

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

وثيقة تعريف مقرّر

(1) معلومات أساسية (Basic Information):

اسم المقرّر	إدارة سلاسل الإمداد
رمز المقرّر	SCM
ساعات الجلسات المسجّلة	16
ساعات الجلسات المتزامنة	16
ساعات المذاكرة	-
ساعات الامتحان	75 min
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المسجّلة	16
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المتزامنة	16
عدد الساعات المعتمدة	6

(2) توصيف مختصر (باللغتين العربية والإنكليزية) :Short Description:

الإدارة اللوجستية في الشركة هي المسؤولة عن تسريع عملياتها بهدف وضع منتجها في متناول الزبون بكفاءة عالية ومهلة قصيرة، ابتداءً من توفير أفضل المواد الأولية وأقلها تكلفة، مروراً بالإنتاج المرشد ووصولاً إلى توزيع فعال واقتصاديّ للمنتجات عبر أمثلة مسارات النقل. بينما تصبح إدارة سلسلة الإمداد الإدارة المسؤولة عنها في إطار تعدد التحالفات والشراكات التي تعدها الشركة لتغطية هذه الأنشطة بكفاءة. لا بد من المفاضلة العلمية بين عروض الموردين أو التشارك معهم، واستخدام الطرق الرياضية لتحديد أفضل المسارات للمرور على الموردين أو الزبائن، وأمثلة سياسات التخزين وتمركز المستودعات وتطوير شبكة التوزيع وتخفيض تكلفة نقل إنتاج المصانع إلى المستودعات، وتكليف جهات خارجية ببعض هذه المسائل، ورصد التوجهات الحديثة اللوجستية.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

(3) المحصّلات التعليميّة المرجوة (ILO – Learning Outcomes)

Learning Outcomes	المحصّلات التعليميّة	الرمز ILO
	يفهم وظائف الإدارة اللوجستية وتطوّرها باتجاه إدارة سلاسل الإمداد.	ILO1
	يتذكر إدارة المشتريات كأول حلقة في سلسلة الإمداد.	ILO2
	يطبق الطرائق العلمية لإدارة المشتريات للارتقاء بها نحو تحقيق الأهداف اللوجستية.	ILO3
	يحلل تقنيات تنظيم التدفقات المادية وإدارة التنقلات لتسريعها وزيادة فاعليتها.	ILO4
	يفهم قواعد إدارة المخزون و إكسابهم مهارات تطبيقية في كيفية حساب المخزون الأمثل.	ILO5
	يتذكر إدارة التوزيع ونماذج شبكات التوزيع ويفهم تطبيقات البحث عن الشبكة المثلى.	ILO6
	يقيم التعاقد الخارجي أو التوريد الثانوي وأنواعه وفوائده ومخاطره.	ILO7
	يحلل الإدارة اللوجستية وفق مبادئ في الوقت المناسب Just in time.	ILO8
	يفهم التطورات الجديدة التي تشهدها إدارة سلاسل الإمداد.	ILO9

(4) المحتويات (باللغتين العربية والإنكليزية) :Cotenants

شرح موجز	عنوان الفصل	رقم الفصل
توضيح المفهومين ومبرر الانتقال من الأول إلى الثاني.	اللوجستية وإدارة سلاسل الإمداد	1
تعريف بأهداف وأهمية وظيفة المشتريات وعلاقتها ببقية الوظائف ومعايير فاعليتها وأتمنتها.	إدارة المشتريات	2
عرض طرق لتحليل المواد المشتراة وطرق اختيار الموردين والعلاقة معهم الشراء والإمداد وفق Just In Time.	الإدارة العلمية للمشتريات	3
توضيح مفهوم التدفقات في الإدارة اللوجستية وقرارات النقل وتنظيم الجولات.	تنظيم التدفقات وإدارة التنقلات	4
شرح المبادئ العامة في إدارة المخزون وطريقة التحليل ABC والمنظومات التطبيقية الأساسية في إدارة المخزون.	إدارة المخزون	5

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

تحليل نماذج هيكلية لشبكات التوزيع واختيار النموذج الأنسب وشرح طريقة مركز الدوران ومسألة تخصيص المصانع للمستودعات.	إدارة التوزيع	6
استعراض التوريد الثانوي بنوعيه المتعلق بالطاقة الإنتاجية والمتعلق بالتخصصات وتحليل قرار اللجوء إلى التوريد الثانوي أو الدمج التكاملي.	التوريد الثانوي	7
شرح كيفية التوفيق بين الإدارة اللوجستية و Just In Time، وإيجاد توازن مقبول والتركيز على حرجة عامل النقل.	تطبيق مفاهيم Just In Time في الإدارة اللوجستية	8
تحليل التطورات العامة لإدارة سلاسل الإمداد سواء في منظومات الإمداد والتموين أو في منظومات التوزيع.	التطورات الجديدة في إدارة سلاسل الإمداد	9

(5) معايير التقييم وتغطية المحصلات (Assessment Criteria):

