

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

وثيقة تعريف مقرّر : إدارة المشاريع

1- معلومات أساسية

اسم المقرّر	إدارة المشاريع
رمز المقرّر	PRM.34
ساعات الجلسات المتزامنة	28
ساعات التواصل مع المدرس خارج الجلسات المتزامنة	17
ساعات الجلسات المسجّلة	130
ساعات الامتحان	
ساعات الجهد الدراسي المقابل لجلسات المسجّلة	
ساعات الجهد الدراسي المقابل لجلسات المتزامنة	
عدد الساعات المعتمدة	7
سوية المقرّر	7

2- المقررات المطلوب دراستها قبل المقرّر مباشرةً

المقرّر	الرمز
إدارة العمليات	OM.105
الإدارة المالية	FM.107

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

3- الهدف من المقرر

يقدم هذا المقرر نظرية إدارة المشاريع والمصطلحات والمفاهيم المرتبطة بها. سيكتشف الطلاب دورة حياة المشروع ويتعلمون كيفية بناء مشروع ناجح من مرحلة ما قبل التنفيذ وحتى الانتهاء. سيتم تقديم موضوعات إدارة المشروع الرئيسية مثل الموارد والتكاليف والقيود الزمنية والجودة ونطاق المشروع.

إن الهدف من مقرر إدارة المشاريع هو إعداد الطلاب لتمكينهم من امتلاك المعارف والمهارات اللازمة للتخطيط والتنظيم والقيادة والتحكم في توجيه وتنسيق الموارد لتحقيق أهداف المشروع. سيؤدي هذا المقرر إلى تأهيل خريجين يمتلكون مهارات إدارية لتخطيط المشاريع وإدارتها.

4- المحصّلات التعليميّة المرجّوة (ILO – Intended Learning Objectives/Outcomes)

الرمز	المحصّلات التعليميّة المرجّوة
ILO	Intended Learning Objectives/Outcomes
ILO1	يُدرّك الطالب أهمية إدارة المشاريع في ظل الاقتصاد العالمي
ILO2	يستذكر الطالب مفاهيم المشروع وإدارة المشاريع
ILO3	يستذكر الطالب المجالات المعرفية في إدارة المشاريع
ILO4	يفهم الطالب دورة حياة المشروع
ILO5	يتعرف الطالب على آلية تعرف المشروع وهيكل تقسيم العمل
ILO6	يفهم الطالب عملية تخطيط وجدولة المشاريع ويتمرس في تصميم المخططات الشبكية للمشاريع
ILO7	يفهم الطالب عملية تخطيط الموارد في المشاريع وتقدير التكاليف وبناء الموازنات
ILO8	يتعرف الطالب على آلية متابعة ورقابة المشاريع ويطبّق مختلف الانحرافات والمؤشرات المستخدمة في طريقة تحليل القيمة المكتسبة

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

يتعرف الطالب على مفهوم المخاطرة وكيفية التنبؤ بها والتخطيط لتجنبها أو إدارتها	ILO9
يتعرف الطالب على أنواع البنى التنظيمية للمشاريع وكيفية تصميم البنية المناسبة للمشروع	ILO10
يتعرف الطالب على كيفية تشكيل فريق العمل وإدارته	ILO11
يتعرف الطالب على كيفية إنهاء المشروع وإغلاقه	ILO12

5- محتوى المقرر

(21 ساعة حد أقصى مجموع الساعات المسجلة، 28 ساعة حد أقصى مجموع الساعات المتزامنة)

المحصلات التعليمية	القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت	ساعات مسجلة	ساعات متزامنة	أنماط المهام	القسم العملي مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت
ILO1 ILO2 ILO3	<ul style="list-style-type: none"> • مقدمة في إدارة المشاريع <ul style="list-style-type: none"> ○ تعريف المشروع ○ عوامل نجاح وفشل المشاريع ○ تعريف إدارة المشاريع ○ تاريخ تطور علم إدارة المشاريع ○ مهنة إدارة المشاريع 			<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	مشروع تطبيقي
ILO3 ILO4	<ul style="list-style-type: none"> • دورة حياة المشروع <ul style="list-style-type: none"> ○ مرحلة تعريف المشروع ○ مرحلة تخطيط المشروع ○ مرحلة مراقبة ومتابعة المشروع ○ مرحلة إنهاء المشروع ○ نظم إدارة المشاريع 			<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	مشروع تطبيقي

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • تعريف المشروع <ul style="list-style-type: none"> ○ تعريف نطاق المشروع ○ أولويات المشروع ○ البنية التجزئية للعمل WBS ○ نظام معلومات المشروع 	ILO5
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • تخطيط الزمن في المشروع <ul style="list-style-type: none"> ○ التخطيط ○ البنية التجزئية للعمل WBS ○ نقاط العلام ○ الأنشطة ○ العلاقات بين الأنشطة ○ تقدير الزمن ○ تقدير الموارد ○ شبكة المشروع ○ طريقة المسار الحرج ○ مخطط Gantt 	ILO6
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • تخطيط الموارد في المشروع <ul style="list-style-type: none"> ○ تقدير الموارد ○ مخطط الموارد ○ تسوية الموارد ○ تسوية الموارد بقيود زمنية ○ تسوية الموارد بقيود موارد 	ILO7

