

| | | |
|------------------------------|--|----------------------------|
| Syrian Arab Republic |  الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية |
| Ministry of Higher Education | | وزارة التعليم العالي |
| Syrian Virtual University | | الجامعة الافتراضية السورية |

وثيقة تعريف مقرّر : المحاسبة الإدارية

معلومات أساسية:

| | |
|---|-------------------|
| اسم المقرّر | المحاسبة الإدارية |
| رمز المقرّر | BAC506 |
| ساعات الجلسات المسجلة | 24 |
| ساعات الجلسات المتزامنة | 24 |
| ساعات المذاكرة | - |
| ساعات الامتحان | 75 min |
| ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المسجلة | 42 |
| ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المتزامنة | 24 |
| عدد الساعات المعتمدة | 5 |
| سوية المقرّر | 5 |

1- المقرّرات المطلوب دراستها قبل المقرّر مباشرة:

| المقرّر | الرمز |
|------------------|--------|
| مبادئ محاسبة (2) | BAC402 |
| محاسبة التكاليف | |

2- الهدف من المقرّر:

يهدف هذا المقرّر إلى إكساب الطالب معارف ومهارات في مجال استخدام المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات الإدارية. هذه القرارات تتخذ عادة بناءً على وجود مجموعة من البدائل المتاحة. حيث تعمل المحاسبة الإدارية على تقديم المساعدة في حال العديد من المشاكل التي تواجهها منظمات الأعمال استناداً إلى العديد من الأساليب والأدوات التي تتفرد بها المحاسبة الإدارية، لاسيما تلك المتعلقة باستخدام تحليلات التعادل المرتبط أساساً على التمييز بين التكاليف الثابتة والمتغيرة في العديد من المجالات مثل تخطيط المبيعات، أو الرافعة التشغيلية. كما يساعد المقرّر في تأصيل العديد من الأطر المتعلقة بتخطيط الإنتاج والأرباح في الأجل القصير، إضافة إلى دور

| | | |
|------------------------------|--|----------------------------|
| Syrian Arab Republic |  الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية |
| Ministry of Higher Education | | وزارة التعليم العالي |
| Syrian Virtual University | | الجامعة الافتراضية السورية |

الموازنات التخطيطية في عملية الرقابة وتقليل الهدر والفاقد في أوجه النشاط المختلفة، وأخيراً تعليم الطالب كيفية إعداد تقارير الأداء بناءً على نظام اللامركزية ومحاسبة المسؤولية.

3- المحصّلات التعليميّة المرجوة (ILO – Intended Learning Objectives/Outcomes):

| الرمز | المحصّلات التعليميّة المرجوة: بعد الانتهاء من دراسة المقرر بنجاح سيتمكن الطالب من أن: |
|-------|---|
| ILO | Intended Learning Objectives/Outcomes |
| ILO1 | يتذكر مفاهيم المحاسبة الإدارية وأهميتها ودورها وأن يميز بينها وبين المجالات المحاسبية الأخرى. |
| ILO2 | يحدد مفهوم التكلفة وتصنيفات التكاليف ويفرق بين التكلفة والمصروف والخسارة |
| ILO3 | يميز سلوك عناصر التكاليف المتمثلة بالتكاليف المتغيرة والثابتة وشبه المتغيرة |
| ILO4 | يفهم كيفية تسعير المنتجات استناداً إلى بيانات التكلفة. |
| ILO5 | يفسر هامش المساهمة ومدلولاته وأهميته في تحليل التعادل، والعوامل التي تؤثر في تحديده. |
| ILO6 | يستخدم مفاهيم تحليل التعادل في العديد من المجالات المتعلقة باتخاذ القرارات قصيرة الأجل. |
| ILO7 | يفهم كيفية إعداد الموازنات التخطيطية. |
| ILO8 | يكتب تقارير الأداء بناءً على نظام اللامركزية ومحاسبة المسؤولية. |

