايير التقييم يجب أن تغطي جميعها من قبل الطالب كشرط لتغطية المحصلات وبالتالي للنجاح.

الامتحان	الجلسات التزامنية	الوظيفة	معايير التقييم لتحقيق المحصلات على الطالب أن يظهر الإمكانات في:	المحصلات التعليمية Outcomes Learning
X	X	X	تعريف مشروع جديد	LO1
X	X	X	دراسات الجدوى	
X	X	X	آليات اختيار المشروع	
X	X	X	وضع البنية التجزئية للعمل WBS	LO2
X	X	X	وضع الخطة الزمنية للمشروع	
X	X	X	وضع الموازنة	
X	X	X	طريقة المسار الحرج	
X	X	X	إجراء حسابات طريقة إدارة القيمة المكتسبة	LO3
X	X	X	حسابات انحرافات ومؤشرات الأداء الزمني	
X	X	X	حسابات انحرافات ومؤشرات أداء الكلفة	
X	X	X	حسابات مؤشرات أداء المشروع والتنبؤ	
X	X	X	تقييم نجاح المشروع	LO4
X	X	X	توثيق المشروع	
X	X	X	إدارة المعرفة	

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

**توليد الشواهد:** شرح موجز عن طبيعة الشواهد التي سيقدمها الطالب من تقارير وتمارين وامتحانات والتي ستحدد مدى تغطيته للمحصلات.

سيقدم الطالب مشروعاً مصغراً Mini-project سيغطي من خلاله جميع المفاهيم التي سيتم تناولها في المادة. وسيقوم باستخدام أداة برمجية (Microsoft Project) لوضع خطط المشروع.

**الروابط:** ونحدد فيها علاقة المادة بالمواد الأخرى في البرنامج.

في هذا المقرر، يمكننا أن نستفاد من المعارف الموجودة في مواد البرنامج الأخرى، ولكن لا يوجد متطلبات يجب اجتيازها حتى يستطيع الطالب متابعة هذا المقرر.

**الموارد:** ونحدد فيها الموارد المختلفة التي يمكن للطلاب الاستعانة بها لتقديم الشواهد مثل المكتبة والبرمجيات ومواقع الإنترنت وغيرها.

يمكن للطلاب الرجوع لأي مرجع أو كتاب في إدارة المشاريع

كما سيتم وضع العديد من الكتب الإلكترونية على صفحة المقرر في نظام LMS.

سيتعلم الطالب استخدام برنامج Microsoft Project

**اللقاءات الافتراضية:** هنا نشرح الغاية من اللقاء الافتراضي وطريقة إدارته من قبل الأستاذ.

اللقاءات الافتراضية المترامنة مهمة جداً نظراً لطبيعة المادة التفاعلية وللاستفادة من خبرات الطلاب التبادلية وخصوصاً لكون الموضوع تطبيقي جداً. الامثلة المطروحة في الجلسات مفيدة جداً وهناك ضرورة لمشاركة الطلاب من خلال أمثلتهم التي يمكن أن يكونوا تعاملوا بها في أعمالهم السابقة.

**مقترحات للقراءة:** لائحة بمجموعة كتب يمكن للطلاب أن يوسع من خلالها معارفه في المادة.

Project Management: The Managerial Process - Clifford F. Gray – Erik W. Larson - McGraw – HILL second Edition 2003

Project Management Body of Knowledge - Fourth Edition 2008 - Project Management Institute

أي كتاب في مجال إدارة المشاريع وإدارة المشاريع التقنية يتوفر على صفحة المقرر على نظام LMS مجموعة من الكتب الإلكترونية.