

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

## وثيقة تعريف مقرّر إدارة المشاريع (Project management)

### 1- معلومات أساسية:

اسم المقرّر	إدارة المشاريع
رمز المقرّر	
ساعات الجلسات المسجّلة	18
ساعات الجلسات المتزامنة	18
ساعات المذاكرة	لا يوجد
ساعات الامتحان	45min
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المسجّلة	18
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المتزامنة	18
عدد الساعات المعتمدة	6

### 2- المقرّرات المطلوب دراستها قبل المقرّر مباشرة:

المقرّر	الرمز

### 3- الهدف من المقرّر:

يتعرف الطالب في هذا المقرّر أساسيات إدارة مشاريع تطوير البرمجيات، والمنهجيات الأشهر مع التركيز على منهجية آجايل في إدارة المشاريع:

- دورة حياة المنتج البرمجي
- آجايل واطر العمل سكرم.
- الجدولة الزمنية في مشاريع تطوير البرمجيات.
- إدارة الكلفة.
- إدارة المخاطر.
- التوثيق وإدارة الجودة.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

#### 4- المحصّلات التعليميّة المرجّوة (ILO – Intended Learning Objectives/Outcomes):

الرمز	المحصّلات التعليميّة المرجّوة
ILO	Intended Learning Objectives/Outcomes
ILO1	المفاهيم والمصطلحات الأساسية المستخدمة في إدارة المشاريع.
ILO2	فهم دورة حياة المنتج البرمجي، ومراحل العمل في مشاريع البرمجيات حسب المنهجية المعتمدة في الإدارة.
ILO3	فهم فلسفة آجايل واطار العمل سكرم.
ILO4	فهم عناصر منهجية سكرم (الاجتماعات، الورقيات والأدوار في سكرم).
ILO5	تدريبات لتعميق فهم آجايل واطار العمل سكرم.
ILO6	فهم كيفية وضع الجدول الزمني لمشروع برمجي، وتقدير الأزمان فيه.
ILO7	فهم قواعد ضبط وإدارة الكلفة في مشاريع البرمجيات.
ILO8	وضع خطة إدارة المخاطر، والبدائل المحتملة في حال تحقق المخاطر.
ILO9	التعرف على كيفية توثيق مشاريع البرمجيات، وإدارة الجودة وتوثيق الدروس المستفادة.

#### 5- محتوى المقرر:

- يفضل أن تكون عدد الساعات المتزامنة من مضاعفات 1.5 ساعة ومجموعها من مرتبة 18 ساعة على الأكثر
- الساعات المسجلة والمتزامنة لتغطية المواضيع نظرياً وعملياً
- القسم العملي متعلق بمحتوى القسم النظري

المحصّلات التعليميّة	القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت	ساعات مسجّلة	ساعات متزامنة	أنماط المهام	القسم العملي مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت
ILO1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعريف المشروع.</li> <li>• مفاهيم أساسية.</li> <li>• خصوصية مشاريع تطوير البرمجيات.</li> <li>• عوامل نجاح وأسباب فشل المشاريع.</li> <li>• مهارات إدارة المشاريع.</li> <li>• العلاقة بين الجودة والكلفة والتسليم.</li> <li>• إطار عمل إدارة المشاريع.</li> <li>• مجالات المعرفة المتعلقة بإدارة المشاريع.</li> <li>• أطوار إدارة مشاريع تطوير البرمجيات</li> </ul>	1	1	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> نقاشات	

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

				<ul style="list-style-type: none"> <li>• مفاهيم لإدارة المشروع.</li> <li>• دورة حياة المشروع ودورة حياة المنتج.</li> </ul>	
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> نقاشات	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دورة حياة المنتج البرمجي.</li> <li>• منهجية الشلال (Water Fall model).</li> <li>• منهجية V (V-shaped model).</li> <li>• منهجية النمذجة المتعاقبة (Structured )</li> <li>• منهجية التطويق السريع (Rapid evolutionary prototyping model).</li> <li>• دورة حياة المنتج التراكمية (Incremental application model).</li> <li>• النموذج الحلزوني (Spiral SDLC model).</li> <li>• منهجية آجايل (Agile).</li> </ul>	IOL2
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> نقاشات	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• سكرم بديل عن المنهجيات التقليدية في إدارة مشاريع تطوير البرمجيات.</li> <li>• عناصر سكرم.</li> <li>• مقارنة بين سكرم والمنهجيات التقليدية لتطوير البرمجيات.</li> </ul>	IOL3
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> نقاشات	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اجتماعات سكرم.</li> <li>• ورقيات سكرم.</li> <li>• سكرم مع عدة فرق تطوير.</li> <li>• منهجيات أخرى معتمدة في آجايل.</li> </ul>	IOL4
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> نقاشات	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تدريبات.</li> </ul>	IOL5