4- محتوى المقرر: (24 ساعة حد أقصى مجموع الساعات المسجلة، 24 ساعة حد أقصى مجموع الساعات المتزامنة)

| المحصّلات التعليميّة | القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت | ساعات مسجلة | ساعات متزامنة | أنماط المهام | القسم العملي مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت |
|----------------------|--|-------------|---------------|--|--|
| ILO1 | الفصل الأول: مدخل إلى المحاسبة الإدارية 1 - 1: أهداف المنشآت في بيئة الأعمال المعاصرة 1 - 2: الأنشطة الرئيسية للعملية الإدارية 1 - 3: نشأة وتطور المحاسبة الإدارية 1 - 4: دور وأهداف المحاسبة الإدارية 1 - 5: العلاقة ما بين المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف والمحاسبة المالية | 2 | 2 | <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى | ملحق للمطالعة |

| | | |
|------------------------------|--|----------------------------|
| Syrian Arab Republic |  الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية |
| Ministry of Higher Education | | وزارة التعليم العالي |
| Syrian Virtual University | | الجامعة الافتراضية السورية |

| | | | | | |
|---|--|---|---|--|-------------|
| | | | | 1 - 6: البيانات والمعلومات والمعرفة 1 - 7: طبيعة وخصائص المعلومات المحاسبية في المحاسبة الإدارية 1 - 8: الأساليب والاتجاهات الحديثة للمحاسبة الإدارية | |
| مراجعة الحالة العملية قبل المحاضرة تعطي التمارين من أجل تدعيم مفاهيم التصنيفات التكاليف كالتكاليف الغارقة والتكاليف التفاضلية وتكلفة الفرصة البديلة | <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى | 2 | 2 | الفصل الثاني: المفاهيم الأساسية للتكاليف ومداخل تصنيفها 1 - 2: مفهوم التكلفة. 2 - 2: الفرق ما بين التكلفة والمصروف والخسارة. 2 - 3: مداخل تصنيف التكاليف. 2 - 4: التكاليف الملائمة لاتخاذ القرارات. 2 - 5: محتوى قائمة الدخل من منظور المحاسبة المالية ومحاسبة التكاليف. | ILO2 |
| مراجعة التمارين المحلولة قبل المحاضرة وتفيد التمارين في تعميق مفاهيم التكاليف المتغيرة والتكاليف الثابتة وإعطاء وظائف للطلاب تتضمن قائمة دخل عادية وسؤاله حول تصنيف التكاليف وفصل التكاليف المختلطة | <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى | 3 | 3 | الفصل الثالث: دراسة وتحليل سلوك عناصر التكاليف 3 - 1: تحليل التكاليف المتغيرة. 3 - 2: تحليل التكاليف الثابتة. 3 - 3: تحليل التكاليف شبه المتغير أو شبه الثابتة. 3 - 4: طرق فصل الجزء الثابت عن الجزء المتغير في التكاليف شبه المتغيرة (المختلطة) 3 - 5: سلوك عناصر التكاليف وقائمة الدخل الحدية. | ILO3 |
| حالات عملية عن مداخل التسعير | <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب | 2 | 2 | الفصل الرابع: مداخل التسعير اعتماداً على بيانات التكلفة 4 - 1: مداخل التكلفة زائد فائض. 4 - 2: التسعير اعتماداً على مدخل التكلفة المستهدفة | ILO4 |

