

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

وثيقة تعريف مقرّر: مبادئ الإدارة المالية

معلومات أساسية:

اسم المقرّر	مبادئ الإدارة المالية
رمز المقرّر	BFB401
ساعات الجلسات المسجّلة	24
ساعات الجلسات المتزامنة	24
ساعات المذاكرة	-
ساعات الامتحان	75 min
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المسجّلة	48
ساعات الجهد الدراسي المقابل للجلسات المتزامنة	18
عدد الساعات المعتمدة	5
سوية المقرّر	4

1- المقرّرات المطلوب دراستها قبل المقرّر مباشرة:

المقرّر	الرمز
أساسيات الإدارة	BMN401
مبادئ محاسبة (2)	BAC402

2- الهدف من المقرّر:

يهدف المقرّر إلى تزويد الطلبة بمفاهيم ومعارف تساعد على فهم المشكلات المالية التي تواجه منشآت الأعمال بمختلف أشكالها، وتوسيع إدراكهم لعمل المدير المالي ولمفهوم الإدارة المالية وتطور أنشطتها عبر الزمن، وكذلك فهم علاقة الإدارة المالية ببقية الإدارات الأخرى ضمن المنشأة وبالبيئة المحيطة. يهدف المقرّر أيضاً إلى إكساب الطلبة المهارات الضرورية اللازمة التي تمكنهم من تحليل المركز المالي للمنشأة وتحديد مصادر التمويل بمختلف أشكالها قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل والمفاضلة بينها واختيار أفضلها. يمتد الهدف أيضاً ليشمل المهارات اللازمة لتقييم الاستثمارات قصيرة الأجل (الأصول المتداولة) وطويلة الأجل (الأصول الرأسمالية) والمفاضلة بينها واختيار أفضلها، وكذلك استخدام النماذج الكمية للتنبؤ بالفشل المالي للمنشأة.

3- المحصّلات التعليمية المرجوة (ILO – Intended Learning Objectives/Outcomes):

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

الرمز	المحصلات التعليمية المرجوة
ILO	Intended Learning Objectives/Outcomes
ILO1	يتذكر الطالب مفهوم الإدارة المالية وكيفية تطورها تاريخياً، وتحديد أهدافها وموقعها في الهيكل التنظيمي للمنشأة، ووصف علاقتها بالبيئة المحيطة وبالعلوم الأخرى، وسرد الأشكال القانونية لمنشآت الأعمال.
ILO2	يتذكر الطالب المفاهيم والمصطلحات الأساسية المستخدمة في مجال التحليل المالي والقراءة المالية الصحيحة للبيانات المحاسبية، ويحلل مختلف القوائم المالية ويحدد المركز المالي لمنشآت الأعمال.
ILO3	يصف الطالب التنبؤ المالي ويميز بين التخطيط المالي والتنبؤ المالي، ويحدد علاقة المبيعات بقائمة الدخل وقائمة المركز المالي، ويطبق طرائق مختلفة للتنبؤ بالاحتياجات المالية للمنشأة.
ILO4	يعد الطالب الأشكال المختلفة لرأس المال العامل ويوضح الفرق بينها، ويطبق مقاييسها وشرويضها سياسات رأس المال العامل وتغيراته، ويحدد كل من مستوى الاستثمار الأمثل في رأس المال العامل والتوازن المالي.
ILO5	يصف الطالب العملية التي تدير من خلالها المنشأة نقديتها، ويحلل دورة التحول النقدي بأشكالها ومقاييسها المختلفة، ويطبق النماذج الكمية لتحديد المستوى الأمثل للنقدية، ويقيم كفاءة إدارة المنشأة لنقديتها.
ILO6	يتذكر الطالب مفهوم الحسابات المدينة (الائتمان)، ويحدد سياسات ومعايير منح الائتمان، ويسرد العوامل المؤثرة في السياسة الائتمانية، ويحدد المستوى الأمثل للحسابات المدينة ويقيم إدارة الائتمان.
ILO7	يتذكر الطالب مفهوم المخزون ويحدد دوافع الاحتفاظ به وأنواعه، ويشرح الرقابة على المخزون ويحدد المستوى الأمثل للمخزون وتكلفته، ويقيم إدارة المخزون.
ILO8	يصف الطالب التمويل قصير الأجل ويحدد الأنواع المختلفة للتمويل قصير الأجل، ويميز بينها ويحدد تكلفة كل مصدر من مصادر التمويل قصير الأجل.
ILO9	يشرح الطالب مفهوم القيمة الزمنية للنقود ويميز بين القيمة المستقبلية للنقود والقيمة الحالية للنقود سواء لدفعة واحدة أم لدفعات متساوية أم لدفعات غير متساوية، ويطبق مفهوم القيمة الزمنية للنقود.
ILO10	يميز الطالب بين الاستثمارات في الأصول الثابتة والاستثمارات في الأصول المتداولة، ويقيم المشروعات الاستثمارية تبعاً لمعايير مختلفة ومتعددة، ويتخذ القرارات الاستثمارية بناءً على مبادئ علمية.
ILO11	يصف الطالب التمويل طويل الأجل ويحدد الأنواع المختلفة للتمويل طويل الأجل، ويميز بينها ويحدد تكلفة كل مصدر من مصادر التمويل طويل الأجل.
ILO12	يتذكر الطالب المفاهيم والمصطلحات الأساسية المستخدمة في مجال الفشل المالي ويحدد مراحل وأسبابه، ويطبق نماذج التنبؤ بالفشل المالي على البيانات المالية المستمدة من القوائم المالية.