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • إدارة الكلفة في المشروع ○ تخطيط الموارد ○ تقدير الكلفة ○ الموازنة ○ ضبط الكلفة 	ILO8
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • مراقبة ومتابعة المشروع ○ المراقبة في المشاريع ○ المتابعة والضبط ○ طريقة إدارة القيمة المكتسبة ○ انحرافات ومؤشرات الأداء الزمني ○ انحرافات ومؤشرات أداء الكلفة 	ILO8
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • البنى التنظيمية للمشاريع ○ الهيكل التنظيمي للمؤسسة ○ البنية التنظيمية الوظيفية ○ البنية التنظيمية بالمشاريع ○ البنية التنظيمية المصفوفية 	ILO10
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • إدارة المخاطر في المشاريع ○ مفهوم المخاطرة ○ تحديد المخاطر ○ تقييم المخاطر ○ خطة التجاوب مع المخاطر ○ مراقبة المخاطر 	ILO9

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • إدارة الموارد البشرية في المشروع ○ إدارة العلاقة مع أصحاب المنفعة Stakeholders ○ تشكيل فريق العمل ○ إدارة التواصل ○ إدارة وحل النزاعات ○ التفاوض ○ تقييم الأداء والتحفيز 	ILO11
مشروع تطبيقي	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • إنهاء المشروع ○ أنشطة إنهاء امشروع ○ أنماط إغلاق المشروع ○ تقييم المشروع ○ الدروس والعبر المستخلصة 	ILO12

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

6- معايير التقييم

نمط التقييم					النتائج التعليمية	المحصّلات التعليمية	ILO Code
تقارير	عروض ومقابلات	امتحانات	عملي	تفاعل في الجلسات المتزامنة			
X	X	X	X	X		يُدرّك الطالب أهمية إدارة المشاريع في ظل الاقتصاد العالمي	ILO1
X	X	X	X	X		يستذكر الطالب مفاهيم المشروع وإدارة المشاريع	ILO2
X	X	X	X	X		يستذكر الطالب المجالات المعرفية في إدارة المشاريع	ILO3
X	X	X	X	X		يفهم الطالب دورة حياة المشروع	ILO4
X	X	X	X	X		يتعرف الطالب على آلية تعرف المشروع وهيكل تقسيم العمل	ILO5
X	X	X	X	X		يفهم الطالب عملية تخطيط وجدولة المشاريع ويتمرس في تصميم المخططات الشبكية للمشاريع	ILO6
X	X	X	X	X		يفهم الطالب عملية تخطيط الموارد في المشاريع وتقدير التكاليف وبناء الموازنات	ILO7
X	X	X	X	X		يتعرف الطالب على آلية متابعة ورقابة المشاريع ويطبق مختلف الانحرافات والمؤشرات المستخدمة في طريقة تحليل القيمة المكتسبة	ILO8

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

X	X	X	X	X	يتعرف الطالب على مفهوم المخاطرة وكيفية التنبؤ بها والتخطيط لتجنبها أو إدارتها	ILO9
X	X	X	X	X	يتعرف الطالب على أنواع البنى التنظيمية للمشاريع وكيفية تصميم البنية المناسبة للمشروع	ILO10
X	X	X	X	X	يتعرف الطالب على كيفية تشكيل فريق العمل وإدارته	ILO11
X	X	X	X	X	يتعرف الطالب على كيفية إنهاء المشروع وإغلاقه	ILO12

7- أدوات ومختبرات القسم العملي

توصيفها	إسم الأداة
برنامج حاسوبي لتعريف وتخطيط ومتابعة المشاريع	Microsoft Project

8- المراجع الأساسية

1- Erik W. Larson and Clifford F. Gray. Project Management the Managerial Process, 8 th Ed, 2020, McGraw-Hill/Irwin. 2- PMI. A Guide to the Project Management Body of Knowledge PMBOK, 6 th Ed, 2017, Project Management Institute Inc. 3- Harold Kerzner. Project Management - A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, 12 th Ed, 2017, John Wiley & Sons Inc.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education and scientific research		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

9-المراجع الإضافية

- 1- Wysocki, Robert K. Effective Project Management _ Traditional, Agile, Extreme, 8th Ed, 2019, John Wiley & Sons, Incorporated.
- 2- Timothy J. Kloppenborg. Contemporary project management _ organize, lead, plan, perform, 4th Ed, 2019, Cengage Learning.
- 3- Gary L Richardson_ Brad M Jackson. Project Management Theory and Practice, 3^d Ed, 2018, Auerbach Publications CRC Press.
- 4- Te Wu. Optimizing Project Management, 2020, CRC Press.
- 5- Kathy Schwalbe. Information Technology Project Management, 9th Ed, 2019, Cengage.
- 6- Joachim Rossberg. Agile Project Management with Azure DevOps _ Concepts, Templates, and Metrics, 2019, Apress.
- 7- Harold Kerzner. Using the Project Management Maturity Model_ Strategic Planning for Project Management, 3^d Ed, 2019, Wiley John + Sons.
- 8- Jeffrey K. Pinto. Project Management_ Achieving Competitive Advantage, 5th Ed, 2019, Pearson Education, Inc.
- 9- Harold Kerzner. Project Management Best Practices_ Achieving Global Excellence, 4th Ed, 2018, Wiley.
- 10- Heldman, Kim. PMP Project Management Professional Exam Study Guide, 9th Ed, 2018, John Wiley et Sons.