| | | |
|------------------------------|--|----------------------------|
| Syrian Arab Republic |  الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية |
| Ministry of Higher Education | | وزارة التعليم العالي |
| Syrian Virtual University | | الجامعة الافتراضية السورية |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|-------------|
| | <input type="checkbox"/> أخرى <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى | 4 | 4 | الفصل الخامس: تخطيط الإنتاج والأرباح في الأجل القصير 1 - 5: مفهوم هامش المساهمة. 2 - 5: تحليل علاقة التكلفة - الحجم - الربح. 3 - 5: تحليل التعادل. 4 - 5: تحليل التعادل وهامش الأمان. 5 - 5: تحليل التعادل والرافعة التشغيلية. 5 - 6: تحليل التعادل في ظل تعدد المنتجات 5 - 7: الاستخدامات الإدارية لعلاقة التكلفة بالحجم والربح. 5 - 8: تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح في ظل ظروف عدم التأكد | ILO5 |
| حالات عملية عن استخدام التحليل التفاضلي في عملية اتخاذ القرارات قصيرة الأجل | <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى | 4 | 4 | الفصل السادس: المعلومات الملائمة والقرارات قصيرة الأجل 6 - 1: دور المحاسبة الإدارية في عملية اتخاذ القرارات 6 - 2: طبيعة المعلومات الملائمة في عملية اتخاذ القرارات 6 - 3: دور التحليل التفاضلي في اتخاذ القرارات الخاصة قصيرة الأجل | ILO6 |
| ملحق للمطالعة حول دور الموازنات التخطيطية في عملية الرقابة إضافة إلى طرح حالة عملية متعلقة بمقارنة الموازنات | <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب | 4 | 4 | الفصل السابع: الموازنة التخطيطية: أنواعها وإجراءاتها 7 - 1: مفهوم الموازنات التخطيطية والهدف من إعدادها. 7 - 2: طبيعة ومحددات أنواع الموازنات | ILO7 |

| | | |
|------------------------------|--|----------------------------|
| Syrian Arab Republic |  الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية |
| Ministry of Higher Education | | وزارة التعليم العالي |
| Syrian Virtual University | | الجامعة الافتراضية السورية |

| | | | | | |
|--|--|---|---|---|-------------|
| التخطيطية مع المنفذ منها وتحليل الانحرافات إن وجدت بحيث تعمق أهمية ودور الموازنات في بيئة الأعمال إضافة إلى تمارين تساعد الطالب على إعداد الموازنات التخطيطية (التقديرية) لكافة أوجه النشاط ومن ثم إعداد القوائم المالية التقديرية | <input type="checkbox"/> أخرى | | | التخطيطية. 7 - 3: الموازنات التخطيطية للعمليات الجارية 7 - 4: الموازنة النقدية 7 - 5: القوائم المالية التقديرية | |
| حالة عملية عن كيفية قياس الأداء الإداري من خلال مثلا محاسبة المسؤولية ..الخ | <input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى | 3 | 3 | الفصل الثامن: قياس الأداء الإداري 8 - 1: طبيعة المقاييس المالية وغير المالية لقياس الأداء. 8 - 2: محاسبة المسؤولية 8 - 3: مراكز التكلفة، الربح، والاستثمار. 8 - 4: الدخل المتبقي 8 - 5: بطاقة الأداء المتوازن. | ILO8 |

5- معايير التقييم:

| نمط التقييم | | | | | معايير التقييم لتحقيق المحصلات على الطالب أن يظهر الإمكانات اللازمة للقيام بالأنشطة التالية: | المحصلات التعليمية | ILO Code |
|-------------|---------------|----------|------|----------------------------|---|---|----------|
| تقارير | عروض ومقابلات | امتحانات | عملي | تفاعل في الجلسات المتزامنة | | | |
| X | | X | | X | تعريف المحاسبة الإدارية وأهميتها في بيئة الأعمال المعاصرة اختلافها عن باقي فروع علم المحاسبة | يتذكر مفاهيم المحاسبة الإدارية وأهميتها ودورها وأن يميز بينها وبين المجالات المحاسبية الأخرى. | ILO1 |
| | | X | X | X | التفريق بين المصروف والتكلفة وإدراكه التام لتصنيفات التكاليف | يحدد مفهوم التكلفة وتصنيفات التكاليف ويفرق بين التكلفة | ILO2 |

| | | |
|------------------------------|--|----------------------------|
| Syrian Arab Republic |  الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية |
| Ministry of Higher Education | | وزارة التعليم العالي |
| Syrian Virtual University | | الجامعة الافتراضية السورية |