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

4- محتوى المقرر: (24 ساعة حد أقصى مجموع الساعات المسجلة، 24 ساعة حد أقصى مجموع الساعات المتزامنة)

المحصلات التعليمية	القسم النظري مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت	ساعات مسجلة	ساعات متزامنة	أنماط المهام	القسم العملي مع ملاحظات وتوضيحات إن وجدت
ILO1	<p>مدخل إلى الإدارة المالية</p> <ul style="list-style-type: none"> تعريف الإدارة المالية أهداف الإدارة المالية موقع الإدارة المالية في الهيكل التنظيمي تطور الإدارة المالية عبر الزمن علاقة الإدارة المالية بالعلوم الأخرى الأشكال القانونية لمنشآت الأعمال مشكلة الوكالة والإدارة المالية 	2	2	<input type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	<p>اطلاع على هياكل تنظيمية لمنشآت أعمال وموقع الإدارة المالية فيها.</p>
ILO2	<p>التحليل المالي</p> <ul style="list-style-type: none"> تعريف التحليل المالي أهداف التحليل المالي مصادر بيانات التحليل المالي مستخدمو التحليل المالي تحليل النسب المالية تحليل دي بونت تحليل الميل 	2	2	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	<p>مراجعة التمارين المحلولة قبل الجلسة.</p>
ILO3	<p>التنبؤ بالاحتياجات المالية</p> <ul style="list-style-type: none"> مفهوم التنبؤ بالاحتياجات المالية علاقة المبيعات بقائمة الدخل علاقة المبيعات بقائمة المركز المالي طريقة النسب المئوية من المبيعات طريقة الانحدار الخطي البسيط تحليل التعادل 	2	2	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	<p>مراجعة التمارين المحلولة قبل الجلسة.</p>

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مراجعة التمارين المحولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	إدارة رأس المال العامل <ul style="list-style-type: none"> • تعريف رأس المال العامل • أهمية رأس المال العامل • أنواع رأس المال العامل • سياسات رأس المال العامل • تغيرات رأس المال العامل • العوامل المؤثرة في رأس المال العامل • مستوى الاستثمار الأمثل في رأس المال العامل • احتياجات رأس المال العامل والتوازن المالي 	ILO4
مراجعة التمارين المحولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	إدارة النقدية <ul style="list-style-type: none"> • تعريف إدارة النقدية • دوافع الاحتفاظ بالنقدية • العوامل المؤثرة في إدارة النقدية • استراتيجيات إدارة النقدية • الدورة التشغيلية والدورة النقدية • تحديد المستوى الأمثل للنقدية 	ILO5
مراجعة التمارين المحولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	إدارة الحسابات المدينة (إدارة الائتمان) <ul style="list-style-type: none"> • تعريف الحسابات المدينة (الائتمان) • سياسات الائتمان • معايير منح الائتمان • رقابة الائتمان • العوامل المؤثرة في السياسة الائتمانية • تحديد المستوى الأمثل للحسابات المدينة • تقييم إدارة الائتمان 	ILO6