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> نقاشات	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دورة PDCA في إدارة المشاريع.</li> <li>• الجدولة الزمنية للمشروع</li> <li>• إدارة الجدولة الزمنية للمشروع</li> <li>• المخطط الشبكي للمشروع</li> <li>• الجدولة الزمنية للمشروع في آجايل.</li> </ul>	IOL6
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input checked="" type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> نقاشات	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكاليف المشاريع.</li> <li>• تصنيف الكلف في المشاريع البرمجية.</li> <li>• القياسات الممكنة في مشاريع تطوير البرمجيات</li> <li>• الطرق الأساسية لتقدير الكلفة في مشاريع تطوير البرمجيات</li> <li>• دقة تقدير كلفة البرمجيات</li> <li>• إدارة الكلفة</li> <li>• أساسيات نموذج CoCoMo</li> <li>• نمذجة الجهد</li> </ul>	IOL7
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> نقاشات	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدارة المخاطر.</li> <li>• مفاهيم أساسية.</li> <li>• خطة إدارة المخاطر.</li> <li>• تحديد المخاطر.</li> <li>• تقييم المخاطر.</li> <li>• وضع الاجراءات المضادة ومراقبة المخاطر.</li> </ul>	IOL8
	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input checked="" type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input checked="" type="checkbox"/> نقاشات	1	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التوثيق.</li> <li>• جودة المنتج.</li> <li>• الدروس المستفادة.</li> </ul>	IOL9

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

6- معايير التقييم:

نمط التقييم					النتائج التعليمية	المحصلات التعليمية	ILO Code
تقارير	عروض ومقابلات	امتحانات	عملي	تفاعل في الجلسات المتزامنة			
X		X	X	X		المفاهيم والمصطلحات الأساسية المستخدمة في إدارة المشاريع.	ILO1
X		X	X	X		فهم دورة حياة المنتج البرمجي، ومراحل العمل في مشاريع البرمجيات حسب المنهجية المعتمدة في الإدارة.	ILO2
X		X	X	X		فهم فلسفة آجايل واطار العمل سكرم.	ILO3
		X	X	X		فهم عناصر منهجية سكرم (الاجتماعات، الورقيات والأدوار في سكرم).	ILO4
		X	X	X		تدريبات لتعميق فهم آجايل واطار العمل سكرم.	ILO5
X		X	X	X		فهم كيفية وضع الجدول الزمني لمشروع برمجي، وتقدير الأزمان فيه.	ILO6
		X	X	X		فهم قواعد ضبط وإدارة الكلفة في مشاريع البرمجيات.	ILO7
X		X	X	X		وضع خطة إدارة المخاطر، والبدائل المحتملة في حال تحقق المخاطر.	ILO8
X		X	X	X		التعرف على كيفية توثيق مشاريع البرمجيات، وإدارة الجودة وتوثيق الدروس المستفادة.	ILO9

7- أدوات ومختبرات القسم العملي:

إسم الأداة	توصيفها

8- المراجع الأساسية:

1. Scrum reference card by Michael James

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

2. [http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc\\_waterfall\\_model.htm](http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc_waterfall_model.htm)
3. [http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc\\_v\\_model.htm](http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc_v_model.htm)
4. [http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc\\_rad\\_model.htm](http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc_rad_model.htm)
5. [http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc\\_software\\_prototyping.htm](http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc_software_prototyping.htm)
6. [http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc\\_spiral\\_model.htm](http://www.tutorialspoint.com/sdlc/sdlc_spiral_model.htm)
7. [https://en.wikipedia.org/wiki/Spiral\\_model](https://en.wikipedia.org/wiki/Spiral_model)
8. *An Introduction to Agile scrum methodology by Bhaskar V. Shankar*
9. *The scrum guide by Ken Schwaber and Jeff Sutherland*
10. <http://se.cs.depaul.edu/ise/agile.htm>
11. <http://www.extremeprogramming.org/>
12. <http://www.nebulon.com/articles/index.html>
13. [http://www.tutorialspoint.com/software\\_engineering/software\\_project\\_management.htm](http://www.tutorialspoint.com/software_engineering/software_project_management.htm)
14. [http://csse.usc.edu/csse/event/1996/COCOMO/1\\_Boehm%20-%20Tutorial.pdf](http://csse.usc.edu/csse/event/1996/COCOMO/1_Boehm%20-%20Tutorial.pdf)
15. IEEE Standard for Software Test Documentation