المحصلات ILO	معايير التقييم لتحقيق المحصلات التعليمية على الطالب أن يظهر الإمكانات في:	نمط التقييم			
		تفاعل في الجلسات المتزامنة	عملي	وظائف/ تقارير	عروض ومقابلات
ILO1	يفهم الفرق بين الإدارة اللوجستية، وإدارة سلاسل الإمداد	X			X
	يطبق قياس كفاءة الوظيفة	X			X
ILO2	يقيم أهداف وظيفة المشتريات، وأهميتها	X			X
	يطبق معايير فاعلية وظيفة المشتريات	X	X		X
ILO3	يحلل طرق تحليل المواد المشتراة	X	X		X
	يطبق طرقاً علمية لاختيار الموردين	X	X		X
	يركب المشتريات مع نهج Just In Time	X			X
ILO4	يحلل التدفقات في الإدارة اللوجستية	X			X
	يقيم صنع قرارات النقل	X	X		X
	يطبق التنظيم الأمثل للجولات	X	X		X
ILO5	يفهم المبادئ العامة في إدارة المخزون	X			X
	يحلل التطبيقات الأساسية في إدارة المخزون، وتطبيق طريقة التحليل ABC	X	X		X
ILO6	يفهم هيكلية شبكات التوزيع، واختيار النموذج الأنسب لشبكة التوزيع	X	X		X

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

X			X		يطبق طريقة مركز الدوران ومسألة تخصيص المصانع بالمستودعات	
X			X	X	يفهم الفرق بين نوعي التوريد الثانوي المتعلقة بالطاقة الإنتاجية وبالتخصصات	ILO7
X				X	يحلل قرار اللجوء إلى التوريد الثانوي أو الدمج التكاملي	
X				X	يركب بين الإدارة اللوجستية ومنهجية Just Time وكيفية تحقيق توازن مقبول	ILO8
X				X	يفهم حرجة عامل النقل	
X				X	يتذكر تطور منظومات إدارة سلاسل الإمداد والتوزيع	ILO9

(6) مخطط الجلسات التزامنية (Online Sessions):

(تمارين، تدريبات، دراسات حالة، وظائف، حلقات بحث، مشاريع، ...)		القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات، إن وجدت	رقم الجلسة
خارج الجلسات	أثناء الجلسات		
وظائف - حلقات بحث	حلقات بحث	اللوجستية وإدارة سلاسل الإمداد	1
تمارين	تمارين - دراسة حالة	إدارة المشتريات	2
حلقات بحث	حلقات بحث	الإدارة العلمية للمشتريات	3
تمارين - دراسة حالة - وظائف	تمارين - دراسة حالة - وظائف	إدارة وتنظيم التدفقات	4
تمارين - دراسة حالة - وظائف	تمارين - دراسة حالة - وظائف	إدارة المخزون و تطبيقاتها	5
تمارين - دراسة حالة - وظائف	تمارين - دراسة حالة - وظائف	إدارة التوزيع	6
دراسة حالة	دراسة حالة	التوريد الثانوي	7
حلقات بحث	حلقات بحث	تطبيق مفاهيم Just In Time في الإدارة اللوجستية	8
حلقات بحث	حلقات بحث	التطورات الجديدة في إدارة سلاسل الإمداد	9

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and Scientific Research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

(7) إدارة الجلسات التزامنية (Online Sessions):

الغاية من الجلسات التزامنية عرض الأفكار والمفاهيم التوضيحية والتفاعل مع الطلاب للتأكد من استيعابها قبل استعراض تمارين ومسائل تطبيقية، تترك للطالب بداية فرصة التفكير في أسلوب حلها قبل إعطاء الحل الأمثل والتأكد من فهم مبررات الحل المعتمد وخطواته التفصيلية وتفسير النتائج المستخلصة.

(8) موارد المعلومات:

1. محمد، حسان. (2015) إدارة سلاسل الإمداد و التوزيع. الدار الجامعية للطباعة والنشر والتوزيع، الاسكندرية، مصر.
2. الزعبي، علي فلاح؛ عزلم، زكريا أحمد. (2012). إدارة الأعمال اللوجستية. دار المسيرة، الأردن.
1. Martin Christopher. (2010). **Logistics and Supply Chain Management**. Financial Times Series, Gebundene Ausgabe.
2. John Mangan, Chandra Lalwani et. Al. (2011). **Global Logistics & Supply Chain Management**. Wiley; 3 edition.
3. John Mangan, Chandra L. Lalwani. (2016) Global Logistics and Supply Chain Management, 3rd Edition, Wiley. ISBN: 978-1-119-11782-7

(9) مقترحات للقراءة:

1. عبد الستار محمد العلي، خليل ابراهيم الكنعاني. (2014). إدارة سلاسل التوريد. دار المسيرة للطباعة والنشر، الأردن.
2. محمد سالم شموط، (2008) إدارة سلسلة التوريد : علاقات الموردين : مدخل إداري، مكتبة الجامعة، إثراء للنشر والتوزيع - الإمارات - الأردن
3. John Mangan, Chandra L. Lalwani. (2016) Global Logistics and Supply Chain Management, 3rd Edition, Wiley. ISBN: 978-1-119-11782-7
4. Michael H. Hugos. (2011). **Essentials of Supply Chain Management**. Third Edition Paperback.
5. Paul Myerson. (2012). **Lean Supply Chain and Logistics Management**. (English) Gebundene Ausgabe.
6. <http://maktabatmepi.org/sites/default/files/resources/arabic/ar-chapter%207.pdf>