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

مراجعة التمارين المحلولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	إدارة المخزون <ul style="list-style-type: none"> • تعريف المخزون • أهمية إدارة المخزون • دوافع الاحتفاظ بالتخزين • الرقابة على المخزون • تكلفة المخزون • أنواع المخزون • تحديد المستوى الأمثل للمخزون • تقييم إدارة المخزون 	ILO7
مراجعة التمارين المحلولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	التمويل قصير الأجل <ul style="list-style-type: none"> • تعريف التمويل قصير الأجل • أهمية التمويل قصير الأجل • مصادر التمويل قصير الأجل وتكلفتها ✓ الائتمان التجاري وتكلفته ✓ القروض قصيرة الأجل وتكلفتها ✓ الأوراق التجارية وتكلفتها ✓ المستحقات وتكلفتها 	ILO8
مراجعة التمارين المحلولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	القيمة الزمنية للنقود <ul style="list-style-type: none"> • مفهوم القيمة الزمنية للنقود • أهمية القيمة الزمنية للنقود • القيمة المستقبلية للنقود ✓ القيمة المستقبلية لدفعه واحدة ✓ القيمة المستقبلية لدفعات متساوية ✓ القيمة المستقبلية لدفعات غير متساوية • القيمة الحالية للنقود ✓ القيمة الحالية لدفعه واحدة ✓ القيمة الحالية لدفعات متساوية 	ILO9

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

				<ul style="list-style-type: none"> ✓ القيمة الحالية لدفعات غير متساوية • تطبيقات القيمة الزمنية للنقود 	
مراجعة التمارين المحولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	تقييم الاستثمارات الرأسمالية <ul style="list-style-type: none"> • مفهوم الاستثمارات الرأسمالية • أهمية الاستثمارات الرأسمالية • أنماط الاستثمارات الرأسمالية • العوامل المؤثرة في اتخاذ القرارات الاستثمارية الرأسمالية • طرائق تقييم الاستثمارات الرأسمالية ✓ فترة الاسترداد ✓ معدل العائد المحاسبي ✓ صافي القيمة الحالية ✓ معدل العائد الداخلي ✓ مؤشر الربحية ✓ فترة الاسترداد المعدلة 	ILO10
مراجعة التمارين المحولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث <input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب <input type="checkbox"/> أخرى	2	2	التمويل طويل الأجل <ul style="list-style-type: none"> • تعريف التمويل طويل الأجل • أهمية التمويل طويل الأجل • مصادر التمويل طويل الأجل وتكلفتها ✓ القروض طويلة الأجل وتكلفتها ✓ السندات وتكلفتها ✓ الأسهم الممتازة وتكلفتها ✓ الأسهم العادية وتكلفتها ✓ الأرباح المحتجزة وتكلفتها • المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال 	ILO11
مراجعة التمارين المحولة قبل الجلسة.	<input checked="" type="checkbox"/> تمارين (TD) <input checked="" type="checkbox"/> وظائف <input type="checkbox"/> حلقات بحث	2	2	الفشل المالي <ul style="list-style-type: none"> • تعريف الفشل المالي • مراحل الفشل المالي 	ILO12

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

	<input type="checkbox"/> مشاريع <input type="checkbox"/> تجارب أخرى			<ul style="list-style-type: none"> • أسباب الفشل المالي • عناصر نجاح التنبؤ بالفشل المالي • محددات التنبؤ بالفشل المالي • نماذج التنبؤ بالفشل المالي 	
--	---	--	--	--	--

5- معايير التقييم:

نمط التقييم					معايير التقييم لتحقيق المحصلات <u>على الطالب أن يظهر الإمكانات اللازمة للقيام بالأنشطة التالية:</u>	المحصلات التعليمية	ILO Code
تقارير	عروض ومقابلات	امتحانات	عملي	تفاعل في الجلسات المتزامنة			
		X		X	تعريف العلاقة بين الإدارة المالية والبيئة المحيطة. إعطاء أمثلة عن الأشكال القانونية لمنشآت الأعمال.	يتذكر الطالب مفهوم الإدارة المالية وكيفية تطورها تاريخياً، وتحديد أهدافها وموقعها في الهيكل التنظيمي للمنشأة، ووصف علاقتها بالبيئة المحيطة وبالعلوم الأخرى، وسرد الأشكال القانونية لمنشآت الأعمال.	ILO1
X		X	X	X	تحليل قوائم مالية وتفسير نتائج التحليل.	يتذكر الطالب المفاهيم والمصطلحات الأساسية المستخدمة في مجال التحليل المالي والقراءة المالية الصحيحة للبيانات المحاسبية، ويحلل مختلف القوائم المالية ويحدد المركز المالي لمنشآت الأعمال.	ILO2
		X	X	X	تحليل علاقة المبيعات بعناصر القوائم المالية المرتبطة بالمبيعات.	يصف الطالب التنبؤ المالي ويميز بين التخطيط المالي والتنبؤ المالي، ويحدد علاقة المبيعات بقائمة الدخل وقائمة	ILO3