| | | | | | | والمصرف والخسارة | |
|---|--|---|---|---|---|---|------|
| | | X | X | X | تحديد نوع أي تكلفة هل هي متغيرة أم ثابتة أم مختلطة | يميز سلوك عناصر التكاليف المتمثلة بالتكاليف المتغيرة والثابتة وشبه المتغيرة | ILO3 |
| | | X | X | X | تسعير المنتجات | يفهم أو يوضح كيفية تسعير المنتجات استنادا إلى بيانات التكلفة | ILO4 |
| | | X | X | X | تحليل التعادل والاستخدامات المتعددة لتحليل التعادل | يفسر هامش المساهمة ومدلولاته وأهميته في تحليل التعادل، والعوامل التي تؤثر في تحديده. | ILO5 |
| | | X | X | X | اتخاذ القرارات الإدارية من خلال التحليل التفاضلي وتحليل التعادل | يستخدم مفاهيم تحليل التعادل في العديد من المجالات المتعلقة باتخاذ القرارات قصيرة الأجل. | ILO6 |
| | | X | X | X | إعداد الموازنات التخطيطية والقوائم المالية المقدرة | يفهم كيفية إعداد الموازنات التخطيطية | ILO7 |
| X | | X | X | X | تقارير الأداء | يكتب تقارير الأداء بناءً على نظام اللامركزية ومحاسبة المسؤولية. | ILO8 |

6- أدوات ومختبرات القسم العملي:

| توصيفها | إسم الأداة |
|---------|------------|
| | |

7- المراجع الأساسية:

المراجع باللغة العربية:

| | | |
|------------------------------|--|----------------------------|
| Syrian Arab Republic |  الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY | الجمهورية العربية السورية |
| Ministry of Higher Education | | وزارة التعليم العالي |
| Syrian Virtual University | | الجامعة الافتراضية السورية |

1. أبو زيد، كمال ومرعي، عطية، 2003، "مبادئ المحاسبة الإدارية الحديثة"، كلية التجارة، جامعة الاسكندرية.
2. عبد اللطيف، ناصر نور الدين، 2004، "الاتجاهات الحديثة في المحاسبة الإدارية وتكنولوجيا المعلومات"، الدار الجامعية، كلية التجارة، جامعة الاسكندرية.
3. فلوح، صافي؛ ميده، ابراهيم والغصين، راغب، 2008، "المحاسبة الإدارية"، كلية الاقتصاد، منشورات جامعة دمشق.
4. مرعي، عبد الحي ومرعي، عطية، 2000، "المحاسبة الإدارية - أساسيات التخطيط واتخاذ القرارات والرقابة وتقييم الأداء"، كلية التجارة، جامعة الاسكندرية.
5. يوسف، أحمد وآخرون، 2018، "المحاسبة الإدارية"، الطبعة الأولى، كلية التجارة، منشورات جامعة القاهرة.

المراجع باللغة الإنكليزية:

1. Garrison, H, R; Noreen, W, E & Brewer, C, P; Webb, A & libby, T., 2015, " **Managerial Accounting Tenth Canadian Edition**", The McGraw-Hill Ryerson.
2. Horngren, T, C., Sundem, L, G., & Stratton, O, W., 2005, "**Introduction to management accounting**", Upper Saddle River, N.J. : Pearson Prentice Hall.
3. Walther, M, L & Skousen, J, C., 2009, "**Managerial and Cost Accounting**", London Business School.
4. Weetman, P., 2006, "**Financial and Management accounting**", Upper Saddle River, N.J. : Prentice Hall Fiancial Times.

8- المراجع الإضافية:

1. الجليلاتي، محمد؛ فخر، نواف وميده، ابراهيم، 2005، "محاسبة التكاليف (1)", منشورات جامعة دمشق.
2. حمادة، رشا ويوسف، علي، 2013، "المدخل المعاصر للتحليل المالي ودوره في الأسواق المالية"، المركز العربي للتعبير والترجمة والتأليف والنشر بدمشق.
3. عيد، صلاح؛ فليح، عبد المنعم وضو، سعيد، 2016، "محاسبة التكاليف"، الطبعة الثانية، كلية التجارة، منشورات جامعة القاهرة.