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

						المركز المالي، ويطبق طرائق مختلفة للتنبؤ بالاحتياجات المالية للمنشأة.	
		X	X	X	تحديد المستوى الأمثل لرأس المال العامل.	يعدد الطالب الأشكال المختلفة لرأس المال العامل ويوضح الفرق بينها، ويطبق مقاييسها وشرويضرحح سياسات رأس المال العامل وتغييراته، ويحدد كل من مستوى الاستثمار الأمثل في رأس المال العامل والتوازن المالي.	ILO4
		X	X	X	تحديد المستوى الأمثل للنقدية في المنشأة.	يصف الطالب العملية التي تدير من خلالها المنشأة نقديتها، ويحلل دورة التحول النقدي بأشكالها ومقاييسها المختلفة، ويطبق النماذج الكمية لتحديد المستوى الأمثل للنقدية، ويقيم كفاءة إدارة المنشأة لنقديتها.	ILO5
		X	X	X	تحديد المستوى الأمثل للحسابات المدينة في المنشأة.	يتذكر الطالب مفهوم الحسابات المدينة (الائتمان)، ويعدد سياسات ومعايير منح الائتمان، ويسرد العوامل المؤثرة في السياسة الائتمانية، ويحدد المستوى الأمثل للحسابات المدينة ويقيم إدارة الائتمان.	ILO6
		X	X	X	تحديد المستوى الأمثل للمخزون	يتذكر الطالب مفهوم المخزون	ILO7

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

					في المنشأة.	ويعدد دوافع الاحتفاظ به وأنواعه، ويشرح الرقابة على المخزون ويحدد المستوى الأمثل للمخزون وتكلفته، ويقوم إدارة المخزون.	
		X	X	X	إعطاء أمثلة عن مصادر التمويل قصيرة الأجل ومقارنة تكلفتها.	يصف الطالب التمويل قصير الأجل ويعدد الأنواع المختلفة للتمويل قصير الأجل، ويميز بينها ويحدد تكلفة كل مصدر من مصادر التمويل قصير الأجل.	ILO8
		X	X	X	التمييز بين القيمة المستقبلية للنقود والقيمة الحالية للنقود.	يشرح الطالب مفهوم القيمة الزمنية للنقود ويميز بين القيمة المستقبلية للنقود والقيمة الحالية للنقود سواء لدفعة واحدة أم لدفعات متساوية أم لدفعات غير متساوية، ويطبق مفهوم القيمة الزمنية للنقود.	ILO9
		X	X	X	مقارنة المشروعات الاستثمارية.	يميز الطالب بين الاستثمارات في الأصول الثابتة والأصول المتداولة، ويقوم المشروعات الاستثمارية تبعاً لمعايير مختلفة ومتعددة، ويتخذ القرارات الاستثمارية بناءً على مبادئ علمية.	ILO10
		X	X	X	إعطاء أمثلة عن مصادر التمويل طويلة الأجل ومقارنة تكلفتها.	يصف الطالب التمويل طويل الأجل ويعدد الأنواع المختلفة	ILO11

Syrian Arab Republic	 الجامعة الافتراضية السورية SYRIAN VIRTUAL UNIVERSITY	الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

						للتمويل طويل الأجل، ويميز بينها ويحدد تكلفة كل مصدر من مصادر التمويل طويل الأجل.	
X		X	X	X	تطبيق نماذج التنبؤ بالفشل المالي.	يتذكر الطالب المفاهيم والمصطلحات الأساسية المستخدمة في مجال الفشل المالي ويعدد مراحله وأسبابه، ويطبق نماذج التنبؤ بالفشل المالي على البيانات المالية المستمدة من القوائم المالية.	ILO12

6- أدوات ومختبرات القسم العملي:

إسم الأداة	توصيفها
-	-

7- المراجع الأساسية:

- 1- Van Horne, J.C., & Wachowicz, J.M., (2009), Fundamentals of financial management, 13th edition, Person Education Limited.
- 2- Titman, S., Keown, A.J., Martin J.D., & Martin, T., (2015), Financial Management: Principles and Applications,(7e), Pearson Australia.
- 3- Brigham, E.F., & Houston, J.F., (2007), Fundamental of Financial Management, 11th Edition, Florida.

8- المراجع الإضافية:

- 1- Aragon, G.A., (1989), Financial Management, London, Alldon and Bacon.

Syrian Arab Republic		الجمهورية العربية السورية
Ministry of Higher Education		وزارة التعليم العالي
Syrian Virtual University		الجامعة الافتراضية السورية

2- Brigham, F.E., & Ehrhardt, M.C., (2013), Financial Management: Theory and Practice, Thomson south-western.

3- مقالات ومراجع إضافية أخرى تعطي للطلبة في نهاية كل محاضرة حسب موضوع المحاضرة واهتمام الطلبة.